





حضرة صاحب السمو الشيخ أحمد الجابر الصباح  
أمير دولة الكويت





سمو الشيخ صباح صباح خالد بن مبارك الصباح  
ولي عهد دولة الكويت



## المحتويات

- أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي ..... 7
- كلمة رئيس مجلس الإدارة ..... 8 - 9
- الأداء السنوي للشركات التابعة والزميلة ..... 10 - 13
- تقرير الحوكمة 2025 ..... 14 - 36
- تقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية المجمعة ..... 37 - 111



## أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

- السيد / سعد محمد السعد ..... رئيس مجلس الإدارة
- السيد / سليمان حمد الدلاي ..... نائب رئيس مجلس الإدارة
- السيد / عبد العزيز إبراهيم الربيعة ..... عضو مجلس الإدارة
- السيد / علي مراد بهبهاني ..... عضو مجلس الإدارة
- السيد / حسام فوزي الخرافي ..... عضو مجلس الإدارة
- السيد الدكتور / عبدالعزيز راشد الراشد ..... عضو مجلس الإدارة
- السيد / محمد عبدالمحسن العصفور ..... عضو مجلس إدارة مستقل
- السيدة / مها خالد الغنيم ..... عضو مجلس إدارة مستقل
- السيد / بدر صلاح الملا ..... عضو مجلس الإدارة
- السيد / أحمد محمد حسن ..... الرئيس التنفيذي



## كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة

### السادة المساهمين الكرام،

يطيب لي، أصالةً عن نفسي ونيابةً عن السادة أعضاء مجلس الإدارة في مجموعة الصناعات الوطنية القابضة، أن أرحب بكم في اجتماع الجمعية العامة العادية السادس والستين للمجموعة، وأن أضع بين أيديكم التقرير السنوي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

ويتضمن هذا التقرير عرضاً شاملاً لأداء المجموعة خلال العام، بما في ذلك تقرير مجلس الإدارة والتقرير السنوي للحكومة، بما يعكس التزامنا الراسخ بتعزيز منظومة الحوكمة المؤسسية وفق أفضل الممارسات العالمية، وبما يتماشى مع متطلبات هيئة أسواق المال في دولة الكويت، الأمر الذي يسهم في ترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة وتعزيز ثقة مساهمي المجموعة ومستثمريها.

كما يستعرض التقرير أبرز التطورات التشغيلية والاستراتيجية التي شهدتها المجموعة خلال العام، إلى جانب تسليط الضوء على أهم إنجازاتها وأنشطتها، فضلاً عن استعراض أبرز التطورات الاقتصادية على المستويات العالمية والإقليمية والمحلية، وانعكاساتها على بيئة الأعمال والقطاع الاستثماري.

وعلى الصعيد العالمي، واصلت الأسواق المالية أداءها الإيجابي خلال عام 2025، محققة مكاسب قوية للعام الثالث على التوالي، مدعومة بزخم واسع في أداء أسواق الأسهم العالمية، وذلك على الرغم من استمرار التحديات المرتبطة بالتوترات الجيوسياسية والاضطرابات التجارية. ويعزى هذا الأداء إلى عدة عوامل رئيسية، من أبرزها توجهات السياسات النقدية نحو خفض أسعار الفائدة، واستمرار مرونة النمو الاقتصادي العالمي، وقوة نتائج الشركات، إلى جانب تنامي الاستثمارات في الشركات المرتبطة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، والتي أسهمت بدورها في دعم أداء الأسواق وتعزيز شهية المستثمرين للمخاطر.

أما على مستوى فئات الأصول العالمية، فقد سجلت المعادن النفيسة أداءً استثنائياً خلال العام، حيث حقق كل من الذهب والفضة مكاسب ملحوظة، في حين شهدت أسواق الطاقة تراجعاً نسبياً، إذ سجلت أسعار النفط الخام انخفاضاً ملحوظاً لتنتهي تداولات العام عند مستوى 60.9 دولار أمريكي للبرميل.

وعلى الصعيد المحلي، واصلت بورصة الكويت تحقيق أداء قوي خلال عام 2025، لتبرز كواحدة من الأسواق الأكثر تميزاً على مستوى المنطقة، حيث سجل مؤشر السوق العام ارتفاعاً بنسبة 21% ليغلق عند مستوى 8,907.6 نقطة بنهاية العام، مدعوماً بتحسين مستويات السيولة وزيادة النشاط الاستثماري، إضافة إلى تحقيق جميع القطاعات السوقية مكاسب خلال العام.

وفي سياق التطورات الاقتصادية، شهد عام 2025 عودة دولة الكويت إلى أسواق الدين الدولية عبر إصدار سندات سيادية مقومة بالدولار الأمريكي في شهر أكتوبر موزعة على آجال ثلاث وخمس وعشر سنوات، حيث لقي الإصدار إقبلاً قوياً من المستثمرين الدوليين، بما يعكس ثقة الأسواق العالمية في متانة الاقتصاد الكويتي، كما



قامت الحكومة بإصدار أدوات دين محلية في السوق المحلي ضمن جهودها لتنويع مصادر التمويل وتعزيز كفاءة إدارة السيولة في الجهاز المصرفي. وجاءت هذه الإصدارات عقب إقرار قانون الدين العام الذي يتيح للحكومة الاقتراض بما يصل إلى 30 مليار دينار كويتي، بما يدعم تمويل مشاريع البنية التحتية ويعزز جهود تنويع الاقتصاد في إطار رؤية الكويت 2035.

وفي ظل هذه المتغيرات الاقتصادية، تمكنت المجموعة من تحقيق أداء مالي متميز يعكس قوة نموذج أعمالها وتنوع استثماراتها وكفاءة إدارتها. فقد بلغ صافي أرباح المجموعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 نحو 73 مليون دينار كويتي، بربحية سهم بلغت 29.3 فلساً، مقارنة بصافي أرباح قدرها 59 مليون دينار كويتي وربحية سهم بلغت 23.7 فلساً خلال عام 2024.

كما ارتفع إجمالي موجودات المجموعة ليبليغ نحو 1.7 مليار دينار كويتي في عام 2025 مقارنة بـ 1.6 مليار دينار كويتي في العام السابق، في حين بلغ إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم نحو 597 مليون دينار كويتي مقارنة مع 550.9 مليون دينار كويتي في عام 2024، بما يعكس استمرار نمو القاعدة الرأسمالية للمجموعة وتعزيز متانة مركزها المالي.

وانطلاقاً من حرص مجلس الإدارة على تحقيق قيمة مستدامة لمساهمي المجموعة وتعزيز العوائد الاستثمارية، فقد قرر المجلس رفع توصية إلى الجمعية العامة العادية بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 5% من رأس المال المدفوع، بما يعادل نحو 12.65 مليون دينار كويتي، إضافة إلى التوصية بتوزيع أرباح عينية بواقع 4 أسهم من شركة الصناعات الوطنية ش.م.ك.ع (شركة تابعة) مقابل كل 100 سهم مملوك في شركة مجموعة الصناعات الوطنية القابضة ش.م.ك.ع (الشركة الأم)، وذلك بإجمالي 101,217,591 سهماً من أسهم شركة الصناعات الوطنية ش.م.ك.ع المملوكة للشركة الأم، وذلك بعد الحصول على موافقة الجهات الرقابية المختصة.

وفي الختام، نؤكد التزامنا بمواصلة العمل على تعزيز مكانة المجموعة وترسيخ أسس النمو المستدام، بما يحقق تطلعات مساهميننا ويعزز القيمة طويلة الأجل لاستثماراتهم.

كما نتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى الإدارة التنفيذية وجميع موظفي المجموعة على جهودهم المخلصة وإسهاماتهم الفاعلة في تحقيق هذه النتائج.

ونسأل الله العلي القدير أن يحفظ دولة الكويت وشعبها تحت ظل القيادة الحكيمة لحضرة صاحب السمو أمير البلاد حفظه الله ورعاه وسمو ولي عهده الأمين، وأن يديم على وطننا العزيز نعمة الأمن والاستقرار والازدهار. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

سعد محمد السعد

رئيس مجلس الإدارة



## الأداء السنوي للشركات التابعة و الزميلة



### أولاً : الشركات التابعة

#### شركة الصناعات الوطنية

حققت شركة الصناعات الوطنية أرباحاً خلال عام 2025 بمبلغ وقدره 3.60 مليون د.ك. بانخفاض قدره (41%) عن أرباح عام 2024 البالغة 6.06 مليون د.ك. ، حيث انخفضت أرباح بعض المصانع وانخفاض أرباح بعض الشركات التابعة ، وتجدر الإشارة إلى إنه في عام 2024 تم رد مخصص في إيرادات الشركة نتيجة حكم قضائي نهائي بقيمة 2.13 مليون د.ك. أما المبيعات الإجمالية فقد زادت بنسبة 6 % لتصبح 54.4 مليون د.ك. مقارنة بمبيعات عام 2024 البالغة 51.4 مليون د.ك.، وذلك ناشئ عن زيادة مبيعات مصانع الجيرية (الطابوق الخفيف - البلاستيك - البولي ايثيلين - والمحجر) كما أنه أيضاً ناشئ عن ارتفاع مبيعات الشركات التابعة. بالنسبة لإيرادات الاستثمار فقد انخفضت بنسبة 10% لتصبح 2.27 مليون د.ك. في عام 2025 مقارنة بعام 2024 البالغة 2.52 مليون د.ك.، والسبب الرئيسي لانخفاض الإيرادات من هو تقييم الاستثمارات العقارية مقارنة بالعام الماضي. إن أهم المشاريع والإنجازات في عام 2025 تتمثل في تشغيل مشروع مصنع الكيماويات التابع لنشاط الخلط الجاهز، الانتهاء من مشروع تركيب وتشغيل خط إنتاج جديد للبلاط المتداخل، الانتهاء من تصميم خط إنتاج جديد بطاقة إنتاجية 1000 متر مكعب من الطابوق الأبيض الخفيف، توقيع عقود جديدة لموزعين جدد لمختلف المنتجات لتوسيع شبكة موزعي الشركة وتسويق منتجاتها لكافة مناطق الكويت، و إطلاق منصة البيع الإلكتروني لتسويق منتجات الشركة وبيعها.



### شركة نور للأستثمار المالي

تمكنت نور من تحقيق صافي ربح بلغ 34.49 مليون دينار كويتي في السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 بمعدل ربحية 67.74 فلس للسهم الواحد مقارنة بربح العام الماضي البالغ 42.01 مليون دينار كويتي. ان رصيد حقوق الملكية لمساهمي الشركة بلغ 172.9 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025، مما أدى الى قيمة دفترية 339.6 فلسا للسهم الواحد مقارنة ب 310 فلسا كما في 31 ديسمبر 2024. يعود انخفاض صافي الربح للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مقارنة بالفترة

المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بشكل رئيسي إلى انخفاض حصة نتائج الشركات الزميلة وغياب ربح لمرة واحدة من رد مخصص دعوى قضائية بقيمة 2.38 مليون دينار كويتي، تم تسجيله كإيراد في 2024. فبناءً على القيمة السوقية للشركة وحجم التداول على أسهمها خلال العام، قامت بورصة الكويت بإدراج شركة نور ضمن قائمة المراقبة تمهيداً لاحتمالية ترقيتها إلى السوق الأول في عام 2027 وذلك شريطة استمرار استيفاء المعايير المطلوبة خلال عام 2026. وتمثل هذه الترقية خطوة مهمة، إذ من المتوقع أن يسهم الإدراج في السوق الأول في دعم ارتفاع أحجام التداول، وتحسين السيولة، وتوسيع نطاق وصول الشركة إلى المستثمرين المؤسسيين والدوليين. كما حققت الشركة خلال العام إنجازاً مهماً بإعلان وصراف أول توزيعات نقدية مرحلية في تاريخ الشركة بمبلغ 10 فلس للسهم الواحد، وفي ذات السياق، أوصى مجلس الإدارة خلال عام 2025 بتحويل الشركة إلى شركة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية وذلك لاعتبارات استراتيجية متعددة تشمل موازنة توجه الشركة الاستثماري طويل الأجل، وتوسيع قاعدة المستثمرين، وتعزيز القدرة على الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتوافقة مع الشريعة.

### شركة إيكاروس للصناعات النفطية

بلغ صافي الخسارة بعد الضريبة 11.9 مليون دينار كويتي مقابل 7.3 مليون دينار كويتي في 2024، وبلغ صافي الخسارة العائدة للشركة الأم 11.1 مليون دينار كويتي مقارنة ب 8.8 مليون دينار كويتي في 2024. بلغ إجمالي الإيرادات التشغيلية الموحدة 23 مليون دينار كويتي في 2025 مقابل 31 مليون دينار في 2024، بإنخفاض 26%. بلغت الخسائر غير المحققة 10.5 مليون دينار كويتي، مدفوعة بشكل رئيسي بإنخفاض سبكيه بقيمة 12 مليون دينار وبلغ صافي الخسارة العائدة للشركة 7.3 مليون دينار في 2024 وبلغ 11.9 مليون دينار في 2025 وانخفضت القيمة الدفترية للسهم من 195 فلس إلى 161 فلس بسبب خسائر إعادة التقييم. تعمل الشركة وفق استراتيجية لتعزيز المركز المعالي والاستفادة من العلاقات المصرفية القوية لاستثمارات جديدة والسعي للاستحواذ على حصص في فرص استثمارية في النفط والغاز والصناعات المكملة والطاقة المتجددة.



### شركة الدرة الوطنية العقارية

خلال الربع الرابع من عام 2025، تم الانتهاء من إنشاء المبنى السكني الجديد الكائن في منطقة الرقعي، على مساحة 1,000 متر مربع، ويتكون المبنى من تسعة طوابق تضم ستة وثلاثين شقة سكنية، بالإضافة إلى محل تجاري واحد، وقبو مخصص لمواقف السيارات، وقد تم توقيع اتفاقية مع أحد المستأجرين، على أن يبدأ التأجير اعتباراً من شهر يناير 2026، كما قررت الشركة إنشاء مخزن مجهز في منطقة الشويخ على أرض بمساحة 2,000 م<sup>2</sup>، وقد تم الانتهاء منه في الربع الرابع من العام 2025، وسيتم تأجيره خلال الربع الأول من عام 2026. تباعاً لعملية شراء شركة الدرة الوطنية العقارية لقطعة أرض بمنطقة فهد السالم - مدينة الكويت، بمساحة 1,601 متر مربع خلال عام 2025، تواصل الشركة استكمال كافة الإجراءات والمتطلبات اللازمة للحصول على الموافقات والتراخيص تمهيداً للبدء في تنفيذ مشروع إنشاء برج تجاري مميز على الأرض، يضم مكاتب ومحلات تجارية ومطاعم، بما يمثل إضافة نوعية لمحفظة الشركة الاستثمارية في قطاع الأصول العقارية، كما تعتزم الشركة المشاركة في مناقصات تطوير وتجديد المشاريع السكنية في دولة الكويت، مع دراسة إمكانية الدخول في شراكات استراتيجية مع شركات زميلة، بما يضمن تحقيق أعلى مستويات الجودة وتعظيم العائد على الاستثمار.

### شركة الصناعات الوطنية المشتركة للطاقة القابضة

تواصل شركة الصناعات الوطنية المشتركة للطاقة القابضة جهودها على إنتقاء ما يناسب تطلعاتها نحو إيجاد مشاريع استثمارية في مجالات الطاقة والبنية التحتية بالتعاون مع الشركة الأم وشركاتها التابعة والزميلة .

### مجموعة بروكلاد

خلال عام 2025، نجحت شركة بروكلاد الإمارات في الحصول على طلبات جديدة لتصنيع وتوريد الأنابيب المبطنة ميكانيكياً وأنابيب/خطوط الأنابيب المكسوة بتقنية اللحام ، وظل أداء مجموعة المملكة المتحدة بطيئاً نسبياً، دون حدوث تغيير جوهري في قاعدة العملاء. ومع ذلك، استمرت الجهود المبذولة لتحسين العمليات ورفع الكفاءة وتعزيز الأداء العام عبر جميع الشركات التابعة للمجموعة. كما كان عام 2025 عاماً واصلت فيه المجموعة تعزيز تركيزها على برامج الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، حيث تم تنفيذ العديد من الأنشطة لتحقيق أهداف الاستدامة. وفي الوقت ذاته، واصلت إدارة البحث والتطوير تعزيز القدرات التكنولوجية، والحفاظ على شهادات الاعتماد الصناعية ذات الصلة ومتطلبات الجودة، والاستثمار في تدريب وتطوير القوى العاملة عالية المهارة.

### ثانياً: الشركات الزميلة

#### شركة أسمنت الكويت

أثمرت الجهود المبذولة خلال العام 2025 إلى تحسن ملحوظ في الأداء العام ، حيث تواصلت جهود شركة أسمنت الكويت ساعية إلى الإرتقاء بأدائها ومتطلعة إلى تحقيق نتائج أفضل في مجال نشاطها الأساسي - تصنيع وتجارة أنواع الأسمنت المختلفة وإنتاج مادة الكلنكر ومادة GGBS - والأنشطة الأخرى وذلك لتلبية إحتياجات السوق وضمان إستقرار وثبات الأسعار فيه. وعلى صعيد آخر تواصل شركة أسمنت الكويت خطواتها المتسارعة في تنفيذ مشروع تحويل النفايات البلدية الصلبة إلى وقود بديل (RDF) لإستخدامه في أفران إنتاج الكلنكر بالمصنع ، كما حصل المشروع على موافقة الهيئة العامة للصناعة على طلب توطينه ، في خطوة تعكس دعم الجهات الرسمية لهذا النوع من المشاريع النوعية ومن المتوقع أن يبدأ التشغيل التجريبي للمشروع خلال عام 2026 ، ليكون من بين أكبر مشاريع التدوير في منطقة الخليج.



## شركة التخصيص القابضة

شهد عام 2025 نقلة نوعية في استثمارات شركة التخصيص القابضة، حيث تم المضي قدماً في إعادة هيكلة الملكيات بمشروع «أفتورا» الواقع بمدينة جابر الأحمد (جاي ثري 3J) بعد الحصول على موافقة المؤسسة العامة للرعاية السكنية، مع ضخ مبلغ وقدره 3.56 مليون دينار كويتي لاستكمال الأعمال الإنشائية المتوقع إنجازها خلال الربع الثاني من عام 2026.

كما عززت الشركة ملاءتها المالية في قطاع الضيافة عبر إدخال شريك استراتيجي في مشروع فندق سفير سي فيو (Safir Sea View) بنسبة 25%، مما ساهم في توفير سيولة نقدية بقيمة 2.15 مليون دينار كويتي لدعم المشروع الواقع في منطقة صباح السالم والذي بلغت نسبة إنجازها أكثر من 75%.

وفي الربع الأخير من العام، بدأت الشركة في تنفيذ خطة شاملة لإعادة الهيكلة شملت تغيير الكوادر البشرية وتجديد الدماء باستقطاب كفاءات من أصحاب الخبرات الإدارية والفنية ساهمت في تطوير الاستراتيجيات والخطط الاستثمارية والمالية للشركة والتي تهدف إلى تعظيم العوائد وترشيد المصروفات واستغلال السيولة النقدية بفعالية. كما باشرت الشركة بتنفيذ برنامج للتحويل الرقمي يهدف إلى تطوير بيئة العمل وتعزيز الكفاءة التشغيلية، من خلال أتمتة الإجراءات الداخلية وتفعيل الأنظمة الإلكترونية لإدارة الأعمال والتواصل المؤسسي، بما يساهم في رفع مستوى الإنتاجية، وتعزيز الحوكمة والرقابة. وتعكس هذه الخطوات التزام الشركة الزميلة برفع كفاءة أصولها وتحسين أدائها المالي ووضع الأسس اللازمة للعودة التدريجية إلى الربحية وتحقيق الاستدامة المالية على حقوق المساهمين، بما ينعكس إيجاباً على قيمة استثمارات المجموعة على المدى الطويل.

## مجموعة إيجل

إيجل هي شركة تابعة مملوكة بالكامل تم تأسيسها في دبي وتتخذ من مركز دبي المالي العالمي مقراً لها. وقد أنشئت إيجل للتركيز على الاستثمارات المباشرة العالمية التي تستهدف الأفكار المبتكرة، والتقنيات الثورية، ورواد الأعمال الذين يتمتعون بدرجة عالية من النزاهة. وعلى سبيل المثال، في عام 2018 قادت إيجل استثماراً في شركة Leah المعروفة سابقاً باسم (ContractPodAi)، وهي شركة صغيرة مقرها المملكة المتحدة كانت تقود ثورة الذكاء الاصطناعي الموجهة لقطاع الخدمات القانونية. وقد تبنت إيجل في وقت مبكر رؤية الاستثمار في الشركات التي تستخدم التكنولوجيا لإحداث تغيير جذري وأتمتة الصناعات التقليدية الكبرى. ورغم التحديات والتقلبات التي تشهدها الأسواق العالمية حالياً، لا تزال شركة Leah تسير في الاتجاه الصحيح، حيث تواصل تحقيق نمو سنوي يقارب 30% مع توقيع عقود مع شركات كبرى حول العالم. وكانت إيجل أول مستثمر مؤسسي في الشركة عام 2018 عندما كانت إيراداتها السنوية المتكررة أقل من 1.5 مليون دولار، بينما من المتوقع حالياً أن تتجاوز 75 مليون دولار من الإيرادات السنوية المتكررة بحلول عام 2025. وتعد شركة Priori مثالاً آخر على شركات التكنولوجيا القانونية المبتكرة والثورية، وهي شركة مقرها نيويورك. استثمرت إيجل فيها عام 2022 وأصبحت المستثمر الخارجي الرئيسي في الشركة. في البداية، أنشأت Priori سوقاً عالمياً متطوراً مدعوماً بالتكنولوجيا لربط المواهب القانونية على مستوى العالم. وفي عام 2024 أطلقت الشركة نشاطاً برمجياً يركز على طلبات العروض القانونية، وقد نما حجم مبيعات هذا النشاط ثمانية أضعاف خلال عام 2025 فقط. وتشمل قائمة عملاء الشركة كلاً من Google و American Express و Meta و Uber والعديد من الشركات الكبرى ضمن قائمة Fortune 50.



# مجموعة الصناعات الوطنية القايزة ش.م.ك. (عامة)

تقرير الحوكمة

2025

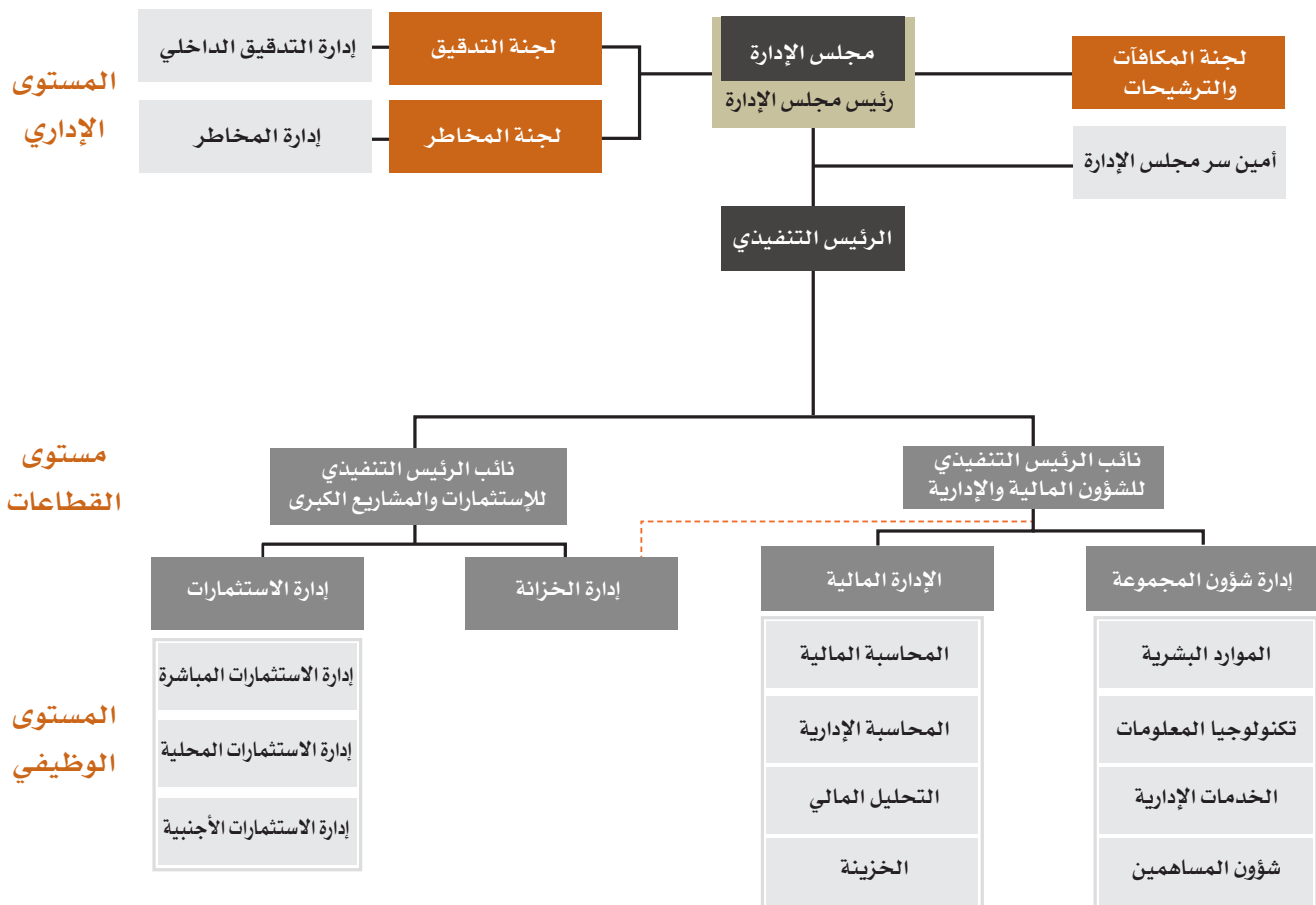


## المقدمة

تلتزم مجموعة الصناعات الوطنية القابضة بمبادئ وإستراتيجيات الحوكمة والالتزام المستمدة من أفضل الممارسات الرائدة والقوانين واللوائح المحلية والتعليمات ذات الصلة، حيث تقوم الشركة بتطوير دور الحوكمة والالتزام بالقوانين والمتطلبات الرقابية لتعزيز وجود أقوى لبيئة رقابية فاعلة متوافقة مع القوانين والتشريعات التي تسنها هيئة أسواق المال لضمان مستوى عالٍ من الإفصاح والشفافية لحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، حيث سنت هيئة أسواق المال عدد من القواعد التي يتعين على الشركات المدرجة الالتزام بها على النحو التالي.

## القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

## الهيكل التنظيمي لمجموعة الصناعات الوطنية القابضة





## تشكيل مجلس الإدارة

تاريخ أول انتخاب/تعيين	المؤهل الدراسي	تصنيف العضو (تنفيذي/ غير تنفيذي/مستقل)، أمين سر	الاسم
1973	بكالوريوس تجارة	رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي	السيد / سعد محمد السعد
2004	بكالوريوس تجارة	نائب الرئيس - غير تنفيذي	السيد / سليمان حمد الدلاي
1996	ليسانس اداب لغة انجليزية	غير تنفيذي	السيد / علي مراد بهبهاني
2025	بكالوريوس إدارة الأعمال في التمويل ودراسات الأسواق الناشئة	غير تنفيذي	السيد / بدر صلاح الملا
1996	بكالوريوس في الرياضيات	عضو مستقل	السيدة / مها خالد الغنيم
2007	بكالوريوس الهندسة المدنية	غير تنفيذي	السيد / حسام فوزي الخرافي
1979	بكالوريوس تجارة	غير تنفيذي	السيد / عبدالعزيز ابراهيم الربيعة
2013	بكالوريوس ادارة اعمال	عضو مستقل	السيد / محمد عبدالمحسن العصفور
2016	الدكتوراه في الهندسة الكهربائية	غير تنفيذي	السيد الدكتور/ عبدالعزيز راشد الراشد
1999	ماجستير ادارة اعمال	أمين سر المجلس	السيد/ محمد راشد المطيري

## اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2025

اسم العضو	اجتماع رقم (1) المنعقد في تاريخ 3/2/2025	اجتماع رقم (2) المنعقد في تاريخ 6/3/2025	اجتماع رقم (3) المنعقد في تاريخ 9/3/2025	اجتماع رقم (4) المنعقد في تاريخ 19/3/2025	اجتماع رقم (5) المنعقد في تاريخ 24/04/2025	اجتماع رقم (6) المنعقد في تاريخ 8/5/2025	اجتماع رقم (7) المنعقد في تاريخ 5/8/2025	اجتماع رقم (8) المنعقد في تاريخ 13/11/2025	اجتماع رقم (9) المنعقد في تاريخ 24/12/2025	عدد الاجتماعات
السيد/ سعد محمد السعد (رئيس مجلس الإدارة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9
السيد/ سليمان حمد الدلاي (نائب رئيس مجلس الإدارة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9
السيد/ محمد عبدالمحسن العصفور (عضو مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9
السيد/ علي مراد بهبهاني (عضو غير تنفيذي)	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	6
السيد / بدر صلاح الملا	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✓	3
السيدة/ مها خالد الغنيم (عضو مستقل)	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
السيد/ حسام فوزي الخرافي (عضو غير تنفيذي)	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗	✗	✓	2
السيد/ عبدالعزيز ابراهيم الربيعة (عضو غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	6
السيد الدكتور/ عبدالعزيز راشد الراشد (عضو غير تنفيذي)	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7



## تنظيم إجتماعات المجلس

- تم اختيار أمين سر للمجلس من داخل الشركة بتعيين السيد / محمد راشد المطيري كأميناً للسِر. يقوم أمين سر المجلس بالمهام المعهودة الية لتطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة وتنظيم إجتماعات المجلس. كما يقوم السيد أمين السِر بما يلي:
- تدوين وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلات ودفاترة والتقارير التي ترفع من المجلس وإليه، على أن يتم توقيع محاضر الاجتماعات منه ومن جميع الأعضاء الحاضرين.
  - التأكد من إتباع أعضاء مجلس الإدارة للإجراءات التي أقرها المجلس ، والتأكد من تبليغ مواعيد إجتماعات المجلس قبل ثلاثة أيام عمل، مع مراعاة الاجتماعات الطارئة.
  - إعداد حزم المعلومات التي تحتاج إلى تعميم على أعضاء المجلس في اجتماعاته أو على المساهمين في اجتماعات الجمعية العامة.
  - توثيق ومتابعة القضايا التي تتطلب من المجلس اتخاذ إجراءات معينة والتي تتم إثارها في اجتماعات المجلس اللاحقة وتسجيلها في استمارة الإجراءات ذات العلاقة.

## إقرار العضو المستقل بأنه تتوفر فيه ضوابط الاستقلالية



مجموعة  
الصناعات الوطنية  
(ش.م.ج.ع)  
NI Group  
National Industries Group  
(Holding)

**إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل**

أقر أنا الموقع أدناه عضو مجلس إدارة مستقل لدى مجموعة الصناعات الوطنية القابضة (ش.م.ج.ع) بأنه تتوفر لدي الشروط التالية:

- بأنني لا تربطني بالشركة أو بأي من أشخاص الإدارة التنفيذية العليا فيها أو مدقق حساباتها أو الشركة الأم أو التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أي علاقة قد تؤدي إلى منفعة مادية أو معنوية قد تؤثر على قراراتي.
- أنني أتمتع بالاستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثاني من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها.
- أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.
- كما أتعهد بالالتزام التام بما جاء في اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته المتعلقة بعضويتي وبالإفصاح عن أي تغيير قد يؤثر على استقلاليتي لاحقاً وذلك فور حدوثه.

الإسم:	مها خالد صالح الغنيم
رقم البطاقة المدنية:	259032801008
التاريخ:	2025/4/24
التوقيع:	



مجموعة  
الصناعات الوطنية  
(ش.م.ج.ع)  
NI Group  
National Industries Group  
(Holding)

**إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل**

أقر أنا الموقع أدناه عضو مجلس إدارة مستقل لدى مجموعة الصناعات الوطنية القابضة (ش.م.ج.ع) بأنه تتوفر لدي الشروط التالية:

- بأنني لا تربطني بالشركة أو بأي من أشخاص الإدارة التنفيذية العليا فيها أو مدقق حساباتها أو الشركة الأم أو التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أي علاقة قد تؤدي إلى منفعة مادية أو معنوية قد تؤثر على قراراتي.
- أنني أتمتع بالاستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثاني من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها.
- أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.
- كما أتعهد بالالتزام التام بما جاء في اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته المتعلقة بعضويتي وبالإفصاح عن أي تغيير قد يؤثر على استقلاليتي لاحقاً وذلك فور حدوثه.

الإسم:	محمد عبدالمحسن عبداللطيف العصفور
رقم البطاقة المدنية:	246081800017
التاريخ:	2025/4/24
التوقيع:	



## القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

- يستمد المجلس صلاحياته من العقد التأسيسي والنظام الأساسي للمجموعة، والتي تخول مهام إدارة الشركة إلى المجلس، حيث يحدد المجلس المهام والصلاحيات المخولة للإدارة التنفيذية للمجموعة لإدارة عملياتها، كما يتمتع المجلس بكامل الصلاحيات والحقوق في تنفيذ جميع الأعمال نيابة عن الشركة والمشاركة في جميع الأعمال وممارسة جميع الصلاحيات اللازمة لتحقيق أهدافه، لا يتم تحديد هذه الصلاحيات والإجراءات إلا على النحو المنصوص عليه في قانون الشركات التجارية، وفي العقد التأسيسي للمجموعة، أو بموجب قرار صادر عن هيئة أسواق المال.
- أن مهام ومسؤوليات كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تم تحديدها بشكل واضح في السياسات واللوائح المعتمدة، فضلاً عن عدم انفراد أي من الأطراف بالسلطات المطلقة، وذلك لتسهيل عملية مساءلة مجلس الإدارة من قبل مساهمي الشركة. يتولى مجلس إدارة الشركة جميع الصلاحيات والسلطات اللازمة لإدارتها، وتظل المسؤولية النهائية عن الشركة على المجلس حتى وإن شكل لجاناً أو فوض جهات أو أفراداً آخرين للقيام ببعض أعماله وعلى المجلس تجنب إصدار تفويضات عامة أو غير محددة المدة. قام المجلس بإعتماد مجموعة من المواثيق تتضمن واجبات ومسؤوليات كل من:
  - رئيس مجلس الإدارة
  - أعضاء مجلس الإدارة
  - الرئيس التنفيذي ونائبية

### إنجازات مجلس الإدارة خلال عام 2025

خلال عام 2025 تمكنت مجموعة الصناعات الوطنية القابضة وشركاتها التابعة من تحقيق عدة إنجازات وكان منها استكمال إجراءات شراء حصة إضافية 17.5% من حصة الشركة في «شركة جاي ثري لإدارة وتطوير الأراضي والعقارات» ذ.م.م حيث تم نقل الملكية رسمياً خلال الربع الأول من عام 2026 لتصبح إجمالي الملكية 50%. ينقسم القطاع السكني إلى مرحلتين رئيسيتين، وقد اكتملت المرحلة الأولى وتم تسليمها والتي تمثل نحو 70% من إجمالي الأعمال الإنشائية، ومن المتوقع اكتمال مرحلة بناء المجمع التجاري خلال الربع الثالث من 2026. كذلك تباعاً لعملية شراء المجموعة قطعة أرض بمنطقة فهد السالم - مدينة الكويت، بمساحة 1,601 متر مربع خلال عام 2025، تواصلت المجموعة استكمال كافة الإجراءات والمتطلبات اللازمة للحصول على الموافقات والتراخيص تمهيداً للبدء في تنفيذ مشروع إنشاء برج تجاري مميز على الأرض، يضم مكاتب ومحلات تجارية ومطاعم، بما يمثل إضافة نوعية لمحفظة الشركة الاستثمارية في قطاع الأصول العقارية.

### تشكيل لجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية

قام المجلس بتشكيل لجان متخصصة بغرض تمكينه من تأدية مهامه بشكل فعال وذلك وفق حاجة الشركة وظروفها وطبيعة عملها رغبة الشركة في تطبيق كامل متطلبات الحوكمة، حيث قامت الإدارة التنفيذية بإعداد مجموعة من المواثيق بالتعاون مع بيوت الخبرة المختصة في هذا المجال للوصول بالمواثيق لأفضل وضع ممكن لتسهيل التطبيق. قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة المخاطر، لجنة التدقيق، لجنة المكافآت والترشيحات، حسب موافقات هيئة أسواق المال وقام مجلس الإدارة بمراجعة كافة اللوائح ونظم العمل والمواثيق لجميع اللجان الدائمة المنبثقة عنه.



## تشكيل لجنة التدقيق

تشكلت لجنة التدقيق لمدة 3 سنوات بتاريخ 2025/4/24

عدد الاجتماعات	اجتماع رقم 7 في 2025/11/26	اجتماع رقم 6 في 2025/10/30	اجتماع رقم 5 في 2025/9/22	اجتماع رقم 4 في 2025/7/31	اجتماع رقم 3 في 2025/5/7	اجتماع رقم 2 في 2025/3/6	اجتماع رقم 1 في 2025/2/10	الأعضاء	لجنة التدقيق
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	السيد / عبدالعزيز ابراهيم الربيعه
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	السيد / محمد عبدالرحمن العصفور
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	السيد الدكتور/ عبدالعزيز راشد الراشد
4	✓	✓	✓	✓	x	x	x	عضو اللجنة	السيد / بدر صلاح الملا

## مهام لجنة التدقيق

1. مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة، وذلك بهدف ضمان عدالة وشفافية التقارير المالية.
2. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين وإعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين أو تغييرهم وتحديد أتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم، ومراجعة خطابات تعيينهم.
3. متابعة أعمال مراقبي الحسابات الخارجيين، والتأكد من عدم قيامهم بتقديم خدمات إلى الشركة عدا الخدمات التي تقتضيها مهنة التدقيق.
4. دراسة ملاحظات مراقبي الحسابات الخارجيين على القوائم المالية للشركة ومتابعة ما تم في شأنها.
5. دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
6. تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة داخل الشركة وإعداد تقرير يتضمن رأي وتوصيات اللجنة في هذا الشأن.
7. الإشراف الفني على إدارة التدقيق الداخلي في الشركة من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة من قبل مجلس الإدارة.
8. التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي/جهة خارجية، ونقله، وعزله، وتقييم أدائه، وأداء إدارة التدقيق الداخلي.
9. مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي، وإبداء ملاحظاتها عليها.
10. مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي، والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة بشأن الملاحظات الواردة في التقارير.
11. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
12. التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم والتعليمات ذات العلاقة.



### إنجازات لجنة التدقيق

- مراجعة البيانات والتقارير المالية قبل عرضها على المجلس ، ومناقشتها ورفعها لمجلس الإدارة.
- الافصاحات والأمور الهامة بشأن البيانات المالية.
- عرض تقارير التدقيق الداخلي، اعتماد خطة التدقيق الداخلي ، متابعة ملاحظات التدقيق الداخلي.
- متابعة التزام الشركة بالقوانين والتشريعات ذات الصلة بعملها.
- متابعة أعمال مراقبي الحسابات الخارجيين ، ودراسة ملاحظات مراقبي الحسابات الخارجيين على القوائم المالية للشركة.

### تشكيل لجنة المخاطر

تشكلت لجنة المخاطر لمدة 3 سنوات بتاريخ 2025/4/24

عدد الاجتماعات	إجتماع رقم 4 في 2025/12/21	إجتماع رقم 3 في 2025/9/7	إجتماع رقم 2 في 2025/5/5	إجتماع رقم 1 في 2025/3/5	الأعضاء	لجنة المخاطر
4	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	السيدة / مها خالد الغنيم
3	✓	✓	✓	x	عضو اللجنة	السيد / علي مراد بهبهاني
3	✓	✓	x	✓	عضو اللجنة	السيد / حسام فوزي الخرافي
4	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	السيد / محمد عبدالمحسن العصفور

### مهام لجنة المخاطر

1. إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من مجلس الإدارة، والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات، وأنها تتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة.
2. ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
3. تقييم نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة أنواع المخاطر المختلفة التي قد تتعرض لها الشركة، وذلك لتحديد أوجه القصور بها.
4. مساعدة مجلس الإدارة على تحديد وتقييم مستوى المخاطر المقبول في الشركة، والتأكد من عدم تجاوز الشركة لهذا المستوى من المخاطر بعد اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.
5. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
6. التأكد من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تعرض الشركة للمخاطر.
7. التأكد من أن موظفي إدارة المخاطر لديهم الفهم الكامل للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة وعي العاملين بثقافة المخاطر وإدراكهم لها.
8. مناقشة التقارير الدورية المرفوعة من إدارة المخاطر حول طبيعة المخاطر التي تتعرض لها الشركة، ورفع هذه التقارير إلى مجلس إدارة الشركة.
9. مراجعة المسائل التي تثيرها لجنة التدقيق المرتبطة والتي قد تؤثر على إدارة المخاطر في الشركة.
10. عقد لجنة إدارة المخاطر اجتماعات دورية، أربعة مرات خلال السنة، وكذلك كلما دعت الحاجة، كما يجب أن تقوم بتدوين محاضر اجتماعاتها عن طريق أمين سر اللجنة.



### من إنجازات لجنة المخاطر

- مناقشة السادة أعضاء لجنة المخاطر لسجل المخاطر المحدث وأهم المخاطر المستحدثة.
- مناقشة الإدارة التنفيذية في منجزاتها في التفاعل مع تلك المخاطر.
- تحديث بيان شهية المخاطر.

### تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت

تشكلت لجنة الترشيحات والمكافآت لمدة 3 سنوات بتاريخ 2025/4/24

عدد الاجتماعات	اجتماع رقم 2 في 2025/3/11	اجتماع رقم 1 في 2025/3/4	الأعضاء	لجنة الترشيحات والمكافآت
2	✓	✓	رئيس اللجنة	السيد / سليمان حمد الدالي
2	✓	✓	عضو اللجنة	السيد / محمد عبدالمحسن العصفور
0	x	x	عضو اللجنة	السيد / علي مراد بهبهاني

### مهام لجنة الترشيحات والمكافآت

1. التوصية بقبول الترشيح وإعادة الترشيح لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
2. وضع سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، وكذلك استقطاب طلبات الراغبين في شغل المناصب التنفيذية حسب الحاجة، ودراسة ومراجعة تلك الطلبات، وتحديد الشرائح المختلفة للمكافآت التي سيتم منحها للموظفين، مثل شريحة المكافآت الثابتة، وشريحة المكافآت المرتبطة بالأداء، وشريحة مكافآت نهاية الخدمة.
3. التأكد من عدم انتفاء صفة الاستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل.
4. إعداد تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء سواء كانت مبالغ أو منافع أو مزايا، أيًا كانت طبيعتها ومسامها في صورة مباشرة أو غير مباشرة من خلال الشركة أو الشركات التابعة.

### من إنجازات لجنة الترشيحات والمكافآت

- اجتمعت لجنة الترشيحات لمناقشة تقييمات السادة الأعضاء وتقييم مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكذلك تقييم الإدارة التنفيذية والاتفاق على الدورات التدريبية المطلوبة خلال العام لتنمية مجلس الإدارة.
- مناقشة واقتراح المكافآت المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين بالشركة.
- إعداد تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء.



## موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات

### والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

تعمل الإدارة التنفيذية على توفير المعلومات والبيانات بشكل كامل ودقيق وفي الوقت المناسب لجميع أعضاء مجلس الإدارة بوجه عام ولأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين بوجه خاص، وذلك من خلال التقارير الدورية المتكاملة المرفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وكذا من خلال التقارير الدورية المرفوعة من إدارة المخاطر بجانب التقارير المرفوعة من مكتب التدقيق للحصول على كافة المعلومات والبيانات الأساسية التي تمكنهم من الاضطلاع والقيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة وفعالية.

### القاعدة الثالثة : إختيار أشخاص من ذوى الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

#### السادة أعضاء مجلس الإدارة

##### السيد / سعد محمد السعد - رئيس مجلس الإدارة

عين كـنائب رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب للمجموعة عام 1973 ومن ثم رئيس مجلس الإدارة عام 2004 كما يشغل حالياً عضو في مجلس إدارة الشركة القابضة المصرية الكويتية من عام 1999، وتكمن خبراته العملية في عدة مناصب تولاها كرئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة المقاولات والخدمات البحرية ورئيس مجلس الإدارة لجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية وعضو في المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية وعضو مجلس إدارة للشركة الكويتية للمباني والتعمير ونائب رئيس مجلس الإدارة لشركة البترول الوطنية الكويتية وعضو مجلس الإدارة لبنك الكويت الوطني وشركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية وكذلك الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود (كافكو) وشركة اسمنت الكويت وشغل خارج الكويت عضو في مجلس إدارة شركة الدلتا للتأمين في القاهرة والشركة السعودية للطوب الرملي الجيري ومواد البناء في الرياض ويحمل السيد سعد السعد بكالوريوس تجارة من جامعة القاهرة.

##### السيد / سليمان حمد الدلالي - نائب رئيس مجلس الإدارة

نائب رئيس مجلس إدارة من 2004 ويشغل حالياً رئيس مجلس الإدارة لشركة إعادة التأمين الكويتية وشغل عدة مناصب منها رئيس مجلس إدارة شركة الاهلية للتأمين، وعضو مجلس إدارة لعدة شركات خارج الكويت كشركة برقان للتأمين اللبنانية والشركة الوطنية للتأمين صناعاً ، وتتمثل خبراته السابقة كوكيل مساعد لجامعة الكويت ورئيس والعضو المنتدب لشركة الخليج للتأمين ونائب رئيس ورئيس تنفيذي لمؤسسة تسوية معاملات الاسهم وعضو مجلس إدارة سابق في الشركة العربية لتأمين الحياة والحوادث الاردنية وشركة اتحاد للتأمين السعودية ويحمل السيد سليمان الدلالي بكالوريوس تجارة من جامعة القاهرة.

##### السيد / عبدالعزيز ابراهيم الربيعة

عضو مجلس إدارة من 1979 ويشغل حالياً رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية منذ عام 2014، وخبراته السابقة كـنائب رئيس مجلس الإدارة للصناعات الوطنية من عام 2002 وحتى 2014، كما شغل منصب عضو مجلس إدارة للعديد من الشركات كشركة اسمنت الكويت وشركة صناعة الانابيب وخدمات البترول ويحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الكويت.

**السيد / علي مراد بهبهاني**

عضو مجلس ادارة من 1996 ويشغل حالياً منصب رئيس مجموعة شركات مراد يوسف بهبهاني ورئيس مجلس ادارة شركة الكويت للتأمين ونائب رئيس مجلس ادارة بنك الخليج وعضو مجلس ادارة شركة الالبان الكويتية الدانماركية، وتتمثل خبراته السابقة كعضو مجلس ادارة لشركة السينما الكويتية الوطنية والشركة الكويتية لصناعة الانابيب والخدمات النفطية، ويحمل السيد علي بهبهاني ليسانس اداب لغة انجليزية والتربية - جامعة الكويت.

**السيد الدكتور/ عبدالعزيز راشد الراشد**

عضو مجلس ادارة من 2016 ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس الادارة للشركة الكويتية للحفريات، نائب رئيس مجلس الادارة لشركة أسمنت الكويت، وكذلك عضو في مجلس ادارة شركة المقاولات والخدمات البحرية ويحمل شهادة الدكتوراه في الهندسة الكهربائية من جامعة ويسكنسن- الولايات المتحدة.

**السيدة / مها خالد الغنيم - العضو المستقل**

عضو مجلس ادارة من 1996 ومؤسس شريك لشركة ايثكا للاستشارات المالية وتتمثل خبراتها السابقة كنائب رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي لشركة بيت الاستثمار العالمي جلوبل وهي احدي مؤسسي شركة جلوبل، وعضو مجلس لشركة دار التمليك - الرياض وتكمن خبراتها العملية كنائب الرئيس في الشركة الوطنية للميادين ونائب الرئيس في شركة شروق للخدمات المالية وعضو مجلس إدارة كلية العلوم الادارية بجامعة الكويت وعضو مجلس إدارة اتحاد الشركات الاستثمارية وكذلك عضو لجنة المالية والاستثمار في غرفة صناعة وتجارة الكويت، وتحمل شهادة بكالوريوس في الرياضيات من جامعة سان فرانسيسكو - كاليفورنيا - الولايات المتحدة الامريكية.

**السيد / حسام فوزي الخرافي**

عضو مجلس ادارة من 2007، ويشغل حالياً عضو اللجنة التنفيذية لمجموعة شركة محمد عبدالمحسن الخرافي واولاده منذ 2011 ورئيس قطاع العقار والتنمية العمرانية لمجموعة شركة محمد عبدالمحسن الخرافي واولاده منذ 2012 والرئيس التنفيذي لشركة اوتوماك للسيارات منذ 2005 ومدير عام شركة بروماك للتجارة العامة والمقاولات ، كما يشغل حالياً رئيس مجلس ادارة مجموعة ماك للاستثمار - بورت غالب - مصر، وتتمثل خبراته السابقة كرئيس مجلس الادارة لشركة نور للاستثمار المالي وعضوية مجلس ادارة لشركة الاستثمارات الوطنية وزين وبنك بوييان والشركة الاهلية للتأمين والشركة الوطنية العقارية وشركة المباني والشركة القابضة المصرية الكويتية - القاهرة، بالإضافة إلى ادارته للعديد من شركات مجموعة محمد عبدالمحسن الخرافي واولاده، ولديه العديد من الخبرات التطوعية حيث شغل منصب رئيس جمعية المهندسين الكويتية 2011 حتى 2012 ومؤسس منظمة مهندسون بلا حدود 2014 حتى الان وعضو مجلس ادارة مبرة مجموعة الصناعات الوطنية الخيرية منذ 2009 ومؤسس صندوق الفوز في المملكة المتحدة عام 2009 ويحمل شهادة الماجستير في السياسة العامة في الإسلام - جامعة حمد بن خليفة - دولة قطر وبكالوريوس الهندسة المدنية - جامعة الكويت.

**السيد / محمد عبدالمحسن العصفور - العضو المستقل**

عضو مجلس ادارة من 2013، ويشغل حالياً نائب رئيس مجلس ادارة والرئيس التنفيذي الشركة الكويتية لصناعة مواد البناء، وتتمثل خبراته السابقة كوزير الدولة لشؤون الاسكان ومدير عام معهد الكويت للابحاث العلمية وامين عام جامعة الكويت وعضو مجلس الادارة المؤسسة العامة للرعاية السكنية ونائب رئيس مجلس الادارة المؤسسة العامة للموانئ ، ونائب رئيس مجلس ادارة شركة التخصيص القابضة ونائب رئيس مجلس ادارة الشركة الوطنية للتطهير ونائب رئيس مجلس الادارة للتخطيط والهندسة للشركة العربية لانايب البترول سوميد جمهورية مصر العربية، ويحمل بكالوريوس ادارة اعمال من جامعة القاهرة.



### السيد / بدر صلاح الملا

تم تعيينه في مجلس ادارة المجموعة في 2025 ممثلاً عن المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، ويشغل حالياً منصب مدير إدارة البدائل المالية في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية في دولة الكويت، كما يشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة تعبئة مياه الروضتين. يمتلك خبرة واسعة في القطاع المالي والاستثماري، حيث تولى سابقاً منصب مدير إدارة الأسهم بالتكليف في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، بالإضافة إلى عمله في عدة شركات بالقطاع المالي والاستثماري في الولايات المتحدة الأمريكية، منها شركة Wafra Inc في مدينة نيويورك وشركتي Wellington Management و MFS Investment Management في مدينة بوسطن. حاصل على بكالوريوس إدارة الأعمال في التمويل ودراسات الأسواق الناشئة من Northeastern University في الولايات المتحدة الأمريكية، ويحمل شهادة المحلل المالي المعتمد CFA Charterholder.

### السادة أعضاء الجهاز التنفيذي

#### السيد / أحمد محمد حسن - الرئيس التنفيذي

تم اختيار السيد / أحمد حسن ليكون الرئيس التنفيذي من قبل أعضاء مجلس ادارة مجموعة الصناعات الوطنية القابضة ش.م.ك.ع. في 2013 ، التحق بالمجموعة في عام 1977 ، طوال حياته المهنية الواسعة في الشركة، كان السيد / أحمد حسن المسؤول عن الإشراف على كافة النواحي الإدارية والمالية للمجموعة لضمان النمو المطرد والربحية، يشغل حالياً عضو مجلس الادارة في شركة الصناعات الوطنية وعضو مجلس ادارة شركة ايجل للاستثمارات. يتمتع السيد / أحمد حسن بخبرات عديدة، كما شغل عضوية مجالس سابقة ومنها مجموعة بروكلاد المحدودة بالكويت، ومجموعة بروكلاد بالإمارات العربية المتحدة، مجموعة بي أي البريطانيه، الشركة الكويتية السورية القابضة، والمركز المالي الكويتي، وشركة التخصيص القابضة، وشركة استراتيجيا للاستثمار، ومدينة الكويت للاعمال وشركة العراق القابضة. تخرج السيد / احمد حسن عام 1969 بشهادة بكالوريوس تجارة شعبة محاسبة - جامعة عين شمس.

#### السيد / رياض سالم الإدريسي - نائب الرئيس التنفيذي للاستثمارات والمشروعات الكبرى

يشغل السيد رياض الإدريسي منصب نائب الرئيس التنفيذي للاستثمار والمشاريع الكبرى منذ عام 2014، ويتولى الإشراف على أنشطة المجموعة الاستثمارية وإدارة وتطوير المشاريع الكبرى، بعد أن شغل سابقاً منصب المدير التنفيذي للاستثمارات المباشرة. يحمل السيد رياض الإدريسي درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة نيوكاسل أبون تاين - المملكة المتحدة، ودرجة الماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة الكويت، وقد انضم إلى مجموعة الصناعات الوطنية عام 1999. يشغل السيد رياض الإدريسي حالياً عدداً من المناصب القيادية وعضويات مجالس الإدارة في شركات محلية وإقليمية، ومن أبرزها: رئيس مجلس إدارة شركة نور للاستثمار المالي - (الكويت)، نائب رئيس مجلس إدارة شركة التخصيص القابضة - (الكويت)، رئيس مجلس إدارة بنك ميزان - (باكستان)، عضو مجلس إدارة شركة الصحراء العالمية للبتروكيماويات «سبكيم» (السعودية)، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة إيكاروس للصناعات النفطية - (الكويت)، رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة بروكلاد المحدودة - (الإمارات)، رئيس مجلس إدارة شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة - (الأردن)، عضو مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية المشتركة للطاقة القابضة - (الكويت)، وعضو مجلس إدارة شركة الدرّة الوطنية العقارية - (الكويت). وقد شغل السيد رياض الإدريسي مناصب قيادية أخرى ومجالس إدارة سابقا في شركات محلية وإقليمية، من بينها نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة المطار الدولية - (الأردن)، عضو مجلس إدارة الشركة الصجعة المحدودة للغاز - (الإمارات)، رئيس مجلس إدارة شركة "K-Electric" - (باكستان)، وعضو مجلس إدارة الشركة المتحدة لإمدادات الغاز - (الإمارات)، إلى جانب مناصب وخبرات مهنية أخرى في مجالات الاستثمار والطاقة والصناعة. ويرفع السيد رياض الإدريسي تقاريره مباشرة إلى الرئيس التنفيذي.

**السيد / فيصل عبد العزيز النصار - نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والإدارية**

في 2014، تم تعيين السيد / فيصل النصار ليكون نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والإدارية. انضم السيد / فيصل النصار إلى الشركة في عام 2005 بمنصب المدير التنفيذي لشؤون المجموعة. السيد / فيصل النصار يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة نور الصالحية العقارية، رئيس مجلس إدارة شركة المنار للتمويل والإجارة، عضو مجلس إدارة شركة أراضي العقارية - الإمارات العربية المتحدة، عضو مجلس إدارة الشركة العربية لخدمات الكمبيوتر (أيمس). السيد / فيصل النصار يقدم التقارير مباشرة إلى الرئيس التنفيذي.

**السيد / مبشر حسين شيخ ACCA - المدير المالي للمجموعة**

في عام 2015، تم ترقية السيد / مبشر شيخ إلى منصب المدير المالي للمجموعة. انضم السيد / مبشر شيخ إلى المجموعة في عام 2001 كمدير للمحاسبة الإدارية وإدارة التحليل المالي، وفي عام 2008 تم ترقيته إلى منصب المراقب المالي للمجموعة. حالياً، يشغل السيد / مبشر شيخ عضوية مجالس إدارة في عدة شركات، منها: مجموعة بروكلاد المحدودة (الإمارات العربية المتحدة)، وشركة كهرباء كراتشي المحدودة (باكستان). يقدم السيد / مبشر شيخ تقاريره مباشرة إلى نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والإدارية.

**السيد / خالد أحمد السعد - المدير التنفيذي للإستثمار المباشر**

السيد خالد السعد هو المدير التنفيذي لإدارة الإستثمار المباشر منذ عام 2015، وقد انضم إلى المجموعة في عام 2011 كمدير للإستثمار المباشر. وهو حاصل على شهادة البكالوريوس في تخصص الهندسة الكهربائية من جامعة فلوريدا الدولية بالولايات المتحدة الأمريكية.

السيد / خالد السعد يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة الصناعات الوطنية المشتركة للطاقة القابضة، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة إيكاروس للصناعات النفطية، ورئيس مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط للكيمياويات «المملكة العربية السعودية»، وعضو مجلس إدارة في كل من شركة بيان القابضة، بحرين بي يوتيليتيز «مملكة البحرين»، ومجموعة بروكلاد المحدودة «دولة الإمارات العربية المتحدة». السيد / خالد السعد يقدم التقارير مباشرة إلى نائب الرئيس التنفيذي للإستثمارات والمشاريع الكبرى.

**السيد / فادي علي عبدالسلام CPA, CFE, CABM - مدير المخاطر والالتزام للمجموعة**

في بداية عام 2019، انضم السيد / فادي عبد السلام إلى المجموعة كمدير للمخاطر والالتزام للمجموعة. تخرج السيد / فادي عبد السلام بدرجة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك - الأردن عام 1998. تأهل كمحاسب قانوني معتمد (CPA) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2003، كما حصل على شهادة (CABM) الصادره من الولايات المتحدة الأمريكية في عام 2006، وشهادة (CFE) الصادره من الولايات المتحدة الأمريكية في عام 2007. خلال عمله في مجال التدقيق لمدة 7 سنوات في اثنين من أكبر شركات التدقيق والاستشارات الدولية، شركة ديلويت وشركة جرانت ثورنتون في الكويت، كان مسؤولاً عن العديد من مشاريع التدقيق الرئيسية التي تشمل البنوك، وشركات الاستثمار والتمويل، وشركات المقاولات و العقارية، والشركات التجارية، والشركات الصناعية، ومؤسسات الرعاية الصحية والمنظمات غير الربحية، كما عمل في المستويات الإدارية التنفيذية في قطاع التمويل والاستثمار لمدة 19 عاماً. السيد / فادي عبدالسلام يقدم التقارير مباشرة إلى لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة.



### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت

- عدد أعضائها 3 .
- أحد أعضائها على الأقل من الأعضاء المستقلين ( السيد / محمد عبدالمحسن العصفور ).
- رئيس اللجنة عضو مجلس إدارة غير تنفيذي.
- حدد مجلس الإدارة مدة عضوية أعضاء اللجنة لمدة ثلاث سنوات من تاريخ تشكيلها وأسلوب عملها ضمن مواعيد عمل اللجان.
- اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماع واحد .

### تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

#### سياسة المكافآت الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة

تعتبر المجموعة أن سياسة المكافآت تعد عنصراً أساسياً في تحقيق القيمة للمجموعة وكذلك لأصحاب المصالح. بينما تخضع مكافآت كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة للخبرة والمؤهل والمساهمة المتوقعة من الفرد وأداؤه، من مبادئ الحوكمة الإرشادية الصادرة عن هيئة أسواق المال هي كما يلي:

- يجب أن تتفق المكافآت مع إستراتيجية المجموعة وأهدافها إما على المدى البعيد أو القصير.
- يجب أن تُناسب المكافآت حجم المجموعة وطبيعتها والمخاطر التي تتعرض لها .
- لا يجوز أن يتجاوز إجمالي المكافآت المقدرة نسبة 10% من صافي الأرباح (بعد خصم الاستهلاك والاحتياطات وتوزيع الأرباح بما لا يقل عن 5% من رأس المال أو أي نسبة أعلى تم النص عليها في عقد تأسيس المجموعة).
- يسمح بتوزيع مكافآت سنوية لا تتعدى مبلغ 6,000 دينار كويتي لرئيس مجلس الإدارة ولكل عضو من أعضاء المجلس من تاريخ تأسيس المجموعة وحتى تحقيق الأرباح التي تسمح للمجموعة بتوزيع مكافآت وفقاً للمعايير المذكورة بالأعلى.
- يحق للجمعية العمومية للمجموعة أن تعفي عضو المجلس المستقل من الحد الأقصى من المكافآت المذكورة.
- ربط المكافآت (إجمالاً أو بصورة فردية) بسلامة عمليات المجموعة وبمركزها المالي.
- يجب إعداد هيكل وسياسة المكافآت من قبل لجنة الترشيحات و المكافآت. يتعين على لجنة الترشيحات والمكافآت أن تضمن الالتزام بالمعايير السابقة عند التوصية بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا .

#### سياسة المكافآت الخاصة بالإدارة التنفيذية

- تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية وضع سياسة المكافآت الخاصة بالإدارة التنفيذية للمجموعة وهدفها تحقيق موازنة بين المكافآت التنافسية في السوق للاحتفاظ بالمواهب، و تنمية عائدات المساهمين الحالية والمستقبلية.
- تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت على الاستفادة من الأدوات التحليلية والإجراءات النوعية والكمية والدراسات المقارنة التي يقدمها الخبراء في عملية صياغة عروض مكافآت وبرامج حوافز خاصة بإدارة المجموعة التنفيذية تشمل مكافآت الأداء السنوية والحوافز قصيرة وطويلة الأمد .
- بالإضافة إلى هذا، تمتلك المجموعة نظاماً لمراقبة وتقييم أداء الإدارة التنفيذية والموظفين بالمجموعة.



- يوجد نظام عادل وشفاف لقياس المسؤوليات والأداء يتم الاستفادة منه في مكافأة موظفي المجموعة على إنجازاتهم خلال العام. وتقع مسؤولية إدارة عملية أداء الموظفين على الإدارة التنفيذية (متمثلة في إدارة الموارد البشرية) الخاضعة لإشراف الرئيس التنفيذي.
  - تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت باستعراض التقييم الدوري للمكافأة المدفوعة للإدارة التنفيذية والتأكد من عدم وجود أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
- خلال عام 2025 أوصت لجنة الترشيحات والمكافآت بمبلغ 630 ألف دينار كويتي كمكافآت للسادة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31/12/2025 والتي تخضع لموافقة السادة المساهمين أثناء انعقاد الجمعية العمومية.
- الجدول التالي يوضح المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة:

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة								
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة				المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم				إجمالي عدد الأعضاء
المكافآت والمزايا المتغيرة (ألف دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (ألف دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (ألف دينار كويتي)*		المكافآت والمزايا الثابتة (ألف دينار كويتي)		
مكافأة لجان	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	مكافأة لجان	مكافأة سنوية	تأمين صحي		
-	-	-	-	-	630	-		9

\* تخضع لموافقة السادة المساهمين أثناء انعقاد الجمعية العمومية.

الجدول التالي يوضح المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت:

المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت، يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما إن لم يكونا من ضمنهم														
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة							المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم							إجمالي عدد المناصب التنفيذية
المكافآت والمزايا المتغيرة (ألف دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (ألف دينار كويتي)					المكافآت والمزايا المتغيرة (ألف دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (ألف دينار كويتي)					
مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	
-	-	-	-	-	-	-	463	22	23	40	41	2	753	7

ملاحظة: لا يوجد أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

## القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية

إن سلامة البيانات المالية للشركة تعد أحد المؤشرات الهامة على نزاهة ومصداقية الشركة في عرض مركزها المالي، وبالتالي تزيد من ثقة المستثمرين في البيانات والمعلومات التي توفرها الشركة، وتتيح للمساهمين ممارسة حقوقهم، لذلك فإن الشركة حريصة على سلامة ونزاهة بياناتها المالية، والإشراف والمراجعة على الحسابات والبيانات المالية للشركة من قبل لجنة التدقيق، والتأكد من استقلالية ونزاهة مراقب الحسابات الخارجي.



حيث تقوم الإدارة التنفيذية بالتعهد لمجلس إدارة الشركة كتابياً بأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة، وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية، كما أنه يتم إعدادها وفق معايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل الهيئة، كما يتضمن التقرير السنوي المرفوع للمساهمين من مجلس إدارة الشركة التعهد بسلامة ونزاهة كافة البيانات المالية وكذلك التقارير ذات الصلة بنشاط الشركة.



### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق

- عدد أعضائها 4 .
  - أحد أعضائها على الأقل من الأعضاء المستقلين ( السيد / محمد عبدالمحسن العصفور ).
  - لم يشغل عضويتها رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين.
  - يوجد من بين أعضاء اللجنة عضو واحد على الأقل من ذوي المؤهلات العلمية و/أو الخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية.
  - حدد مجلس الإدارة مدة عضوية أعضاء اللجنة لمدة ثلاث سنوات من تاريخ تشكيلها وأسلوب عملها ضمن موافق عمل اللجان.
  - اجتمعت لجنة التدقيق بصورة منتظمة 7 مرات خلال السنة وبشكل ربع سنوي.
  - تم عقد اجتماعات دورية مع مراقبي الحسابات الخارجيين، وأربع مرات على الأقل مع المدقق الداخلي.
  - تم تقييم أداء مدقق الحسابات الخارجي ومدقق الحسابات الداخلي.
- √ لم يكن هناك تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة.

### استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي عن الشركة ومجلس إدارتها

تقوم الجمعية العامة العادية السنوية بتعيين مراقب حسابات الشركة بناء على اقتراح مجلس الإدارة، على أن يكون ترشيح مراقب الحسابات بناء على توصية من لجنة التدقيق المرفوعة إلى مجلس الإدارة. لذلك فأن الشركة لديها مراقب حسابات خارجي مستقل ومقيد في السجل الخاص لدى الهيئة، بحيث يكون مستوفي كافة الشروط الواردة بمتطلبات قرار الهيئة بشأن نظام قيد مراقبي الحسابات. غير مسموح لمراقب الحسابات الخارجي المستقل عن الشركة ومجلس إدارتها بقيامه بأعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتدقيق والتي قد تؤثر على الحيادية أو الاستقلالية.



- يتوافر مكتب مستقل للتدقيق حيث يقوم مكتب البزيع - RSM بتقديم خدمة التدقيق الداخلي للمجموعة سنوياً ويقوم الشريك المسئول المعين من قبل شركة البزيع برفع التقارير الخاصة بالتدقيق الداخلي الى لجنة التدقيق حيث تتولى اللجنة مناقشة مكتب التدقيق في كل التقارير المرفوعة اليها ويراعى ما يلي:
1. تتبع لجنة التدقيق وبالتبعية مجلس الإدارة.
  2. أن يتم تعيين وحدة التدقيق الداخلي من قبل مجلس الإدارة مباشرةً وبناءً على ترشيح لجنة التدقيق.
  3. أن يقوم مجلس الإدارة بتحديد مهام ومسئوليات مكتب التدقيق الداخلي.

## القاعدة الخامسة: وضع نظام سليم لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة مستقلة لإدارة المخاطر

يتوافر بالشركة إدارة مستقلة لإدارة المخاطر تعمل بشكل أساسي على قياس ومتابعة والحد من كافة أنواع المخاطر التي تواجه الشركة، وذلك وفق الأنظمة والإجراءات الفعالة لإدارة المخاطر، وذلك كي تكون قادرة على أداء مهامها الرئيسية والمتمثلة في قياس ومتابعة كافة أنواع المخاطر التي تتعرض لها الشركة، وتتم هذه العملية بشكل مستمر وتتم مراجعتها بشكل دوري ويتم تعديل الأنظمة والإجراءات عند الحاجة.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر

- عدد أعضائها 4 .
- رئيسها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذي، رئيس مجلس الإدارة ليس عضواً في هذه اللجنة.
- تقوم بعرض التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي تتعرض لها الشركة، وتقديم هذه التقارير إلى مجلس إدارة الشركة.
- حدد مجلس الإدارة مدة عضوية أعضاء اللجنة لمدة ثلاث سنوات من تاريخ تشكيلها وأسلوب عملها ضمن موثيق عمل اللجان.
- اجتمعت لجنة المخاطر 4 مرات خلال السنة وبشكل دوري.

### أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

إن الرقابة الداخلية تعتبر نظاماً شاملاً يحتوى على كل من الرقابة الإدارية والرقابة المحاسبية والتدقيق الداخلي، وهي مجموعة من الوسائل وإجراءات العمل التي تتبع داخل الشركة لتحقيق أهداف محددة للتأكد على اتباع السياسات الإدارية المعتمدة. وتعمل وحدة الرقابة الداخلية على تحسين نزاهة ودقة البيانات المالية بالإضافة إلى حماية أصول الشركة وحقوق أصحاب المصالح.

وحدة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر تعملان بشكل مناسب ومستقل وفقاً للمتطلبات الرقابية ذات الصلة. وتتولى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة مسؤولية مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على جودة ونزاهة العمليات المحاسبية والتدقيق والرقابة الداخلية والممارسات المتعلقة بإعداد التقارير المالية للشركة بالإضافة إلى علاقة الشركة بالمدققين الخارجيين. وتقوم لجنة التدقيق بالتعاون مع إدارة الحوكمة والالتزام بالإشراف على إعداد تقرير الرقابة الداخلية (ICR) الذي يتم إعداده من قبل جهة مستقلة ( مكتب قياس النصف وشركة-BDO ) الهدف منها هو التقييم المستقل لمدى كفاية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة داخل الشركة وإعداد تقرير يتضمن رأي وتوصيات اللجنة في هذا الشأن.



**BDO**

ويرأى أن نظام الرقابة المحاسبي الداخلي ونظام الرقابة الأخرى لمجموعة الصناعات الوطنية التابعة (ش.م.ع.) المطبقة بتاريخ 31 ديسمبر 2025، مأخوذة ككل كانت كاملة لتبني الأهداف المنشأ إليها أعلاه بغير ما تكون هذه الأهداف تتعلق بفترة المراجعة على الرقابة أو اكتشاف الأخطاء أو التصرفات غير المنتظمة في المبالغ المالية التي لها تأثير مادي على البيانات المالية للمجموعة.

إنساقه إلى ذلك وأخذاً في الاعتبار طبيعة وحجم عمليات المجموعة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، في رأينا:

- أ. أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة قد تم إنشاؤها والاحتفاظ بها طبقاً لمتطلبات هيئة أسواق المال وقواعد حوكمة الشركات.
- ب. الملاحظات التي تم رفعها في تقرير تقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية لا تؤثر بشكل مادي على العرض المعادل للقوائم المالية للمجموعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
- ج. الإجراءات التي تم أخذها من قبل المجموعة لمعالجة الملاحظات التي تم ذكرها في التقرير، تعتبر إجراءات تصحيحية تتسجم مع أهداف نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
- د. وفقاً لنيل التصنيف الكلي الذي تم الإشارة إليه ضمن تقريرنا حول تقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية للمجموعة فإن التصنيف الكلي لتعالية نظم الرقابة الداخلية للمجموعة مرضي.

وتقتضوا بقبول وفق الاحترام والتقدير،

قيس محمد التصف  
مراتب حسابات - ترخيص رقم 38 قف ١١١  
BDO - التصف وشركاه

BDO التصف وشركاه، عضو في BDO الدولية المحدودة، شركة محدودة بضمان مسجلة في المملكة المتحدة وبشكل جزئي من الشبكة الدولية لشركات BDO المسجلة.

**BDO**

شعبان محمد التصف، المحرر الأول  
عزير خالد بن محمد، المحرر  
13116 المساهمة  
25578 من  
التصنيف

شعبان 965 2242 6999  
عزير 965 2240 1666  
www.bdo.com.lb

**خطب الرأي**

السادة أعضاء مجلس الإدارة المحترمين  
مجموعة الصناعات الوطنية القابضة (ش.م.ع.)  
دولة الكويت

13 يناير 2026  
تحية طيبة وبعد،

**تقرير بشأن تقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية**

وفقاً لشروط كتاب التقييم، قمنا بتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية لمجموعة الصناعات الوطنية القابضة (ش.م.ع.) للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

وقد تشمل الفحص كافة الإدارات/الوظائف بالشركة، وهي كما يلي:

- الموكمة
- هيئة الرقابة العامة
- إدارة الاستثمارات المباشرة
- إدارة الاستثمارات المحلية
- إدارة الاستثمارات الأجنبية
- إدارة الخزنة
- الإدارة المالية

لقد قمنا بفحصنا وفقاً لمتطلبات اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال (الكتاب الخامس عشر "حوكمة الشركات" مادة 6-9).

وبصفتنا أعضاء مجلس إدارة المجموعة فإنكم مسؤولون عن إرساء نظم الرقابة الداخلية مع الأخذ في الاعتبار المنافع المتوقعة والتكاليف المتوقعة بتأسيس تلك الأنظمة والالتزام بمتطلبات هيئة أسواق المال المذكورة في الفقرة أعلاه. إن الهدف من التقرير هو إعطاء تأكيدات معقولة وليست قاطعة عن مدى فعالية الإجراءات والأنظمة المتبعة بغرض حماية الموجودات ضد أية خسائر ناتجة عن أي استخدام أو تصرف غير مصرح به، وأن المخاطر الرئيسية يتم مراقبتها وتقييمها بشكل ملائم، وأن المعاملات يتم تنفيذها بإيادى لإجراءات التوثيق المقررة وأنه يتم تسجيلها بشكل صحيح، حتى يسهل ذلك بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

ونظراً للنواحي التصورية في أي نظام من أنظمة الرقابة الداخلية، قد تحدث أخطاء ولا يتم اكتشافها إضافة إلى ذلك فإن توقع التقييم للأنظمة في الفترات المستقبلية يخضع لخطر أن تصبح إجراءات الرقابة غير ملائمة بسبب التغييرات في الظروف، أو أن تقل درجة الالتزام بتلك الإجراءات.

BDO التصف وشركاه، عضو في BDO الدولية المحدودة، شركة محدودة بضمان مسجلة في المملكة المتحدة وبشكل جزئي من الشبكة الدولية لشركات BDO المسجلة.

## بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/مكتب/وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي

- تم توكيل مهام التدقيق الداخلي لمكتب RSM – البزيع وشركاه وهو مدقق حسابات داخلي مستقل من الناحية الفنية تماماً.
- تم تعيين مكتب التدقيق الداخلي من قبل مجلس الإدارة مباشرةً وبناءً على ترشيح لجنة التدقيق.
- قام مكتب التدقيق الداخلي بإعداد تقرير يتضمن مراجعة وتقييماً لنظم الرقابة الداخلية.
- قام مكتب التدقيق الداخلي بتقييم أداء الإدارة التنفيذية في تطبيق نظم الرقابة الداخلية.
- تم تكليف مكتب تدقيق مستقل (BDO) للقيام بتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية وإعداد تقرير في هذا الشأن (Internal Control Report) وتم موافاة الهيئة به بشكل سنوي.

## القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

### موجز عن ميثاق العمل الذي يشمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية

إن ترسيخ ثقافة السلوك المهني والقيم الأخلاقية داخل الشركة يعزز من ثقة المستثمر في نزاهة الشركة وسلامة معلوماتها المالية، حيث أن التزام كافة العاملين بالشركة سواء أعضاء مجلس الإدارة، أو الإدارة التنفيذية، أو العاملين الآخرين بالسياسات واللوائح الداخلية للشركة والمتطلبات القانونية والرقابية، سيفيد كل من المساهمين والأطراف ذوي العلاقة، وذلك دون تعارض في المصالح وبدرجة كبيرة من الشفافية. لذلك صاغت الإدارة التنفيذية ميثاق عمل يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية.



يتوافر لدى الشركة ميثاق للسلوك المهني خاص بكل من أعضاء مجلس الإدارة وآخر للتففيذين والمديرين يتضمن معايير ومحددات للسلوك المهني والقيم الأخلاقية ، التي تتناول ترسيخ مبدأ التزام كل عضو من أعضاء المجلس والتففيذين والمديرين والموظفين تمام الإلتزام بكافة القوانين والتعليمات ، وتمثيل جميع المساهمين ، والالتزام بما يحقق مصلحة الشركة ومصلحة المساهمين ومصلحة أصحاب المصالح الآخرين وليس مصلحة مجموعة محددة فقط .

### موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح

يتوافر لدى الشركة سياسة معتمدة بشأن الحد من حالات تعارض المصالح والتي تتماشى مع قانون هيئة أسواق المال وقانون الشركات ، تشتمل متطلبات ومحددات يجب الإلتزام وهي على سبيل المثال تحدد مدى التزام عضو مجلس الإدارة بعدم أن تكون له أي مصلحة (مباشرة أو غير مباشرة) في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة ، وتستثنى من ذلك الأعمال التي تتم بطريق المنافسة العامة إذا كان عضو مجلس الإدارة صاحب العرض الأفضل . ويتعين على عضو مجلس الإدارة أن يبلغ المجلس بما له من مصلحة شخصية في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة ، ويثبت هذا التبليغ في محضر الاجتماع ، ولا يجوز للعضو ذي المصلحة الاشتراك في التصويت على القرار الذي يصدر في هذا الشأن ، ويبلغ رئيس مجلس الإدارة الجمعية العامة عند انعقادها عن الأعمال والعقود التي يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة شخصية فيها .

### القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

#### موجز عن تطبيق آليات العرض والافصاح الدقيق والشفاف التي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح

يحرص مجلس الإدارة على وضع آليات العرض والافصاح الدقيق والشفاف بما يتفق مع الأحكام الواردة في القانون وأي تعليمات من الهيئة في هذا الشأن، والتي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الافصاح سواء فيما يتصل بالموضوعات أو العناصر التي يتعين الإفصاح عنها، تنقسم تلك الإفصاحات الى ما يتعلق بأفصاحات الشركة وكذا أفصاحات السادة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ، حيث يتم تحديث السجل بشكل دوري .

سياسة افصاحات الشركة تعتمد من قبل مجلس الإدارة وتتضمن أساليب الإفصاح عن المعلومات والبيانات المالية وغير المالية المتعلقة بالموقف المالي والأداء والملكية للمجموعة لكافة أصحاب المصالح من خلال الوسائل المناسبة للإفصاح وبطريقة تساعد المساهمين في معرفة موقف الشركة بشكل متكامل، حيث يتم مراجعة كل من آليات ونظم الإفصاح والشفافية المطبقة لدى الشركة بشكل دوري، والتأكد من مواكبتها أفضل الممارسات المعمول بها في هذا الشأن، فضلاً عن اتساقها مع ما هو مطبق من قبل الهيئة.

#### نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية والمدراء

إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية، توضع في سجل ، على أن يكون السجل متاحاً للاطلاع عليه من قبل كافة مساهمي الشركة، هذا ويحق لكافة مساهمي الشركة الاطلاع على هذا السجل دون أي رسم أو مقابل، كما تلتزم الشركة بتحديث بيانات هذا السجل بشكل دوري بما يعكس حقيقة أوضاع الأطراف ذات العلاقة.



### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة تنظم شؤون المستثمرين

ينطوى الهيكل التنظيمي على وحدة تنظم شؤون المستثمرين، وتكون هذه الوحدة مسؤولة عن إتاحة وتوفير البيانات والمعلومات والتقارير اللازمة للمستثمرين المحتملين لها، تتمتع وحدة شؤون المستثمرين بالاستقلالية المناسبة، وعلى نحو يتيح لها توفير البيانات والمعلومات والتقارير في الوقت المناسب وبشكل دقيق.

### نبذة عن تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والاعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح

يوجد لدى الشركة قسم مخصص على الموقع الإلكتروني للشركة لحوكمة الشركات، بحيث يتم عرض كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المساهمين، والمستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة، كما يوجد قسم خاص لعرض التحليلات المالية للشركة الأم والشركات التابعة المدرجة [www.nig.com.kw](http://www.nig.com.kw).

## القاعدة الثامنة: إحترام حقوق المساهمين

### موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة

#### والمساواة بين كافة المساهمين

- يكفل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية حقوق المساهمين بممارسة حقوقهم الأساسية على قدر كبير من العدالة والمساواة بما يضمن المعاملة المتكافئة لجميع المساهمين، والحماية من انتهاك حقوقهم. فضلاً عن حماية رؤوس أموال المساهمين من الاستخدام السيء الذي قد يحدث من قبل مديري الشركة أو أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المساهمين.
- تقوم الشركة بمعاملة جميع المساهمين المالكين لذات النوع من الأسهم بالتساوي ودون أي تمييز، ولا يتم في أي حال من الأحوال حجب أي من حقوق المساهمين عن أي فئة من المساهمين، أو وضع معايير من شأنها التمييز بين فئات المساهمين لإرساء هذه الحقوق، وذلك بما لا يضر بمصالح الشركة أو يتعارض مع القانون واللائحة التنفيذية وما يصدر عنها من تعليمات وضوابط رقابية منظمة.
- يتضمن النظام الأساسي للشركة ولوائحها الداخلية الإجراءات والضوابط اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم دون أي تمييز، والمتمثلة فيما يلي كحد أدنى:
  - ✓ قيد قيمة الملكية المساهم بها في سجلات الشركة.
  - ✓ التصرف في الأسهم من تسجيل للملكية ونقلها و/أو تحويلها.
  - ✓ الحصول على النصيب المقرر في توزيعات الأرباح.
  - ✓ الحصول على نصيب من موجودات الشركة في حالة التصفية.
  - ✓ الحصول على البيانات والمعلومات الخاصة بنشاط الشركة وإستراتيجيتها التشغيلية والإستثمارية بشكل منتظم وميسر.
  - ✓ المشاركة في إجتماعات الجمعية العامة للمساهمين والتصويت على قراراتها.
  - ✓ إنتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
  - ✓ مراقبة أداء الشركة بشكل عام وأعمال مجلس الإدارة بشكل خاص.
  - ✓ مسائلة أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية ورفع دعوى المسؤولية، وذلك في حالة إخفاقهم في أداء المهام المناطة بهم.



## موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة مقاصة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة

### للبينات الخاصة بالمساهمين

- يوجد لدى الشركة عقد مع الشركة الكويتية للمقاصة ، حيث تقوم الشركة الكويتية للمقاصة بإنشاء سجل خاص تقيد فيه أسماء المساهمين وجنسياتهم وموطنهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم ، ولكل ذي شأن أن يطلب من الشركة أو كالة المقاصة تزويده ببيانات من هذا السجل.
- يوجد لدى الشركة وحدة شئون المستثمرين حيث يتم التعديل في سجل المساهمين بأي تغييرات تطراً على البيانات المالية المسجلة فيه وفقاً لما تتلقاه الشركة ، ولكل ذي شأن أن يطلب من الشركة أو كالة المقاصة تزويده ببيانات من هذا السجل.
- يتولى مديرو الاكتتاب في الأسهم أو السندات بإمساك سجل خاص يقيد فيه أسماء حملة السندات أو الصكوك وجنسياتهم وموطنهم، وعدد ونوع السندات أو الصكوك المملوكة لكل منهم، وأي تغييرات تطراً على البيانات المالية المسجلة فيه وفقاً لما تتلقاه الشركة .
- للمساهمين الحق في الشركة الاطلاع على سجل المساهمين، وأنه يتم التعامل مع البيانات الواردة في السجل المذكور وفقاً لأقصى درجات الحماية والسرية، وذلك بما لا يتعارض مع القانون واللائحة التنفيذية وما يصدر عن الهيئة من تعليمات وضوابط رقابية منظمة.

### نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة

تدعي الجمعية العامة المساهمين للاجتماع بناء على دعوة من مجلس الإدارة خلال المواعيد المقررة لذلك، وذلك في الزمان والمكان اللذين يعينهما عقد الشركة أو تحدده الدعوة إلى اجتماع الجمعية العامة. ولمجلس الإدارة دعوة هذه الجمعية للاجتماع كلما دعت الضرورة إلى ذلك. كما أنه يتعين على مجلس الادارة أن يدعو الجمعية للاجتماع بناء على طلب مسبب من عدد من المساهمين يملكون ما لا يقل عن عشرة بالمائة من رأس مال الشركة، أو بناء على طلب مراقب الحسابات وذلك خلال خمسة عشر يوماً من تاريخ الطلب.

التأكيد على أن تتضمن بنود جدول اعمال الجمعية العامة إحاطة المساهمين بالمواضيع التالية، كحد أدنى:

- تلاوة كل من تقرير الحوكمة ، وتقرير لجنة التدقيق.
- مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها .
- مناقشة تقرير مراقب الحسابات الخارجي عن نتائج البيانات المالية للشركة والمصادقة عليه واعتماد صافي الربح القابل للتوزيع.
- استعراض التعاملات مع الأطراف ذات الصلة.
- استعراض أية مخالفات رصدتها الجهة/ الجهات الرقابية، وأي عقوبات صدرت نتيجة لتلك المخالفات، ونتج عنها تطبيق جزاءات (مالية وغير مالية) على الشركة، ، وذلك بما لا يتعارض مع القوانين المعمول بها والضوابط الرقابية التنظيمية التي تصدرها الجهة/ الجهات الرقابية المعنية بهذا الخصوص، ومناقشة ملاحظات ممثل الجهة الرقابية في حال حضوره.
- تقديم طلب للمساهمين للموافقة على عمليات الشراء أو البيع أو التصرف بأي وجه في أصول الشركة إذا كانت هذه العمليات أو التصرفات تبلغ قيمتها 50% أو أكثر من القيمة الإجمالية لأصول الشركة.



## القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح

### نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والإعتراف بحقوق أصحاب المصالح

يلتزم مجلس إدارة الشركة والإدارة التنفيذية بحماية حقوق أصحاب المصالح كجزء من إطار عمل الحوكمة ، فقد تم تطوير سياسة حماية أصحاب المصالح بهدف ضمان احترام حقوق أصحاب المصالح حيث يتولى مجلس إدارة الشركة مسؤولية وضع معايير حماية حقوق جميع أصحاب المصالح وتحديثها متى كان ذلك مناسب ، بالإضافة الى ذلك يتوافر لدى الشركة نظم أو سياسات تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح ، تتضمن التعامل مع أعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذوي العلاقة يتم بذات الشروط التي تطبقها الشركة مع الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح دون أي تمييز أو شروط تفضيلية . توجد سياسات تفصيلية توضح الإجراءات التي سيتم إتباعها في حالة إخلال أي من الأطراف بالتزاماته ، والتأكيد على أن العقود المبرمة بين أصحاب المصالح والشركة تتضمن وتوضح بشكل تفصيلي تلك الإجراءات.

### نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة

تتيح الشركة لأصحاب المصالح إمكانية الحصول على المعلومات والبيانات ذات الصلة بأنشطتهم ، بحيث يمكن الاعتماد عليها في الوقت المناسب وعلى أساس منتظم . كما تضع الشركة الآليات للتسهيل لأصحاب المصالح القيام إبلاغ مجلس إدارة الشركة عن أي ممارسات غير سليمة يتعرضون إليها من قبل الشركة ، مع توفير الحماية المناسبة للأطراف التي تقوم بالإبلاغ وقد قامت الشركة بتوفير بريد الكتروني للإبلاغ عن أية ممارسات غير سليمة ، وتقوم إدارة المخاطر بالتحقيق فيها فور إستلامها مع ضمان حماية المبلغ عن تلك الممارسات [whistleblower@nig.com.kw](mailto:whistleblower@nig.com.kw).

## القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء

### موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة

#### التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر

تولى الشركة أهمية للتدريب المستمر والتنمية والأهتمام بالجوانب التدريبية لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وذلك من خلال القيام بوضع البرامج التعريفية للأعضاء المعينين حديثا من أجل ضمان تمتعهم بفهم مناسب لسير عمل الشركة وعملياتها، وتمثل تلك البرامج في إستراتيجية الشركة وأهدافها ، الجوانب المالية والتشغيلية لكافة أنشطة الشركة ، الالتزامات القانونية والرقابية الملقاة على عاتق أعضاء مجلس الإدارة والشركة.

كما تؤمن الشركة بأن التدريب والتأهيل المستمر لأعضاء كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية يوفر لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية الفهم والمعرفة المناسبة لكافة الموضوعات ذات الصلة بأنشطة الشركة، ويجعلهم ملمين بآخر المستجدات في المجالات الإدارية والمالية والاقتصادية ذات الصلة، ذلك بالإضافة إلى القدرة على التخطيط الاستراتيجي وفق احتياجات الشركة ومن ثم تحقيق أهداف الشركة. تم تقديم دورات تدريبية خلال السنة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من قبل جهات خارجية متخصصة وذلك لرفع المستوى الفني و الإلمام بكافة المستجدات الخاصة بقوانين الحوكمة الرشيدة.



### نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بتقييم أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشكل دوري، وذلك من خلال وضع مجموعة من مؤشرات قياس الأداء ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وتحقيق أداء إيجابي للشركة. قامت اللجنة بتقييم كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة خلال العام، وتم تقييم مجلس الإدارة ككل وكذلك تم تقييم جميع اللجان المنبثقة عنه، ويعكس التقييم الدوري لمجلس الإدارة التزام التقييم العملي لكفاءة وفعالية المجلس وتحسين أداء المجلس ودوره الإشرافي، وتحمل مسؤولياته، تحت إشراف رئيس مجلس الإدارة ومن خلال لجنة الترشيحات والمكافآت والعمل لتحديد نقاط القوة والضعف ومراجعة احتياجات الأعضاء من التدريب والتطوير استناداً إلى نتائج التقييم. كما قامت اللجنة بتقييم أداء الإدارة التنفيذية بحسب مؤشرات الأداء الموضوعية (Key Performance Indicators- KPIs) لكل طرف.

### نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية Value Creation لدى العاملين في الشركة، وذلك

#### من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين مدلات الأداء

يعمل مجلس الإدارة على خلق القيم المؤسسية لدى العاملين في الشركة والشركات التابعة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء وذلك على النحو التالي:

- اعتماد استراتيجية الشركة ورؤيتها وسياساتها وأهدافها.
- مراجعة واعتماد خطط العمل والسياسات الهامة الخاصة بالشركة.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة وأهدافها المالية.
- اعتماد سياسة واضحة لتوزيع الأرباح على اختلاف أنواعها نقدية أو عينية وبما يحقق مصالح المساهمين.
- اعتماد أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
- اعتماد الهياكل التنظيمية والوظيفية بالشركة وإجراءات المراجعة الدورية.
- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح الداخلية المعمول بها.
- اعتماد اللوائح والأنظمة الداخلية المتعلقة بعمل الشركة وتطويرها والتأكد من أنها تتسم بالشفافية والوضوح.

### القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

#### موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع

تم وضع سياسة خاصة بالمسؤولية الاجتماعية انطلاقاً من حرص الشركة على تطوير الناحية المجتمعية لتنمية أعمالها واستراتيجيتها مع الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية وتحقيق نتائج نفعية للمجتمع والشركة، إذ يؤكد مجلس الإدارة على حرصه على أهمية المسؤولية المجتمعية للحد من الآثار المضرة بالمجتمع والبيئة وتنمية الآثار الجيدة.



## نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال

### العمل الإجتماعي

في إطار قيام الشركة بمسئوليتها الاجتماعية في خدمة الوطن، قامت مجموعة الصناعات الوطنية القابضة بما يلي في سبيل التنمية المجتمعية:

1. القيام بدعم العديد من الأنشطة الاجتماعية و المبادرات الإنسانية الخاصة بالاحتياجات الخاصة.
2. الأستمرار بدعم «المبرة» لتقوم بالأنشطة الخيرية الوطنية أطلقت عليها مسمى «مبرة مجموعة الصناعات الوطنية»، وقد أولاهها مجلس إدارة الشركة ثقته الكبيرة وقام بتقديم الدعم المعنوي والمادي الكبير لها فخصص لها مقرًا مستقلًا ، الأمر الذي وفر عنصر الاستقرار في عمل المبرة ودعم إنتاجيتها وساهم في عقد اجتماعاتها بانتظام.

ولهذا استطاعت مبرة مجموعة الصناعات الوطنية رغم حداثة نشأتها - منذ عام 2007 - أن تقوم بدعم العديد من المشروعات الخيرية الوطنية المتنوعة التي ترسخ الانتماء للوطن وتعين المحتاجين من المواطنين والوافدين، سواء على المستوى التعليمي أو الصحي أو الاجتماعي أو الاقتصادي أو غيرها من المستويات.

ومن الأنشطة التي دعمتها المبرة خلال 2025:

- كتاب «الدراسة في الخارج خطوة بخطوة» للطلبة المبتعثين في الخارج.
- مشروع (الطلبة الأيتام - الطلبة الجامعيين - الطلبة ضعاف الدخل).
- مشروع كفالة الأيتام.
- مشروع دراسة (تطوير وصيانة مسرح مدرسة).
- مشروع الزواج الجماعي في سوريا.
- مشروع الجمعية الكويتية لمكافحة التدخين والسرطان.
- مشروع الجمعية الكويتية لطلبة الطب.
- مشروع الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية.
- مشروع كلية الطب، جامعة الكويت.



البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل  
مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع  
والشركات التابعة لها  
الكويت  
31 ديسمبر 2025



## المحتويات

43 - 39	تقرير مراقب الحسابات المستقل
44	بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
45	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع
47 - 46	بيان المركز المالي المجمع
49 - 48	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
51 - 50	بيان التدفقات النقدية المجمع
111 - 52	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## تقرير مراقب الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين،

مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع.

الكويت

التقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة لمجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع. («الشركة الأم») والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين بـ«المجموعة»)، التي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2025 وبيان الأرباح أو الخسائر المجموع وبيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع وبيان التدفقات النقدية المجموع للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تُظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفق تلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لمتطلبات ميثاق الأخلاقية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين («ميثاق الأخلاقية»)، والمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الكويت. كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع تلك المتطلبات وميثاق الأخلاقية.

إننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، كافية وملائمة لتكون أساساً في إبداء رأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، حسب تقديراتنا المهنية، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. ولقد تم استعراض تلك الأمور في سياق تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة ككل، وإبداء رأينا المهني حولها، دون أن نبدي رأياً منفصلاً حول تلك الأمور. فيما يلي تفاصيل أمور التدقيق الرئيسية وكيفية معالجتها لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.

تقييم الأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة

إن الأصول المالية للمجموعة المقاسة بالقيمة العادلة تمثل نسبة 35% من إجمالي الأصول كما في تاريخ التقرير، وتتطلب أحكاماً وتقديرات جوهرية بشأن التقييمات. يتم تصنيف هذه الأصول المالية ضمن أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

يتم تقييم هذه الأصول المالية باستخدام التسلسل الهرمي للقيمة العادلة بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية على النحو المبين أدناه:



## تابع / تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة مساهمي مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع

### تابع/ تقييم الأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة

- المستوى (1): تقييمات تستند إلى الأسعار المعلنة (غير معدلة) في الأسواق النشطة لأصول مشابهة.
  - المستوى (2): تقييمات تستند إلى مدخلات يمكن ملاحظتها بخلاف الأسعار المعلنة، مثل معاملات السوق لأصول مشابهة، ومنحنيات معدلات الفائدة، أو فروق الائتمان.
  - المستوى 3: تقييمات تستند إلى مدخلات لا يمكن ملاحظتها تتطلب أحكاماً وتقديرات جوهرية.
- نظراً لأن التقييمات بالمستوى (2) والمستوى (3) تستند إلى افتراضات جوهرية وتقنيات نمذجة، فإن تقييم هذه الأصول المالية تظل عرضة لعدم اليقين في التقدير. حصلنا على هذه التقييمات نتيجة تطبيق طرق التقييم المختلفة بما في ذلك طرق التقييم النسبي وصافي قيمة الأصول المعدلة والتدفقات النقدية المخصومة. إن المدخلات الرئيسية المستخدمة في التقييمات بالمستوى (2) والمستوى (3) تشمل مضاعفات السوق، وخصومات عدم السيولة، والتدفقات النقدية المتوقعة، ومعدلات الخلو من المخاطر، ومعدلات النمو، وفروق الائتمان. نظراً لما تتطلبه هذه التقييمات من أحكام جوهرية، وما تتطوي عليه من مخاطر تقديرية، نرى بأن هذا الأمر يقع ضمن أمور التدقيق الرئيسية.
- تتضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، تقييم مدى ملاءمة منهجيات ونماذج التقييم التي استخدمتها المجموعة، بما في ذلك مطابقة القيمة الدفترية للاستثمارات مع التقييمات الداخلية والخارجية. بالإضافة إلى ما سبق، قمنا بمراجعة افتراضات التقييم الرئيسية من خلال إجراء تقييم نقدي للمدخلات الرئيسية، مثل التدفقات النقدية المتوقعة، ومعدلات الخلو من المخاطر، ومعدلات النمو، وفروق الائتمان، ومقارنتها ببيانات خارجية لتقييم مدى معقوليتها، بالإضافة إلى إجراء تحليل حساسية لفهم تأثير التغيرات في الافتراضات الرئيسية. قمنا بتحديد ما إذا كانت التقييمات المقدمة من المجموعة تقع ضمن نطاق الحدود المسموح بها للاختلافات المحددة مسبقاً، بالإضافة إلى تحليل وتدقيق أي انحرافات جوهرية. كما قمنا أيضاً بفحص مدى اكتمال ودقة الإفصاحات الخاصة بهذه الأصول المالية، وتأكدنا من أن البيانات المالية تتوافق مع متطلبات الإفصاح المنصوص عليها في المعايير الدولية للتقارير المالية فيما يتعلق بقياس القيمة العادلة.
- يرجى الرجوع للإيضاحات 4 و 5 و 16 و 17 و 33 حول البيانات المالية المجمعة للحصول على مزيد من المعلومات حول تقييم الأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

### تقييم انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة

إن استثمار المجموعة في شركات زميلة يمثل نسبة 29% من إجمالي الأصول كما في تاريخ التقرير، ويتم تسجيلها باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب هذه الطريقة، يتم قيد الاستثمار مبدئياً بالتكلفة، ثم يتم تعديله لاحقاً ليعكس التغيرات في صافي أصول الشركة الزميلة بعد تاريخ الاستحواذ، وذلك بعد خصم أي انخفاض في القيمة معترف به.

قامت الإدارة بإجراء تقييم لتحديد انخفاض قيمة بعض الاستثمارات في الشركات الزميلة، حيث ظهرت مؤشرات انخفاض القيمة في تاريخ التقرير، وذلك لتحديد ما إذا كانت القيم الدفترية لهذه الشركات الزميلة قابلة للاسترداد بما يتوافق مع معيار المحاسبة الدولي رقم 36 - انخفاض قيمة الأصول. نتيجة لذلك، استخدمت المجموعة تقديرات وأحكاماً جوهرية لتحديد المبلغ القابل للاسترداد، بناءً على القيمة



## تابع / تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة مساهمي مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع

### تابع / تقييم انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة

قيد الاستخدام أو القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يشمل ذلك تقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة، وتطبيق معدلات خصم ونمو ملائمة، وهي أمور تخضع لعدم اليقين في التقدير وتتسم بالحساسية. نظراً للطبيعة التقديرية للافتراضات الجوهرية والأهمية المالية لهذه الاستثمارات، نرى أن هذا الأمر يقع ضمن أمور التدقيق الرئيسية. تتضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، تقييم تحديد الإدارة لمؤشرات انخفاض القيمة لتحديد ما إذا كان من الضروري إجراء اختبار انخفاض القيمة. بالنسبة للاستثمار في الشركات الزميلة التي تظهر بشأنها مؤشرات انخفاض في القيمة، فقد قمنا بمراجعة المنهجية التي تتبعها المجموعة لتقدير القيمة القابلة للاسترداد. قمنا بتقييم مدى معقولية التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة، وذلك بمقارنتها مع أحدث مؤشرات الأداء المالي واتجاهات السوق السائدة. كما قمنا بتقييم مدى ملاءمة المدخلات الرئيسية مثل معدلات النمو طويلة الأجل المستخدمة لاستقراء التدفقات النقدية المستقبلية ومعدلات الخصم. يرجى الرجوع إلى الإيضاحات 4 و 5 و 19 حول البيانات المالية المجمعة للحصول على المزيد من المعلومات بشأن تقييم انخفاض القيمة للاستثمارات في الشركات الزميلة.

### معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات بشأنها) والذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات هذا، والتقرير السنوي الكامل للمجموعة والذي من المتوقع أن يتوفر لدينا بعد ذلك التاريخ. إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يتضمن الجزء الخاص بالمعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي نوع من نتائج التأكيد بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى وأثناء القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متطابقة جوهرياً مع البيانات المالية المجمعة المرفقة أو مع معلوماتنا التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق أو غير ذلك من الأمور التي قد يشوبها فروقات مادية. وإذا ما توصلنا، بناء على الأعمال التي قمنا بها على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، بأن هناك فعلاً فروقات مادية ضمن تلك المعلومات الأخرى، فالمطلوب منا بيان تلك الأمور. ليس لدينا أي شيء للتقرير عنه في هذا الصدد. عند اطلاعنا على التقرير السنوي الكامل للمجموعة، إذا توصلنا إلى وجود فروقات مادية به، فإننا ملزمون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة بهذا الأمر.

### مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن تطبيق الحوكمة حول البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وعن نظام الضبط الداخلي الذي تراه مناسباً لتمكينها من إعداد البيانات المالية المجمعة بشكل خالٍ من فروقات مادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ. لإعداد هذه البيانات المالية المجمعة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية، والإفصاح، عند الحاجة، عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أنشطتها، أو عدم توفر أي بديل آخر واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء. إن المسؤولين عن تطبيق الحوكمة هم الجهة المسؤولة عن مراقبة عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.



## تابع / تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة مساهمي مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع

### مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية المجمعة، ككل، خالية من فروقات مادية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق، سوف تكتشف دائماً الفروقات المادية في حالة وجودها. يمكن أن تنشأ الفروقات من الغش أو الخطأ وتعتبر مادية سواء كانت منفردة أو مجتمعة، عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم بناء على ما ورد في هذه البيانات المالية المجمعة.

وكجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الفروقات المادية في البيانات المالية المجمعة، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الفروقات المادية الناتجة عن الغش تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الغش قد يشمل تواطؤ أو تزوير أو حذفات مقصودة أو عرض خاطئ أو تجاوز لإجراءات الضبط الداخلي.
  - فهم إجراءات الضبط الداخلي التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية إجراءات الضبط الداخلي للمجموعة.
  - تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المطبقة والإيضاحات المتعلقة بها والمعدة من قبل الإدارة.
  - الاستنتاج حول ملاءمة استخدام الإدارة للأسس المحاسبية في تحقيق مبدأ الاستمرارية، وبناء على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، سوف نقرر فيما إذا كان هناك عدم تأكد مادي مرتبط بأحداث أو ظروف قد تشير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود تلك الشكوك الجوهرية، فإن علينا أن نلفت الانتباه لذلك ضمن تقرير التدقيق وإلى الإفصاحات المتعلقة بها ضمن البيانات المالية المجمعة، أو في حالة ما إذا كانت تلك الإفصاحات غير ملائمة، سوف يؤدي ذلك إلى تعديل رأينا. إن استنتاجاتنا سوف تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي إلى عدم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
  - تقييم الإطار العام للبيانات المالية المجمعة من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت تلك البيانات المالية المجمعة تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض بشكل عادل.
  - الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة عن المعلومات المالية الخاصة بالشركات أو الأنشطة الأخرى الواردة ضمن المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف على أداء أعمال تدقيق المجموعة. ونتحمل المسؤولية فقط عن رأي التدقيق.
- نقوم بالعرض على المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، وضمن أمور أخرى، خطة وإطار وتوقيت التدقيق والأمور الجوهرية الأخرى التي يتم اكتشافها، بما في ذلك نقاط الضعف الجوهرية في نظام الضبط الداخلي التي تلفت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.



## تابع / تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة مساهمي مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع

تابع/ مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة  
كما نقوم بتزويد المسؤولين عن تطبيق الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات أخلاقية المهنة المتعلقة  
بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة ارتباطاتنا والأمور الأخرى التي قد تشير إلى وجود شكوك في استقلاليتنا  
والتدابير التي يتم اتخاذها، حيثما وجدت.

ومن بين الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها  
من قبلنا على أنها الأكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية وتم اعتبارها بذلك،  
من أمور التدقيق الرئيسية. ولقد قمنا بالإفصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير التدقيق، ما لم تكن القوانين  
أو التشريعات المحلية تحد من الإفصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جدا، قررنا عدم الإفصاح عنها  
ضمن تقريرنا تجنباً لنتائج عكسية قد تحدث نتيجة الإفصاح عنها والتي قد تطفئ على المصلحة العامة.

### التقرير حول المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

برأينا أيضاً أن الشركة الأم تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة، والبيانات  
الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة، متفقة مع ما هو وارد  
في تلك السجلات. كذلك فقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض  
التدقيق، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن كافة المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم 1 لسنة  
2016، ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، وأن الجرد  
قد أجري وفقاً للأصول المرعية، ولم يرد لعلمنا وجود أية مخالفات لأحكام قانون الشركات ولائحته  
التنفيذية، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، وتعديلاتهم، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر  
2025، على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

كذلك، ومن خلال تدقيقنا، لم يرد لعلمنا وجود أي مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010  
والتعديلات اللاحقة له، فيما يتعلق بهيئة أسواق المال واللوائح المتعلقة به، خلال السنة المنتهية في 31  
ديسمبر 2025، على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

هند عبدالله السريع

(مراقب مرخص رقم 141 فئة أ)

جرانت ثورنتون - القطامي والعيبان وشركاهم

الكويت

12 مارس 2026



## بيان الأرباح أو الخسائر المجموع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	إيضاح	الف د.ك	الف د.ك
175,967	165,722	30		
(138,410)	(135,988)			
37,557	29,734			
27,731	45,135	11		
21,277	17,018	11		
9,810	8,586	11		
70,347	42,190	19		
(630)	(751)			
3,092	3,105			
11,359	3,150	7		
180,543	148,167			
(33,772)	(39,793)			
(9,080)	(9,521)			
(44,320)	(41,326)	11		
(10,292)	32,729	8		
83,079	90,256			
(1,105)	(1,628)	9		
(630)	(630)	29		
81,344	87,998	10		
58,956	72,982			
22,388	15,016			
81,344	87,998			
23.7 فلس	29.3 فلس	12		

إن الإيضاحات المبينة من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



## بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	ألف د.ك	ألف د.ك
81,344	87,998		ربح السنة
			(خسائر) / إيرادات شاملة أخرى:
			بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة:
2,408	(3,793)		فروقات تحويل ناتجة عن ترجمة عمليات أجنبية
(32)	(20)		صافي التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
3,354	(3,625)		حصة في (الخسائر) / الإيرادات الشاملة الأخرى لشركات زميلة
5,730	(7,438)		
			بنود لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة:
1,783	(188)		صافي (الخسائر) / الأرباح الاكتوارية الخاصة بخطة المنافع المحددة
(5,824)	(8,779)		صافي التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
5,752	8,914		حصة في الدخل الشامل الآخر لشركات زميلة
1,711	(53)		
7,441	(7,491)		إجمالي (الخسائر) / الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة
88,785	80,507		إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
			إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة الخاص بـ:
63,647	68,443		مالكي الشركة الأم
25,138	12,064		الحصص غير المسيطرة
88,785	80,507		

إن الإيضاحات المبينة من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



بيان المركز المالي المجموع

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	إيضاح	
ألف د.ك	ألف د.ك		
			<b>الأصول</b>
197,296	<b>196,573</b>	13	النقد والت نقد المعادل
145,341	<b>151,564</b>	14	الذمم المدينة والأصول الأخرى
46,130	<b>44,752</b>	15	المخزون
-	<b>1,402</b>		عقارات للمتاجرة
10,904	<b>13,991</b>		الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
420,271	<b>462,902</b>	16	الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
146,482	<b>135,583</b>	17	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
69,171	<b>68,789</b>	18	العقارات الاستثمارية
431,792	<b>493,047</b>	19	استثمار في شركات زميلة
116,102	<b>114,468</b>	20	الممتلكات والآلات والمعدات
9,623	<b>8,652</b>		الأصول غير الملموسة
6,103	<b>6,300</b>		الشهرة
<b>1,599,215</b>	<b>1,698,023</b>		<b>إجمالي الأصول</b>
			<b>الخصوم وحقوق الملكية</b>
			<b>الخصوم</b>
16,446	<b>16,773</b>	13	مستحق إلى البنوك
93,919	<b>109,085</b>	21	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
664,771	<b>732,864</b>	22	القروض
68,100	<b>38,100</b>	23	السندات
17,856	<b>18,853</b>	24	المخصصات
<b>861,092</b>	<b>915,675</b>		<b>مجموع الخصوم</b>

إن الإيضاحات المبينة من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



## تابع/ بيان المركز المالي المجموع



31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	إيضاح	
ألف د.ك	ألف د.ك		
			حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم
240,994	<b>253,044</b>	25	رأس المال
175,435	<b>175,435</b>	25	علاوة إصدار أسهم
(23,975)	<b>(23,975)</b>	26	أسهم الخزينة
64,597	<b>79,319</b>	27	الاحتياطيات الإجمالية والعامة
(1,725)	<b>(9,052)</b>	28	بنود أخرى لحقوق الملكية
95,584	<b>122,218</b>		الأرباح المرحلة
550,910	<b>596,989</b>		حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم
187,213	<b>185,359</b>	6.2	الحصص غير المسيطرة
738,123	<b>782,348</b>		إجمالي حقوق الملكية
1,599,215	<b>1,698,023</b>		مجموع الخصوم وحقوق الملكية

سعد محمد السعد  
رئيس مجلس الإدارة

إن الإيضاحات المبينة من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



## بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع

المجموع	الحصص غير المسيطرة	المجموع الفرعي	أرباح المرحلة	بنود أخرى لحقوق الملكية	الاحتياطيات الاحتياطية والعامة	أسهم خزينة	حالة إصدار أسهم	رأس المال
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك
738,123	187,213	550,910	95,584	(1,725)	64,597	(23,975)	175,435	240,994
-	-	-	(12,050)	-	-	-	-	12,050
(23,713)	-	(23,713)	(23,713)	-	-	-	-	-
(11,193)	(11,193)	-	-	-	-	-	-	-
(1,112)	(1,112)	-	-	-	-	-	-	-
-	(1,476)	1,476	1,476	-	-	-	-	-
(131)	(190)	59	59	-	-	-	-	-
(36,149)	(13,971)	(22,178)	(34,228)	-	-	-	-	12,050
87,998	15,016	72,982	72,982	-	-	-	-	-
(7,491)	(2,952)	(4,539)	(188)	(4,351)	-	-	-	-
80,507	12,064	68,443	72,794	(4,351)	-	-	-	-
-	-	-	2,976	(2,976)	-	-	-	-
(133)	53	(186)	(186)	-	-	-	-	-
-	-	-	(14,722)	-	14,722	-	-	-
782,348	185,359	596,989	122,218	(9,052)	79,319	(23,975)	175,435	253,044

الرصيد في 31 ديسمبر 2025

إن الإيضاحات المبينة من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



## تابع / بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع

حقوق الملكية الخاصة بماثلي الشركة الأم

المخصص	غير المسيطر	المجموع الفرعي	أرباح الرحلة	بنود أخرى لحقوق الملكية	الاحتياطيات الإيجابية والسلبية	أسهم خيرية	علاوة إصدار أسهم	رأس المال
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك
665,285	166,383	498,902	70,090	(4,845)	52,679	(23,975)	175,435	229,518
-	-	-	(11,476)	-	-	-	-	11,476
(11,292)	-	(11,292)	(11,292)	-	-	-	-	-
(4,499)	(4,499)	-	-	-	-	-	-	-
(156)	191	(347)	(584)	237	-	-	-	-
(15,947)	(4,308)	(11,639)	(23,352)	237	-	-	-	11,476
81,344	22,388	58,956	58,956	-	-	-	-	-
7,441	2,750	4,691	1,783	2,908	-	-	-	-
88,785	25,138	63,647	60,739	2,908	-	-	-	-
-	-	-	25	(25)	-	-	-	-
-	-	-	(11,918)	-	11,918	-	-	-
738,123	187,213	550,910	95,584	(1,725)	64,597	(23,975)	175,435	240,994

الرصيد في 31 ديسمبر 2024

مجموع الإيرادات الشاملة للسنة  
ربح من بيع أصول مالية بالتقييم العادلة من خلال  
الدخل الشامل الآخر

مجموع الإيرادات الشاملة للسنة

ربح السنة

مجموع المعاملات مع الملاك

التجميع وتعديلات أخرى

توزيعات أرباح مدفوعة للمخصص غير المسيطر

إصدار أسهم منحة (إبضاح 29)

الرصيد في 1 يناير 2024

ان الإيضاحات الهيبية من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



## بيان التدفقات النقدية المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ألف د.ك	
		<b>أنشطة التشغيل</b>
83,079	90,256	الربح قبل الضريبة ومكافأة مجلس الإدارة التعديلات:
(21,277)	(17,018)	إيرادات توزيعات أرباح
(70,347)	(42,190)	حصة من نتائج شركات زميلة
(9,810)	(8,586)	إيرادات فوائد
1,226	997	صافي مخصصات محملة خلال السنة
12,717	13,548	الاستهلاك والاطفاء
10,292	(32,729)	صافي (رد)/ خسائر انخفاض القيمة ومصاريف المخصصات
630	751	التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
(4,510)	-	رد مخصصات دعاوى قانونية
44,320	41,326	تكاليف التمويل
46,320	46,355	
		<b>التغيرات في أصول وخصوم التشغيل:</b>
1,050	1,378	المخزون
(20,379)	(5,972)	الذمم المدينة والأصول الأخرى
-	(1,402)	عقارات للمتاجرة
(34,432)	(42,631)	الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(1,054)	15,469	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
(8,495)	13,197	النقد الناتج من/ (المستخدم في) أنشطة التشغيل
(1,311)	(622)	الضرائب المدفوعة
(9,806)	12,575	صافي النقد الناتج من/ (المستخدم في) أنشطة التشغيل
		<b>أنشطة الاستثمار</b>
(9,307)	(9,701)	صافي شراء ممتلكات وآلات ومعدات
(5,707)	(3,087)	الاستحواذ على أصول مالية بالتكلفة المطفأة
(14,268)	(2,050)	إضافات على عقارات استثمارية - بالصافي
(1,138)	(5,889)	إضافات على استثمار في شركات زميلة
(1,599)	(4,048)	إضافات على أصول حق الاستخدام
22,086	23,209	توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة
-	2,310	المحصل من تخفيض الاستثمار في شركات زميلة
(6,941)	(340)	شراء أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
19,574	2,440	المحصل من بيع أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
21,277	17,018	إيرادات توزيعات أرباح مستلمة
1	(1)	(الزيادة)/ النقص في أرصدة محتجزة لدى البنوك
3,990	7,236	نقص في ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد ثلاثة أشهر
9,577	7,906	إيرادات فوائد مستلمة
37,545	35,003	صافي النقد الناتج من أنشطة الإستثمار

إن الإيضاحات المبينة من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



## تابع/ بيان التدفقات النقدية المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	إيضاح
ألف د.ك	ألف د.ك	
		<b>أنشطة التمويل</b>
30,008	<b>68,093</b>	صافي زيادة في القروض
-	<b>(30,000)</b>	سداد سندات
(2,703)	<b>(1,754)</b>	سداد التزامات التأجير
(4,499)	<b>(11,193)</b>	توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة
(43,848)	<b>(42,060)</b>	تكاليف تمويل مدفوعة
(11,390)	<b>(23,670)</b>	توزيعات أرباح مدفوعة إلى مالكي الشركة الأم
(27)	<b>(49)</b>	المدفوع للحصص غير المسيطرة نتيجة تخفيض رأس مال شركة تابعة
<b>(32,459)</b>	<b>(40,633)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل</b>
(4,720)	<b>6,945</b>	صافي الزيادة/ (النقص) في النقد والنقد المعادل
1,868	<b>(760)</b>	فروق ترجمة عملات اجنبية
(2,852)	<b>6,185</b>	
169,061	<b>166,209</b>	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
166,209	<b>172,394</b>	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة
		13

إن الإيضاحات المبينة من صفحة 52 إلى 111 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 1. معلومات عامة وطبيعة العمل

تأسست مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع («الشركة الأم») سنة 1961 كشركة مساهمة كويتية وذلك بموجب قانون الشركات التجارية في دولة الكويت، وقد تم تغيير كيانها القانوني في إبريل 2003 إلى «شركة قابضة». يُشار إلى الشركة الأم والشركات التابعة لها مجتمعين باسم «المجموعة». يتم تداول أسهم الشركة الأم في سوق الكويت للأوراق المالية وسوق دبي المالي.

فيما يلي الأغراض الرئيسية للشركة الأم:

- تملك حصص أو أسهم في شركات مساهمة كويتية أو أجنبية وكذلك تملك أسهم في شركات ذات مسؤولية محدودة كويتية أو أجنبية أو الاشتراك في تأسيس هذه الشركات وإقراضها وإدارتها وكفالتها لدى الغير.
- اقراض الشركات التي تملك فيها 20% من رأس المال أو أكثر للشركة المقترضة وكفالة هذه الشركات لدى الغير.
- تملك حقوق الملكية الصناعية من براءات اختراع أو علامات تجارية صناعية أو رسوم امتياز أو أية حقوق أخرى تتعلق بذلك وتأجيرها لشركات أخرى لاستغلالها سواء داخل دولة الكويت أو خارجها.
- تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
- استغلال الفوائض المالية المتوفرة لدى الشركة عن طريق استثمارها في محافظ استثمارية وعقارية تدار من قبل شركات متخصصة.

يقع المقر المسجل للشركة الأم في ص.ب 417 - الصفاة 13005 - دولة الكويت.

تمت الموافقة على إصدار هذه البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 12 مارس 2026. إن الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم لها الحق في تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها.

### 2. بيان الالتزام بالمعايير الدولية للتقارير المالية وافترض الاستمرارية

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة بافتراض أن المجموعة تعمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والذي يفترض قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. وتأكيداً لصحة تطبيق مبدأ الاستمرارية عند الإعداد، قامت المجموعة بدراسة عوامل متنوعة، وتكوّنت لديها توقعات معقولة بتوفر الموارد الملائمة لديها حالياً ومستقبلاً بما يكفل استمراريته في مزاوله نشاطها خلال المستقبل المنظور.

### 3. التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.1 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

إن التعديلات التالية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية السارية قد دخلت حيز التنفيذ للفترة الحالية.

يسري على الفترات السنوية

المعيار أو التفسير

التي تبدأ في

1 يناير 2025

تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 3 تابع/ التغييرات في السياسات المحاسبية

## 3.1 تابع/ معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

## تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات

تتناول تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 تحديد سعر الصرف في حالة عدم قابلية تحويل العملات على المدى الطويل. التعديلات:

- تحدد متى تكون/ لا تكون العملة قابلة للتبادل بعملة أخرى - تكون العملة قابلة للتبادل عندما يتمكن الكيان من استبدالها بعملة أخرى من خلال آليات السوق أو التبادل التي تنشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ دون تأخير مفرط في تاريخ القياس ولغرض محدد؛ ولا تكون العملة قابلة للتبادل بعملة أخرى إذا كان بإمكان الكيان فقط الحصول على مبلغ ضئيل من العملة الأخرى.
- تحدد الطريقة التي يستخدمها الكيان لتحديد سعر الصرف الذي سيتم تطبيقه عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل - عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل في تاريخ القياس، يقوم الكيان بتقدير سعر الصرف الفوري باعتباره السعر الذي كان سيتم تطبيقه على معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس والتي من شأنها أن تعكس بكل وضوح الظروف الاقتصادية السائدة.
- تتطلب الإفصاح عن معلومات إضافية عندما تكون العملة غير قابلة للتحويل؛ ففي حالة عدم قابلية العملة للتحويل، تُفصح المنشأة عن معلومات تُمكن مستخدمي بياناتها المالية من تقييم كيفية تأثير أو التأثير المتوقع لعدم قابلية العملة للتحويل على أدائها المالي ومركزها المالي وتدفقاتها النقدية. لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## 3.2 معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

بتاريخ اعتماد هذه البيانات المالية المجمعة، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية معايير جديدة وتعديلات وتفسيرات لمعايير سارية، إلا أنها لم تدخل حيز التنفيذ بعد، ولم يتم تطبيقها مبكراً من قبل المجموعة. تتوقع الإدارة أن يتم تطبيق كافة الإصدارات ذات الصلة ضمن السياسات المحاسبية للمجموعة وذلك في أول فترة تبدأ بعد تاريخ نفاذ تلك الإصدارات. فيما يلي المعلومات حول المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات المتوقع أن يكون لها صلة بالبيانات المالية المجمعة للمجموعة. تم إصدار معايير وتفسيرات جديدة أخرى، ولكن لا يُتوقع أن يكون لها تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

يسري على الفترات السنوية

المعيار أو التفسير

التي تبدأ في

1 يناير 2026	تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية
1 يناير 2027	المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية
1 يناير 2027	المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات
1 يناير 2026	التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية - مجلد 11



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 3 تابع/ التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.2 تابع/ معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 - تصنيف وقياس الأدوات المالية

تتناول التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 ثلاث تغييرات:

- إلغاء الاعتراف بأي التزام مالي يتم تسويته عن طريق التحويل الإلكتروني، والذي بموجبه يجوز للمنشآت أن تعتبر أي التزام مالي (أو جزء منه) سيتم تسويته نقداً باستخدام نظام دفع إلكتروني قد تمت تسويته قبل تاريخ التسوية إذا تم استيفاء معايير محددة. يجب على المنشأة التي تختار تطبيق خيار إلغاء الاعتراف هذا أن تطبقه على جميع عمليات التسوية التي تتم عبر نفس نظام الدفع الإلكتروني.
- تصنيف الأصول المالية استناداً إلى أ) الشروط التعاقدية التي تتسق مع ترتيبات الإقراض الأساسية، ب) الأصول المحملة بوصف عدم حق الرجوع والتي قد تم توسيع نطاق تعريفها لتشمل أي أصل مالي لديه خصائص عدم حق الرجوع إذا كان الحق النهائي للمنشأة في استلام التدفقات النقدية مقيداً تعاقدياً بالتدفقات النقدية الناتجة من أصول محددة، و ج) الأدوات المرتبطة تعاقدياً والتي قد تم توضيحها، و
- الإفصاحات المتعلقة ب أ) الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث يتطلب من المنشآت الإفصاح بشكل منفصل عن أرباح أو خسائر القيمة العادلة للأصول المالية التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة، وأرباح أو خسائر القيمة العادلة المتعلقة بالاستثمارات المحتفظ بها في نهاية الفترة، و ب) الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية عند وقوع (أو عدم وقوع) حدث طارئ لا يتعلق مباشرة بالتغييرات في مخاطر وتكاليف الإقراض الأساسية. لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

سيحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية، على الرغم من أنه يتضمن عدداً من المتطلبات الحالية الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 1. يهدف المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 إلى التأكد من أن البيانات المالية توفر معلومات ملائمة تعكس بدقة أصول المنشأة والتزاماتها وحقوق ملكيتها وإيراداتها ومصروفاتها. على الرغم من أن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 يتضمن العديد من متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 1، إلا أنه يقدم متطلبات جديدة تهدف إلى تحسين هيكل البيانات المالية، وتوفير معلومات أكثر تفصيلاً وفائدة للمستثمرين، وتشمل ما يلي:

- إجماليان فرعيان جديان مدرجين ضمن بيان الأرباح أو الخسائر، وهما: (1) الربح التشغيلي و (2) الأرباح أو الخسائر قبل التمويل وضريبة الدخل
- تصنيف كافة الإيرادات والمصروفات ضمن بيان الأرباح أو الخسائر في واحدة من خمس فئات.
- الإفصاحات الخاصة بمقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة
- تحسين في المبادئ المتعلقة بتجميع وتفصيل المعلومات الواردة في البيانات المالية والإيضاحات المرفقة بها.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 3 تابع/ التغييرات في السياسات المحاسبية

3.2 تابع/ معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

تابع/ المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

تم نقل بعض متطلبات الإفصاح التي كانت واردة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم 1 إلى معيار المحاسبة الدولي رقم 8 دون أي تغييرات مادية. وينطبق هذا بشكل خاص على الإفصاحات المتعلقة بالسياسات المحاسبية ومصادر عدم التأكد من التقديرات. نتيجة لهذه التغييرات، سيتم إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم 8 ليصبح «أساس إعداد البيانات المالية». كما أن إصدار المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 يؤدي أيضاً إلى تعديلات تبعية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم 7. إن الإدارة بصدد تحديد كافة التأثيرات التي سيحدثها المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 على البيانات المالية المجمعة الرئيسية والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات

المعيار الدولي للتقارير المالية 19 يسمح للمنشأة بمتطلبات إفصاح أقل بدلاً من متطلبات الإفصاح الواردة في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى إذا كانت المنشأة: (1) شركة تابعة، و (2) لا تخضع للمساءلة العامة، و (3) لديها شركة أم رئيسية أو وسيطة تُصدر بيانات مالية مجمعة متاحة للاستخدام العام وتتوافق مع معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. يجب على أي منشأة تختار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 19 أن تطبق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، باستثناء متطلبات الإفصاح. لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية - مجلد 11

يهدف مشروع التحسينات السنوية إلى تحديث عدد من المعايير، ويهدف بشكل أساسي إلى تقديم توضيحات وإزالة حالات التعارض.

لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## 4. السياسات المحاسبية المادية

## 4.1 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية باستثناء أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والعقارات الاستثمارية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة.

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي (د.ك.)، وتم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب ألف (ألف د.ك.) ما لم ينص على خلاف ذلك.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.2 أساس التجميع

تتحقق سيطرة الشركة الأم على الشركة التابعة عندما تتعرض لـ أو يكون لها الحق في عوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة التابعة ويكون لديها القدرة على التأثير على تلك الإيرادات من خلال سلطتها على الشركة التابعة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لتاريخ البيانات المالية والتي لا تزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم، باستخدام سياسات محاسبية متماثلة. كما يتم عمل التعديلات لتعكس تأثيرات المعاملات أو الأحداث الهامة التي تقع بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم.

لغرض التجميع، تم حذف كافة المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة، بما في ذلك الأرباح والخسائر غير المحققة من المعاملات بين شركات المجموعة. وحيث أن الخسائر غير المحققة نتيجة معاملات بيع الأصول بين شركات المجموعة قد تم عكسها لأغراض التجميع، إلا أن تلك الأصول تم اختبارها لتحديد أي انخفاض في قيمتها وذلك بالنسبة للمجموعة ككل. تم تعديل المبالغ المدرجة في البيانات المالية للشركات التابعة، أينما وجدت، للتأكد من توحيد السياسات المحاسبية المطبقة للمجموعة.

يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى الخاصة بالشركات التابعة التي تم شراؤها أو استبعادها خلال السنة، من تاريخ الحيازة أو الى تاريخ الاستبعاد، حسب الاقتضاء.

إن الحقوق غير المسيطرة المدرجة كجزء من حقوق الملكية، تمثل الجزء من أرباح أو خسائر وصافي أصول الشركة التابعة التي لا تمتلكها المجموعة. تقوم المجموعة بفصل مجموع الإيرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحقوق غير المسيطرة وفق حصص ملكية كل منهم في تلك الشركات.

عند بيع حصة مسيطرة في الشركات التابعة، يتم تسجيل الفرق بين سعر البيع وصافي قيمة الأصل زائداً فرق الترجمة المتراكم والشهرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. تعتبر القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة هي القيمة العادلة عند التحقق المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9، حيثما كان ذلك مناسباً، أو التكلفة عند التحقق المبدئي لاستثمار في شركة زميلة أو شركة محاصة.

مع ذلك، يتم المحاسبة عن التغييرات في حصص المجموعة في الشركات التابعة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيمة الدفترية لخصص المجموعة والخصص غير المسيطرة لتعكس التغييرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي تم تعديل الخصص غير المسيطرة به والقيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستلم، مباشرةً في حقوق الملكية ويعود إلى مالكي الشركة الأم.

#### 4.3 دمج الأعمال

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة الاستحواذ عند المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب المقابل المحول من قبل المجموعة للحصول على السيطرة على الشركة التابعة بمجموع مبلغ القيم العادلة للأصول التي حولتها المجموعة بتاريخ الاستحواذ، أو الخصوم التي تكبدتها المجموعة أو حقوق الملكية التي أصدرتها المجموعة، والتي تتضمن القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ينشأ عن ترتيب مقابل محتمل. يتم تسجيل تكاليف الاستحواذ كمصاريف عند حدوثها. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، يقوم المشتري بقياس الخصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الأصول المحددة للشركة المشتراة.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.3 تابع / دمج الأعمال

عند تحقيق دمج الأعمال في مراحل، فإن القيمة العادلة في تاريخ الشراء لحصة ملكية المشتري المحتفظ بها سابقاً في الشركة المشتراة يتم إعادة قياسها وفق القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء من خلال بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

تقوم المجموعة بإدراج الأصول المشتراة والخصوم المفترضة المحددة ضمن دمج الأعمال بغض النظر عن ما إذا كان قد تم إدراجها سابقاً في البيانات المالية للشركة المشتراة قبل عملية الاستحواذ. يتم قياس الأصول المشتراة والخصوم المفترضة بشكل عام بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الأصول والخصوم المالية المقدرة لغرض تحديد التصنيف المناسب وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الشراء. ويتضمن هذا الفصل بين المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية للشركة المستحوذ عليها. يتم إثبات الشهرة بعد إدراج الأصول غير الملموسة المحددة بشكل منفصل. وقد تم احتسابها باعتبارها الزيادة في مبلغ (أ) القيمة العادلة للمقابل المحول، (ب) المبلغ المدرج لأي حصة غير مسيطرة في الشركة المشتراة، و (ج) القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حقوق ملكية حالية في الشركة المشتراة، تزيد عن القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ لصافي الأصول المحددة. إذا كانت القيم العادلة لصافي الأصول المحددة تتجاوز المبلغ المحتسب أعلاه، فإنه يتم إدراج المبلغ الزائد (أي ربح شراء من الصفقة) في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع مباشرة.

## 4.4 الشهرة

تمثل الشهرة المنافع الاقتصادية المستقبلية الناتجة عن دمج الأعمال غير المحددة إفرادياً والمثبتة بشكل منفصل عن الشهرة. تدرج الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة المتراكمة

## 4.5 أصول أخرى غير ملموسة

الأصول غير الملموسة المقتناة بشكل منفصل يتم قياسها عند التحقق المبدئي بالتكلفة. إن تكلفة الأصول غير الملموسة التي تم حيازتها ضمن دمج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الشراء. ولاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم إظهار الأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة بالتكلفة ناقصاً أية إطفاء متراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الإطفاء بشكل دوري للتأكد من أن الطريقة وفترة الإطفاء متفقتين مع النمط المتوقع للمنفعة الاقتصادية من بنود الأصول غير الملموسة المحددة. يتم إثبات الأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة الناتجة عن الانخفاض في القيمة.

## 4.6 استثمار في شركات زميلة

الشركة الزميلة هي شركة تمارس المجموعة تأثيراً جوهرياً عليها لكنها ليست شركة تابعة ولا تمثل حصة في شركة المحاصة. إن التأثير الفعال هو القدرة على المشاركة في القرارات المالية والسياسات التشغيلية للشركة المستثمر فيها لكنه لا يمثل سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.6 تابع / استثمار في شركات زميلة

يتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في شركات زميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية، أي في بيان المركز المالي بالتكلفة بالإضافة إلى التغييرات اللاحقة للاستحواذ في حصة المجموعة من صافي أصول الشركة الزميلة ناقصاً أي انخفاض في القيمة، ويعكس بيان الأرباح أو الخسائر المجمع حصة المجموعة في نتائج أعمال الشركة الزميلة. إن أي زيادة في تكلفة امتلاك حصة المجموعة عن صافي القيمة العادلة المحددة للأصول والخصوم والالتزامات الطارئة للشركة الزميلة وشركة المحاصة المسجلة بتاريخ الامتلاك يتم الاعتراف بها كشهرة. يتم إدراج الشهرة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ويتم فحص انخفاض قيمتها كجزء من قيمة هذا الاستثمار. يتم الاعتراف في الحال في بيان الأرباح أو الخسائر الشامل المجمع بأي زيادة، بعد إعادة التقدير لحصة الشركة الأم في صافي القيمة العادلة للأصول والخصوم والالتزامات الطارئة المحددة عن تكلفة الامتلاك.

إن التوزيعات المستلمة من الشركة الزميلة وشركة المحاصة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار. إن التعديلات على القيمة الدفترية يمكن أن تكون أيضاً ضرورية لإثبات التغييرات في حصة المجموعة في الشركة الزميلة التي تنتج عن التغييرات في حقوق ملكية الشركة الزميلة وشركة المحاصة. يتم الاعتراف بالتغييرات في حصة المجموعة من حقوق ملكية الشركة الزميلة مباشرة ضمن بيان التغييرات في حقوق الملكية المجمع.

عندما تساوي حصة المجموعة من الخسائر أو تتجاوز حصتها من شركة زميلة، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، يتم وقف إثبات المزيد من الخسائر إلا إذا كان على المجموعة التزاماً أو قامت بالسداد نيابة عن الشركة الزميلة. يتم حذف الأرباح غير المحققة من العمليات المالية مع الشركة الزميلة بحدود حصة المجموعة في الشركة الزميلة، ويتم استبعاد الخسائر غير المحققة أيضاً ما لم توفر المعاملة دليلاً على انخفاض في قيمة الأصل المحول. يتم إجراء تقييم لانخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة عندما يوجد دليل على انخفاض قيمة الأصل أو عندما تكون الخسائر التي تم الاعتراف بها في سنوات سابقة لم تعد قائمة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة بتاريخ البيانات المالية للشركة الأم أو بتاريخ مبكر لا يزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم ويتم استخدام سياسات محاسبية متماثلة. وحيثما يكون ذلك عملياً فإنه يتم إدخال تعديلات بآثار العمليات الهامة أو الأحداث الأخرى التي أجريت بين تاريخ البيانات المالية للشركات الزميلة وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم.

عندما تفقد الشركة تأثيراً جوهرياً على الشركة الزميلة تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ له بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان تأثير جوهري عليها والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمحصل من الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

بالرغم من ذلك، عندما تخفض المجموعة حصة ملكيتها في شركة زميلة ولكن تبقى محاسبها باستخدام طريقة حقوق الملكية، عندها تقوم المجموعة بإعادة تصنيف نسبة الأرباح أو الخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر والتي تم الاعتراف بها مسبقاً ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بتلك الانخفاض في حصة الملكية إذا ما كان سيتم إعادة تصنيف هذه الأرباح أو الخسائر عند استبعاد الأصول أو الخصوم المتعلقة بها.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.7 تقارير القطاعات

تتألف المجموعة من أربعة قطاعات تشغيلية: قطاع الاستثمارات، وقطاع مواد البناء وخدمات المقاولات، وقطاع الهندسة التخصصية، وقطاع الخدمات الفندقية وتكنولوجيا المعلومات. ولغرض تعريف تلك القطاعات التشغيلية، تقوم الإدارة بتتبع الخطوط الإنتاجية للمنتجات الرئيسية والخدمات. يتم إدارة كل قطاع بشكل مستقل حيث يتطلب مناهج وموارد مختلفة.

لأغراض الإدارة، تستخدم المجموعة نفس سياسات القياس المستخدمة في بياناتها المالية. إضافة إلى ذلك، لا يتم توزيع الأصول والخصوم غير المتعلقة مباشرة بأنشطة عمل أي قطاع تشغيل إلى أي من هذه القطاعات.

## 4.8 الإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة من المصادر الرئيسية التالية:

- بيع السلع من مواد البناء ومنتجات البنية التحتية والمواد الكيميائية الأساسية
- عقود الإنشاءات
- تقديم الخدمات

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مبرم مع عميل ويستثنى المبالغ المحصلة نيابة عن الغير. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بنقل السيطرة على منتج أو خدمة للعميل. تتبع المجموعة نموذج من 5 خطوات:

1 تحديد العقد مع العميل

2 تحديد التزامات الأداء

3 تحديد سعر المعاملة

4 توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء

5 الاعتراف بالإيرادات عندما / كلما يتم استيفاء التزام (التزامات) الأداء

غالباً ما تُبرم المجموعة معاملات تتضمن مجموعة من منتجات وخدمات المجموعة.

في جميع الحالات، يتم تحديد إجمالي سعر المعاملة للعقد بين التزامات الأداء المختلفة بناءً على أسعار البيع النسبية القائمة بذاتها. يستبعد سعر المعاملة للعقد أي مبالغ محصلة نيابة عن الغير.

يتم الاعتراف بالإيرادات إما في وقت محدد أو على مدى فترة من الوقت، عندما (أو كلما) تقوم المجموعة باستيفاء التزامات الأداء عن طريق نقل البضاعة أو تأدية الخدمات المتعهد بها إلى عملائها.

تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة من المصادر الرئيسية التالية:

## 4.8.1 بيع السلع من مواد البناء ومنتجات البنية التحتية والمواد الكيميائية الأساسية

يتم إثبات الإيرادات من مبيعات البضائع في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العملاء بشكل عام عند تسليم أو شحن البضائع.

يتم الاعتراف بإيرادات مبيعات البضائع عند التسليم وفي حال عدم وجود أي التزام بتقديم خدمات.

عند تحديد سعر المعاملة الخاصة ببيع البضائع، تراعي المجموعة آثار المقابل المتغير، ووجود مكونات تمويل كبيرة، ومقابل غير نقدي، ومقابل مستحق للعميل (إن وجد).



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.8 تابع/ الإيرادات

##### 4.8.2 عقود الإنشاءات

تقوم المجموعة بإبرام عقود إنشاءات طويلة الأجل مع العملاء. يتم إبرام مثل هذه العقود قبل البدء في أعمال الإنشاء. بموجب شروط العقود، فإن المجموعة لها حق واجب النفاذ في السداد مقابل العمل المنجز. وبالتالي، فإن الإيرادات الناتجة من أعمال الإنشاءات معترف بها بمرور الوقت على أساس طريقة التكلفة إلى التكلفة، أي على أساس نسبة تكاليف العقد المتكبدة عن العمل المنجز حتى تاريخه فيما يتعلق بتكاليف العقد الإجمالية المقدرة. تعتبر المجموعة أن طريقة المدخلات هذه هي مقياس مناسب لقياس التقدم المحرز نحو الاستيفاء التام لالتزامات الأداء بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 15.

يحق للمجموعة إصدار فاتورة للعملاء عن أعمال الإنشاءات بناءً على تحقيقها سلسلة من الإنجازات ذات الصلة بالأداء. عند تحقيق إنجاز معين، يتم إرسال بيان عمل ذي صلة موقَّع من قبل مُقيِّم طرف ثالث وفاتورة لدفعة المرحلة ذات الصلة. تقوم المجموعة مسبقاً بالاعتراف بأي أصل عقد لأي عمل يتم تنفيذه. يتم إعادة تصنيف أي مبلغ تم الاعتراف به سابقاً كأصل عقد ليصبح ضمن الذمم التجارية المدينة عند النقطة التي يتم فيها إصدار الفاتورة للعميل. إذا تجاوزت دفعة مرحلة الإنجاز الإيرادات المعترف بها حتى تاريخه بموجب طريقة التكلفة، عندئذٍ تعترف المجموعة بالتزام عقد مقابل ذلك الفرق.

##### 4.8.3 تقديم الخدمات

تحقق المجموعة إيرادات من خدمات الإشراف الهندسي وغيرها من الخدمات المتعلقة بمنشآت النفط والغاز، وخدمات تكنولوجيا المعلومات والعمليات الفندقية.

كما أن الإيرادات من الخدمات يتم تسجيلها في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات. يتم إصدار الفواتير إلى العملاء بشكل دوري وفقاً للعقود الفردية كخدمة مقدمة. يتم عرض أي مبالغ متبقية لم يصدر بها فواتير حتى نهاية فترة التقرير في بيان المركز المالي كذمم مدينة بمجرد تطلب مرور الوقت فقط قبل استحقاق سداد هذه المبالغ. يتم تسجيل إيرادات العمليات الفندقية على الغرف المشغولة على أساس يومي، ويتم المحاسبة عن ما يتم تقديمه من مواد غذائية ومشروبات وغير ذلك من المبيعات ذات الصلة وقت البيع، ويتم الاعتراف بالخدمات الأخرى المتعلقة بها بمجرد أداء الخدمة.

##### 4.9 إيرادات فوائد

يتم إثبات إيرادات الفوائد على أساس الاستحقاق باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

##### 4.10 إيرادات توزيعات أرباح

يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح عندما يثبت الحق في استلامها.

##### 4.11 إيرادات الإيجار

يتم المحاسبة عن إيرادات الإيجار الناتجة عن عقارات استثمارية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

##### 4.12 مصاريف التشغيل

يتم إثبات مصاريف التشغيل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند الاستفادة من الخدمة أو بتاريخ حدوثها.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.13 تكاليف الاقتراض

يتم رسمة تكاليف الاقتراض المرتبطة بشكل مباشر بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل خلال الفترة الزمنية الضرورية لإكمال وإعداد هذا الأصل للغرض المحدد له أو بيعه. يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض الأخرى كمصاريف في الفترة التي تم تكبدها فيها ويتم إدراجها ضمن تكاليف التمويل.

## 4.14 الضريبة

## 4.14.1 ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة

يتم إثبات ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها في دولة الكويت. وبناءً على تطبيق ضريبة الحد الأدنى التكميلية المحلية (الضريبة التكميلية المحلية)، لم تعد المجموعة خاضعة لضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة، وذلك اعتباراً من 1 يناير 2025.

## 4.14.2 حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاضع للضريبة وفقاً لعملية الاحتساب المعدلة بناءً على قرار أعضاء مجلس المؤسسة والذي ينص على أن الإيرادات من الشركات الزميلة والتابعة الكويتية المساهمة والتحويل إلى الاحتياطي القانوني يجب استثنائها من ربح السنة عند تحديد الحصة.

## 4.14.3 ضريبة الحد الأدنى التكميلية المحلية بالكويت

يتم احتساب ضرائب الدخل الناشئة عن القانون الضريبي الصادر في دولة الكويت (قانون رقم 157 لسنة 2024) بشأن تطبيق ضريبة الحد الأدنى التكميلية المحلية (الضريبة التكميلية المحلية) على الكيانات متعددة الجنسيات التي تبلغ إيراداتها السنوية 750 مليون يورو أو أكثر، وذلك وفقاً للائحة التنفيذية الصادرة بموجب القرار الوزاري رقم 55 لسنة 2025. وتطبق المجموعة الاستثناء المؤقت الإلزامي بعدم إثبات الضرائب المؤجلة المرتبطة بهذه الضريبة الإضافية. برجاء الرجوع إلى إيضاح 9 للحصول على المزيد من المعلومات.

إن المجموعة معفاة من ضريبة الدخل والضرائب المقتطعة في الكويت. مع ذلك، في بعض الدول، فإن إيرادات الاستثمار وأرباح رأس المال تخضع لضريبة الاستقطاع المخصصة من مصدر الدخل. إن ضريبة الاستقطاع تمثل مصطلح عام يستخدم لمبلغ الضريبة المقتطعة المخصصة من مصدر الدخل وهي ليست جوهرية بالنسبة للمجموعة. كما تقوم المجموعة بعرض الضريبة المقتطعة بصورة منفصلة عن مجمل إيرادات الاستثمار في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. لغرض بيان التدفقات النقدية المجمع، يتم عرض التدفقات النقدية الواردة من الاستثمارات بالصافي بعد طرح ضرائب الاستقطاع، عند الاقتضاء.

## 4.14.5 الضريبة على الشركات التابعة الأجنبية

تحتسب الضريبة على الشركات التابعة في الخارج على أساس أسعار الضرائب المطبقة والمقررة طبقاً للقوانين السائدة ولوائح وتعليمات الدول التي تعمل فيها تلك الشركات التابعة.

يتم احتساب الضرائب المؤجلة فيما يتعلق بجميع الفروق المؤقتة. يتم الاعتراف بأصول الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالخسائر الضريبية غير المستغلة عندما يكون من المحتمل استخدام الخسارة مقابل الأرباح المستقبلية.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.15 الممتلكات والآلات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة. يتم احتساب الاستهلاك لشطب التكلفة أو التقييم بعد طرح القيمة المتبقية المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات على

طريقة القسط الثابت على مدار أعمارها الإنتاجية المقدرة على النحو التالي:

مياني ملك حر	50 سنة أو العمر الإنتاجي المتبقي أيهما أقل
ممتلكات مؤجرة طويلة الأجل	50 سنة أو مدة عقد الإيجار المتبقية أيهما أقل
ممتلكات مستأجرة قصيرة الأجل	مدة الإيجار
عقار على أرض مستأجرة	4 إلى 20 سنة
آلات ومكائن	1 إلى 30 سنة
السيارات	2 إلى 10 سنة
أثاث ومعدات	3 إلى 10 سنة

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دورياً للتأكد من أن الطريقة وفترة الاستهلاك متفتحتين مع المنفعة الاقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات

يتم تحديث تقديرات القيمة المتبقية المادية وتقديرات العمر الإنتاجي، عند الحاجة، سنوياً على الأقل. عند بيع الأصول أو استبعادها يتم استبعاد تكلفتها والاستهلاك المتراكم المتعلق بها من الحسابات، ويتم إثبات أي ربح أو خسارة تنتج من التصرف فيها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع. لا يتم استهلاك الأراضي ملك حر. تدرج الممتلكات قيد الإنشاء؛ للإنتاج أو للأغراض الإدارية، بالتكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. إن استهلاك هذه الأصول يتم على نفس الأساس المتبع لاستهلاك الأصول العقارية الأخرى، وذلك اعتباراً من تاريخ جاهزية الأصول للاستخدام في الغرض المحدد لها.

#### 4.16 العقارات الاستثمارية

تتمثل العقارات الاستثمارية في تلك العقارات المحتفظ بها لغرض التأجير/أو الزيادة في قيمتها ويتم محاسبتها باستخدام نموذج القيمة العادلة.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة. يتم لاحقاً إعادة تقييم العقارات الاستثمارية سنوياً وتدرج في بيان المركز المالي المجمع بقيمتها العادلة. وتحدد تلك القيمة من خلال مقيمين خارجيين ذوي خبرة مهنية مناسبة بموقع وطبيعة تلك العقارات الاستثمارية مستندياً على دليل من السوق. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة عن التغير في القيمة العادلة أو بيع العقارات الاستثمارية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع مباشرة في «التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية».

يتم إلغاء إثبات العقارات الاستثمارية عند استبعادها أو عند سحب العقارات الاستثمارية من الاستخدام بشكل دائم وعندما لا تتوقع منافع اقتصادية مستقبلية من استبعادها. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة عن بيع العقارات الاستثمارية مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع ضمن «الربح/ الخسارة من بيع عقارات استثمارية».

تتم التحويلات إلى أو من العقارات الاستثمارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام. لغرض التحويل من العقار الاستثماري إلى عقار يشغله المالك، فإن التكلفة المقدرة لهذا العقار للمحاسبة اللاحقة له هي قيمته العادلة كما في تاريخ تغيير الاستخدام. فإذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقاراً استثمارياً، عندها تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا العقار وفقاً للسياسة المدرجة ضمن بند ممتلكات والآلات ومعدات حتى تاريخ التغير في الاستخدام.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.17 عقود الإيجار

## المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

يُعرف عقد الإيجار بأنه «عقد، أو جزء من عقد، يمنح الحق في استخدام الأصل (الأصل الأساسي) لفترة من الزمن في مقابل مبلغ». لتطبيق هذا التعريف، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يفي بثلاثة تقييمات رئيسية وهي:

- يحتوي العقد على أصل محدد، والذي تم تحديده بشكل صريح في العقد أو تم تحديده ضمناً من خلال تحديده في الوقت الذي يتم فيه إتاحة الأصل للمجموعة
- للمجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل المحدد طوال فترة الاستخدام مع مراعاة حقوقها ضمن النطاق المحدد للعقد
- للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل المحدد خلال فترة الاستخدام. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لها الحق في توجيه «كيفية وتحديد غرض» استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام.

قررت المجموعة المحاسبة عن عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للأصول منخفضة القيمة باستخدام وسائل عملية. بدلاً من الاعتراف بأصل حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار، يتم الاعتراف بالمدفوعات المتعلقة بها كمصروف في الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقود الإيجار.

قياس عقود الإيجار والاعتراف بها عندما تمثل الطرف المستأجر:

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تدرج المجموعة أصل حق الاستخدام والتزامات الإيجار في الميزانية العمومية المقاسة على النحو التالي:

## أصل حق الاستخدام

يتم قياس أصل حق الاستخدام بالتكلفة، والذي يتكون من القياس المبدئي للتزامات الإيجار وأي تكاليف مباشرة أولية تتكبدها المجموعة، وتقديرًا لأي تكاليف لتفكيك وإزالة الأصل في نهاية عقد الإيجار وأي مدفوعات عقود إيجار يتم سدادها قبل تاريخ بدء عقد الإيجار (مخصوصاً منه أي حوافز مستلمة).

بعد القياس المبدئي، تقوم المجموعة بإستهلاك أصل حق الاستخدام على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء عقد الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو نهاية عقد الإيجار أيهما أسبق. تقوم المجموعة أيضاً بتقييم أصل حق الاستخدام للانخفاض في القيمة عند وجود هذه المؤشرات.

## التزامات الإيجار

في تاريخ البدء، تقيس المجموعة التزامات الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ، مخصومة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا كان هذا السعر متاحاً بسهولة أو معدل اقتراض المجموعة الإضافي.

تتكون مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزامات عقود الإيجار من مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة في جوهرها) ومدفوعات متغيرة بناءً على أي مؤشر أو معدل والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات يتعين ممارستها بشكل معقول.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.17 تابع/ عقود الإيجار

بعد القياس المبدئي، يتم تخفيض الالتزام للمدفوعات المقدمة وزيادته للفائدة. يتم إعادة قياسها لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديل، أو إذا كانت هناك تغييرات في المدفوعات الثابتة في جوهرها. عندما يتم إعادة قياس التزامات عقود الإيجار، ينعكس التعديل المقابل في أصل حق الاستخدام أو الربح والخسارة إذا تم تخفيض أصل حق الاستخدام إلى الصفر.

#### المجموعة بصفتها الطرف المؤجر

تُبرم المجموعة عقود إيجار بصفتها الطرف المؤجر فيما يتعلق ببعض عقاراتها الاستثمارية. تقوم المجموعة بتصنيف عقود الإيجار إما كعقود إيجار تشغيلي أو تمويلي. يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي عندما تؤدي شروطها إلى تحويل معظم المخاطر والمنافع المرتبطة بالملكية إلى الطرف المستأجر. ويتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي.

عندما تمثل المجموعة طرفاً مؤجراً وسيطاً، يتم المحاسبة عن عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن كونهما عقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق استخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

يتم الاعتراف بإيراد الإيجارات من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدار مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكلفة الأولية المباشرة المتكبدة في ترتيب عقد الإيجار والتفاوض عليه إلى القيمة الدفترية لأصول الإيجار ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة. يتم تخصيص إيرادات عقود الإيجار التمويلي للفترة المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة المستحق لعقد الإيجار التمويلي.

#### 4.18 اختبار انخفاض قيمة الشهرة والأصول غير المالية

لغرض تقدير مبلغ الانخفاض، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستويات تشير إلى تدفقات نقدية بشكل كبير (وحدات منتجة للنقد). وبناء عليه، يتم اختبار انخفاض قيمة بعض من تلك الأصول وبشكل منفرد ويتم اختبار البعض الآخر على أنه وحدة منتجة للنقد. يتم توزيع الشهرة على تلك الوحدات المنتجة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من سبل التعاون المتعلقة بدمج الأعمال وتمثل أقل مستوى تم وضعه من قبل إدارة المجموعة للعوائد المرجوة من هذا الدمج لغرض مراقبة الشهرة.

يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد والتي تم توزيع الشهرة عليها (المحددة من قبل إدارة المجموعة على أنها معادلة لقطاعاتها التشغيلية) لغرض تحديد الانخفاض في القيمة مرة سنوياً على الأقل. كما يتم اختبار كافة مفردات الأصول الأخرى أو الوحدات المنتجة للنقد في أي وقت تكون هناك ظروف أو تغييرات تشير إلى أن القيمة المدرجة قد لا يكون من الممكن استردادها.

يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة بالمبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمته الممكن استردادها، التي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أكبر. لتحديد القيمة قيد الاستخدام، تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الأصل أو من كل وحدة من



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.18 تابع / اختبار انخفاض قيمة الشهرة والأصول غير المالية

الوحدات المولدة للنقد، وكذلك تحديد معدل الفائدة المناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن البيانات المستخدمة لإجراءات اختبار انخفاض القيمة ترتبط مباشرة بآخر موازنة معتمدة للمجموعة معدلة حسب اللازم لاستبعاد تأثير عمليات إعادة التنظيم المستقبلية وتحسينات الأصول. تتحدد عوامل الخصم إفرادياً لكل أصل أو وحدة مولدة للنقد وتعكس تقييم الإدارة لسجلات المخاطر المعنية، مثل عوامل مخاطر السوق وعوامل المخاطر المرتبطة بأصل محدد. إن خسائر الانخفاض في القيمة للوحدات المنتجة للنقد تقلل أولاً من القيمة الدفترية لأي شهرة مرتبطة بتلك الوحدة المنتجة للنقد. يتم تحميل أي خسارة انخفاض في القيمة بالتناسب على الأصول الأخرى في الوحدة المولدة للنقد. وباستثناء الشهرة، يتم إعادة تقييم جميع الأصول لاحقاً للتحقق من وجود مؤشرات على أن خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة. يتم رد خسائر الانخفاض في القيمة عندما تزيد القيمة المستردة للوحدة المولدة للنقد عن قيمتها الدفترية.

## 4.19 الأدوات المالية

## 4.19.1 التحقق والقياس المبدئي وعدم التحقق

يتم تحقق الأصول والخصوم المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة المالية وتقاس مبدئياً بالقيمة العادلة المعدلة بتكاليف المعاملات المتعلقة بها بشكل مباشر، باستثناء تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي تقاس مبدئياً بالقيمة العادلة. القياس اللاحق للأصول والخصوم المالية مبين أدناه.

يتم عدم تحقق الأصل المالي بشكل رئيسي (وأيضاً كان ذلك منطبقاً عدم تحقق جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة أصول مالية متشابهة) عند:

- انتهاء الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- تحويل المجموعة لحقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو أنها أخذت على عاتقها التزاماً بدفع هذه التدفقات النقدية المستلمة بالكامل بدون تأخير كبير إلى طرف آخر بموجب ترتيبات «التميرير البيئي»

(أ) تحويل المجموعة بشكل أساسي جميع مخاطر ومنافع الأصل أو

(ب) لم تحول المجموعة ولم تحتفظ بشكل أساسي بكامل المخاطر والمنافع المرتبطة بالأصل إلا أنها قامت بنقل السيطرة على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من تلك الأصول المالية وعندما تدخل المجموعة في ترتيبات القبض والدفع ولم تقم بتحويل كافة مخاطر ومزايا الأصل أو تحويل السيطرة على الأصل، ويتحقق الأصل الجديد بمقدار استمرار سيطرة المجموعة على هذا الأصل.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.19 تابع/ الأدوات المالية

##### 4.19.1 تابع/ التحقق والقياس المبدئي وعدم التحقق

يتم إلغاء الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغاؤه أو نفاذه. عندما يتم استبدال التزام قائم بالالتزام آخر من نفس المقترض بشروط مختلفة إلى حد كبير أو أن يتم تغيير شروط الالتزام المالي بشكل كبير فإن هذا الاستبدال أو التعديل يعامل كإلغاء للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام جديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين المبالغ الدفترية المتعلقة بذلك في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

لفرض القياس اللاحق، فإن الأصول المالية، غير تلك المحددة والنافذة كأدوات تحوط، يتم تصنيفها إلى الفئات التالية عند التحقق المبدئي:

- الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
- أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
- أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

##### 4.19.2 تصنيف الأصول المالية

يحدد التصنيف بحسب كل مما يلي:

- نموذج أعمال المنشأة لإدارة الأصول المالية
- خصائص التدفقات النقدية التعاقدية من الأصل المالي
- للمجموعة اتخاذ القرارات/ إجراء التصنيفات التالية بشكل لا رجعة فيه عند الإقرار المبدئي لأي أصل مالي:
- للمجموعة أن تصدر قراراً لا رجعة فيه بعرض التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة لاستثمار في حقوق الملكية ضمن الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء معايير معينة؛ و
- يجوز للمجموعة إجراء تصنيف لا رجعة فيه لأي استثمار دين يفي بالتكلفة المطفأة أو بمعايير القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كقياس بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، إذا كان ذلك يلغي أو يخفف بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي.

##### 4.19.3 القياس اللاحق للأصول المالية

###### (أ) الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة إذا كانت الأصول مستوفية للشروط التالية (ليست مصنفة كأصول بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر):

- إذا كان محتفظ بها في إطار نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالأصل المالي وتحصيل تدفقاتها النقدية التعاقدية
- إذا كان ينتج عن الشروط التعاقدية للأصول المالية تدفقات نقدية تمثل فقط المبلغ الأصلي والفوائد المستحقة عليه.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.19 تابع / الأدوات المالية

## 4.19.3 تابع / القياس اللاحق للأصول المالية

بعد الإثبات المبدئي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص الانخفاض في القيمة. يتم حذف الخصم عندما يكون تأثيره غير مادي. تتكون الأصول المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة مما يلي:

## ● النقد والنقد المعادل

يتألف النقد والنقد المعادل من نقد بالصندوق وودائع تحت الطلب، واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية قابلة للتحويل بسهولة إلى مبالغ نقدية معروفة وهي عرضة لمخاطر ضئيلة للتغير في القيمة.

## ● ذمم مدينة وأصول مالية أخرى

تسجل الذمم التجارية المدينة بالمبلغ الأصلي للفاخرة ناقصاً مخصص انخفاض في القيمة. إن الذمم المدينة التي لا يتم تصنيفها ضمن أي من البنود الواردة أعلاه تُصنف كـ «ذمم مدينة أخرى/ أصول مالية أخرى».

## (ب) أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إن الأصول المالية التي لا تفي بمعايير القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم تصنيفها بالقيمة من خلال الأرباح والخسائر. علاوة على ذلك، بغض النظر عن الموجودات المالية لنموذج الأعمال التي لا تمثل تدفقاتها النقدية التعاقدية فقط مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة عليه يتم المحاسبة عنها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. كما أن جميع الأدوات المالية المشتقة تدرج تحت هذه الفئة، باستثناء تلك الأدوات المحددة والنافذة كأدوات تحوط، والتي تطبق عليها متطلبات محاسبة التحوط. تشمل الفئة أيضاً على استثمارات في أسهم حقوق الملكية.

يتم قياس الأصول في هذه الفئة بالقيمة العادلة والأرباح أو الخسائر المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم تحديد القيم العادلة للأصول المالية في هذه الفئة بالرجوع إلى معاملات الأسواق النشطة أو باستخدام تقنيات تقييم عند عدم وجود سوق نشط.

تتكون الأصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر من استثمار في محافظ وصناديق مدارة واستثمار في أسهم مسعرة وأسهم غير مسعرة.

## (ج) الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تتكون الأصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من استثمارات في محافظ وصناديق مدارة وأسهم (مساهمات في أسهم مسعرة وأسهم غير مسعرة).

عند التحقق المبدئي، يجوز للمجموعة إصدار قرار لا رجعة فيه (على أساس كل أداة على حده) بتصنيف استثمارات في أدوات حقوق الملكية كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. لا يُسمح بالتصنيف بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم الاحتفاظ بالاستثمار في الأسهم بغرض المتاجرة أو إذا كان هذا الاستثمار مقابل طارئ معترف به من قبل المشتري في عملية دمج الاعمال.



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

4.19 تابع/ الأدوات المالية

4.19.3 تابع/ القياس اللاحق للأصول المالية

يتم تصنيف الأصل المالي كمحتفظ به للمتاجرة إذا:

- تم امتلاكها بشكل أساسي بغرض بيعها في المستقبل القريب، أو
- كان يُمثل، عند الاعتراف المبدئي، جزءاً من محفظة محددة لأدوات مالية تديرها المجموعة معا ولديها دليل على نمط فعلي حديث لتحقيق أرباح قصيرة الأجل؛ أو
- كان مشتقاً (باستثناء المشتقات التي تمثل عقد ضمان مالي أو أداة تحوط محددة وفعالة).

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملات. ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة، مع إثبات الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة في الإيرادات الشاملة الأخرى والمتراكمة في احتياطي القيمة العادلة. يتم نقل الأرباح أو الخسائر المتراكمة إلى الأرباح المرحلة ضمن بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع عند البيع.

يتم إثبات توزيعات الأرباح على هذه الاستثمارات في أدوات ملكية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

4.19.4 انخفاض قيمة الأصول المالية

تحتسب المجموعة الخسائر الائتمانية المتوقعة لكافة الأدوات المالية التالية غير المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

- أرصدة لدى البنوك
  - ودائع قصيرة الأجل
  - ذمم مدينة وأصول مالية أخرى
- تقوم المجموعة بإثبات الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدبن المقاسة بالتكلفة المطفأة والناتجة عن أرصدة وودائع لدى البنوك وأصول أخرى. لا تخضع أدوات حقوق الملكية للخسائر الائتمانية المتوقعة.

الخسائر الائتمانية المتوقعة

تتطبق المجموعة نهج مكون من ثلاث مراحل لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على النحو التالي:

المرحلة 1: خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً من الأصول المالية التي لم يكن بها زيادة جوهرية في خسائر الائتمان منذ التحقق المبدئي أو عند التعرض لمخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير. تضع المجموعة في اعتبارها الأصل المالي الذي يحتوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية عندما يكون معدل تلك المخاطر الائتمانية يستوفي تعريف «فئة الاستثمار» المتعارف عليه دولياً.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.19 تابع / الأدوات المالية

## 4.19.4 تابع / انخفاض قيمة الأصول المالية

المرحلة 2: الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة - دون التعرض لانخفاض في القيمة الائتمانية تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة من الأصول المالية التي بها زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي ولكن لم تتعرض لانخفاض في القيمة الائتمانية.

المرحلة 3: الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة - انخفضت قيمتها الائتمانية تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة من الأصول المالية ويتم التحديد بأنها تعرضت لانخفاض في القيمة الائتمانية استناداً إلى الدليل الموضوعي على الانخفاض في القيمة. خسائر ائتمان متوقعة على مدار عمر الأداة: خسائر ائتمان متوقعة تنتج عن كافة أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. خسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً تمثل الجزء الخاص بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة التي تنتج عن أحداث التعثر المحتملة خلال فترة 12 شهراً بعد تاريخ التقرير. يتم احتساب كل من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة والخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً على أساس فردي أو جماعي اعتماداً على طبيعة المحفظة الأساسية للأدوات المالية.

## تحديد مرحلة انخفاض القيمة

بتاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان أصل مالي أو مجموعة من الأصول المالية قد انخفضت قيمتها الائتمانية. ترى المجموعة أن الأصل المالي قد انخفضت قيمته الائتمانية عند وقوع حدث أو أكثر لهم تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره للأصل المالي أو عندما ينقضي استحقاق الدفعات التعاقدية لمدة 90 يوماً. في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة أيضاً بتقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي من خلال مقارنة مخاطر التعثر التي حدثت على مدار العمر المتوقع المتبقي اعتباراً من تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر في تاريخ التحقق المبدئي. إن المعايير الكمية المستخدمة لتحديد الزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية تمثل سلسلة من الحدود النسبية والمجردة. ويتم اعتبار أن كافة الأصول المالية التي انقضى تاريخ استحقاقها لمدة 30 يوماً تتضمن زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي ويتم تحويلها إلى المرحلة 2 حتى وإن لم تكن المعايير الأخرى تشير إلى زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية.

## قياس خسائر الائتمان المتوقعة

تتمثل خسائر الائتمان المتوقعة في تقديرات الخسائر الائتمانية على أساس ترجيح الاحتمالات ويتم قياسها بالقيمة الحالية لكافة حالات العجز النقدية المخصومة بمعدل الفائدة الفعلية للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمجموعة بموجب عقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها. تتضمن العناصر الأساسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة احتمال التعثر والخسارة عند التعثر والتعرض لمخاطر التعثر. تقدر المجموعة تلك العناصر باستخدام نماذج المخاطر الائتمانية المناسبة آخذاً في الاعتبار المعدلات الائتمانية الداخلية والخارجية للأصول وطبيعة وقيمة الضمانات والسيناريوهات الاقتصادية الكبرى المستقبلية إلى آخره.



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

4.19 تابع/ الأدوات المالية

4.19.4 تابع/ انخفاض قيمة الأصول المالية

قامت المجموعة بتطبيق نهج مبسط على انخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة والأصول الأخرى وفقاً للمعيار. كما قامت المجموعة بتأسيس مجموعة مخصصات تعتمد على خبرة المجموعة التاريخية لخسائر الائتمان معدلة لعوامل تطلعية محددة للمدينين والبيئة الاقتصادية.

4.19.5 التصنيف والقياس اللاحق للخصوم المالية

تتضمن الخصوم المالية للمجموعة قروض ودائنو تأجير سندات ومستحق إلى البنوك وذمم تجارية دائنة وخصوم أخرى.

يعتمد القياس اللاحق للخصوم المالية على تصنيفها كما يلي:

(أ) خصوم مالية بالتكلفة المطفأة

تدرج هذه الخصوم بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. تقوم المجموعة بتصنيف الخصوم المالية بالتكلفة المطفأة إلى الفئات التالية:

• القروض

يتم قياس كافة القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم تسجيل الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند عدم تحقق الخصوم وأيضا من خلال طريقة معدل الفائدة الفعلي وعملية الإطفاء.

إن الوكالة الدائنة تمثل قروضا قصيرة الأجل وفقاً للمبادئ الإسلامية حيث تتلقى المجموعة أموالاً لغرض تمويل أنشطتها الاستثمارية وتُدرج بالتكلفة المطفأة.

إن تمويل المرابحة الدائن يمثل المبلغ المستحق على أساس الدفع المؤجل لأصول تم شراؤها وفقاً لترتيبات المرابحة. يتم إثبات تمويل المرابحة الدائن بالمبلغ الإجمالي للذمم الدائنة، ناقصا تكلفة التمويل المؤجلة. يتم تحميل تكلفة التمويل المؤجلة على أساس توزيع نسبي زمني يأخذ في الاعتبار معدل الاقتراض الخاص بها والرصيد القائم. يتمثل تمويل الإجارة الدائن الذي ينتهي بالتملك في اتفاقية تمويل إسلامية من خلالها تقوم المؤسسة المالية بتقديم التمويل لشراء أصل عن طريق استئجار الأصل الذي ينتهي بنقل ملكيته. يتم إثبات تمويل الإجارة الدائن بالمبلغ الإجمالي للذمم الدائنة، ناقصا تكلفة التمويل المؤجلة. يتم تحميل تكلفة التمويل المؤجلة على أساس توزيع نسبي زمني يأخذ في الاعتبار معدل الاقتراض الخاص بها والرصيد القائم.

• السندات

يتم إدراج السندات في بيان المركز المالي المجمع بالمبلغ الأصلي بعد خصم التكاليف المرتبطة مباشرة بإصدار السندات إلى الحد الذي لم يتم إطفاء هذه التكاليف. يتم إطفاء هذه التكاليف من خلال بيان الأرباح أو الخسائر المجمع على مدى فترة السندات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم تحميل تكلفة التمويل كمصروفات عند استحقاقها، مع إدراج المبالغ غير المدفوعة في الذمم الدائنة والخصوم الأخرى.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.19 تابع / الأدوات المالية

## 4.19.5 تابع / التصنيف والقياس اللاحق للخصوم المالية

## • ندم دائرة وخصوم مالية أخرى

يتم إثبات الخصوم للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل عن البضاعة والخدمات المستلمة سواء صدر بها فواتير من المورد أم لا، ويتم تصنيفها كذمم تجارية دائنة. إن الخصوم المالية بخلاف تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر التي لا يتم تصنيفها ضمن أي من البنود الواردة أعلاه تُصنف كـ «خصوم مالية أخرى». إن كافة الأدوات المالية المشتقة غير المحددة والفعالة كأدوات تحوط يتم المحاسبة عنها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم تسجيل جميع الرسوم المتعلقة بالفائدة، إن أمكن، والتغييرات في القيمة العادلة للأداة في الأرباح أو الخسائر ضمن تكاليف التمويل أو الإيرادات الأخرى.

## (ب) خصوم مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إن الخصوم المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم إثباتها كمحتفظ بها للمتاجرة أو محددة عند التحقق المبدئي.

يتم إثبات الخصوم المالية المحتفظ بها للمتاجرة أو المحددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر لاحقاً بالقيمة العادلة وتسجل الأرباح أو الخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر. إن كافة الأدوات المالية المشتقة غير المحددة والفعالة كأدوات تحوط يتم المحاسبة عنها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

## 4.20 التكلفة المطفأة للأدوات المالية

يتم احتساب هذه التكلفة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصا مخصص انخفاض القيمة. إن عملية الاحتساب تأخذ بعين الاعتبار أي علاوة أو خصم على الشراء وتتضمن تكاليف ورسوم المعاملة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلية.

## 4.21 مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول والخصوم المالية ويُدْرَج صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجموع إذا كانت هناك حقوق قانونية حالية قابلة للتنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وتوجد نية السداد على أساس الصافي لاسترداد الأصول وتسوية الخصوم في آن واحد.

## 4.22 القيمة العادلة للأدوات المالية

تحدد القيمة العادلة للأصول المالية المتاجر بها في أسواق مالية منظمة بتاريخ كل تقرير مالي بالرجوع إلى الأسعار المعلنة في السوق أو عروض أسعار المتداول (سعر الشراء للمراكز الطويلة وسعر العرض للمراكز القصيرة)، بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية في أسواق غير نشطة، تتحدد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. تتضمن هذه الأساليب استخدام معاملات حديثة في السوق بشروط تجارية بحتة أو الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير، أو تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج تقييم أخرى.

يبين إيضاح 33 تحليل القيم العادلة للأدوات المالية وتفاصيل أخرى عن كيفية قياسها.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.23 المخزون وعقارات للمتاجرة

يتم إثبات المخزون والعقارات المحتفظ بها للمتاجرة بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. بالنسبة للمخزون، تشمل التكلفة كافة المصاريف المتعلقة مباشرة بعملية التصنيع وكذلك أجزاء مناسبة من مصاريف الإنتاج غير المباشرة المرتبطة بها وذلك على أساس طاقة التشغيل العادية. يتم تحديد تكاليف البنود العادية القابلة للتبادل باستخدام معادلة المتوسط المرجح للتكلفة. بالنسبة للعقارات المحتفظ بها للمتاجرة، تتمثل التكاليف في تلك المصاريف المتكبدة لوضع العقار في حالته الحالية بما في ذلك تكلفة التمويل المحددة. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في سياق العمل العادي ناقصاً أي مصروفات بيع سارية.

#### 4.24 حقوق الملكية والاحتياطات ومدفوعات توزيعات الأرباح

يمثل رأس المال القيمة الاسمية للأسهم المصدرة والمدفوعة. تتضمن علاوة الإصدار أي علاوات مستلمة من إصدار رأس المال. يتم خصم أي تكاليف معاملات مرتبطة بإصدار الأسهم من علاوة الإصدار. يتكون الاحتياطي الإجمالي والاختياري من توزيعات لأرباح الفترة الحالية والسابقة وفقاً لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم. تتضمن البنود الأخرى لحقوق الملكية ما يلي:

- احتياطي تحويل العملات الأجنبية - يتكون من فروقات تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن تحويل البيانات المالية للعمليات الأجنبية للمجموعة إلى الدينار الكويتي (د.ك) وحصص المجموعة من احتياطات ترجمة العملات الأجنبية المثبتة في بيان المركز المالي للشركات الزميلة.
- التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة - تتكون من الأرباح والخسائر المتعلقة بالأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ومن حصص المجموعة الخاصة بالتغيرات المتراكمة في احتياطات القيمة العادلة المبينة في بيان المركز المالي للشركات الزميلة.
- احتياطي أسهم الخزينة - يتكون من الأرباح والخسائر الناتجة من إعادة إصدار أسهم الخزينة. تتضمن الأرباح المرحلة كافة الأرباح المرحلة/ الخسائر المتكبدة للفترة الحالية والسابقة. وجميع المعاملات مع مالكي الشركة الأم تسجل بصورة منفصلة ضمن بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع. تدرج توزيعات الأرباح المستحقة لمساهمي حقوق الملكية ضمن الخصوم عند اعتماد تلك التوزيعات في اجتماع الجمعية العامة.

#### 4.25 أسهم الخزينة

تتألف أسهم الخزينة من أسهم رأس المال المصدرة للشركة الأم والمعاد شراؤها من قبل المجموعة ولم يتم إعادة إصدارها أو إلغائها حتى الآن. يتم المحاسبة عن أسهم الخزينة بطريقة التكلفة. وطبقاً لهذه الطريقة يتم إدراج المتوسط المرجح لتكلفة الأسهم المشتراة في حساب مقابل ضمن حقوق الملكية. عند إعادة إصدار أسهم الخزينة يتم إدراج الأرباح الناتجة ضمن حساب منفصل في حقوق الملكية («الربح من بيع احتياطي أسهم خزينة») والذي يعتبر غير قابل للتوزيع. يتم تحميل أية خسائر محققة على نفس الحساب في حدود



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.25 تابع / أسهم الخزينة

الرصيد الدائن لذلك الحساب. ويتم تحميل أية خسائر إضافية على الأرباح المرحلة ثم على الاحتياطي الاختياري والاحتياطي الإجباري. لا يتم دفع توزيعات أرباح نقدية على هذه الأسهم. ويؤدي إصدار أسهم منحة إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بنفس النسبة وتخفيض متوسط تكلفة السهم الواحد بدون التأثير على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

## 4.26 مخصصات وأصول والتزامات طارئة

يتم تسجيل المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلاي نتيجة لحدث ماضي ويكون هناك احتمال الطلب من المجموعة تدفق مصادر اقتصادية إلى الخارج ويكون بالإمكان تقدير المبالغ بشكل موثوق فيه. إن توقيت أو مبلغ هذا التدفق قد يظل غير مؤكد.

يتم قياس المخصصات بالنفقات المقدرة المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي استنادا إلى الدليل الأكثر وثوقا والمتوفر بتاريخ التقرير، بما في ذلك المخاطر وعدم التأكد من التقديرات المرتبطة بالالتزام الحالي. وحيثما يوجد عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية طلب تدفق في تسوية تحدد بالنظر في درجة الالتزامات ككل. كما يتم خصم المخصصات إلى قيمها الحالية، حيث تكون القيمة الزمنية للنقود جوهرية.

لا يتم إثبات الأصول المحتملة في البيانات المالية المجمعة لكن يتم الإفصاح عنها عند احتمال حدوث تدفقا نقديا للمنافع الاقتصادية.

لا يتم إثبات الالتزامات الطارئة في بيان المركز المالي المجمع لكن يتم الإفصاح عنها إلا إذا كان احتمال التدفقات النقدية للموارد المتمثلة في المنافع الاقتصادية بعيدا.

## 4.27 ترجمة العملات الأجنبية

## 4.27.1 العملة الرئيسية وعملة العرض

يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي («د.ك») الذي يمثل العملة الرئيسية للشركة الأم. تقوم كل منشأة في المجموعة بتحديد عملتها الرئيسية الخاصة بها وقياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة باستخدام تلك العملة الرئيسية.

## 4.27.2 معاملات بالعملات الأجنبية والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة الرئيسية المتعلقة بالمجموعة حسب أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة (سعر الصرف الفوري). يتم إثبات أرباح وخسائر تحويل العملة الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بالعملة الأجنبية وفقا لمعدلات التحويل في نهاية السنة في الأرباح أو الخسائر. بالنسبة للبنود غير النقدية، لا يتم إعادة ترجمتها في نهاية السنة ويتم قياسها بالتكلفة التاريخية (تحويل باستخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملة)، باستثناء البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة والتي يتم ترجمتها باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. أن فروق الترجمة الناتجة عن الأصول الغير نقدية المصنفة بـ «القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر» تدرج كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع و تدرج تلك المصنفة كـ «أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر» ضمن التغيرات المتراكمة باحتياطي القيمة العادلة المدرجة ضمن حقوق الملكية.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 4 تابع/ السياسات المحاسبية المادية

#### 4.27 تابع/ ترجمة العملات الأجنبية

##### 4.27.3 العمليات الأجنبية

عند تجميع البيانات المالية للمجموعة، يتم تحويل كافة أصول وخصوم ومعاملات شركات المجموعة إلى الدينار الكويتي إذا كانت عملتها الرئيسية بغير الدينار الكويتي.

عند التجميع تم تحويل الأصول والخصوم إلى الدينار الكويتي حسب سعر الإقفال بتاريخ البيانات المالية. تم التعامل مع الشهرة والتعديلات بالقيمة العادلة الناتجة عن امتلاك منشأة أجنبية كأصول وخصوم للمنشأة الأجنبية يتم ترجمتها إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال. تم تحويل الإيرادات والمصروفات إلى الدينار الكويتي بمتوسط سعر التحويل على مدى فترة البيانات المالية. يتم إثبات فروقات الصرف ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى وإدراجها في حقوق الملكية ضمن احتياطي ترجمة العملات الأجنبية. عند استبعاد/ تصفية عملية أجنبية، يتم إعادة تصنيف الفروقات المتراكمة لتحويل العملة الأجنبية المثبتة في حقوق الملكية إلى الأرباح أو الخسائر وتثبت كجزء من الربح أو الخسارة عند الاستبعاد/ التصفية.

##### 4.28 مكافأة نهاية خدمة الموظفين

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. إن استحقاق هذه المزايا يستند إلى آخر راتب وطول مدة خدمة الموظفين ويخضع لإتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى وفقاً لقانون العمل المعني و عقود الموظفين. تستحق التكلفة المتوقعة لهذه المزايا طوال فترة البقاء في الوظيفة. ويمثل هذا الالتزام غير الممول المبلغ المستحق الدفع لكل موظف نتيجة لإنهاء الشركة خدماتهم بتاريخ البيانات المالية. بالنسبة للموظفين الكويتيين، تقوم المجموعة إضافة إلى مكافأة نهاية الخدمة بتقديم مساهمات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كنسبة من مرتبات الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بهذه المساهمات والتي تحمل كمصروف عند استحقاقها.

##### 4.29 التقاعد

يتم تسديد المساهمات لمنافع التقاعد المحددة وخطط منافع التقاعد المحددة لشركات تابعة أجنبية بموجب توصيات صادرة من خبراء إكتواريين ومستشارين مستقلين. يتم تحميل المساهمات لخطط منافع التقاعد المحددة على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع على أساس الاستحقاق.

فيما يتعلق بخطط منافع التقاعد المحددة فإن التزام المنفعة (أو الأصل) يتم الاعتراف به في بيان المركز المالي المجمع ويتم احتسابها على أساس القيمة الحالية للالتزامات واجبة السداد باستخدام طريقة تقدير الوحدة الدائنة بالإضافة إلى أي أرباح أو خسائر إكتوارية غير محققة ناقصاً أية تكاليف غير محققة متعلقة بخدمة سابقة ناقصاً القيمة السوقية لأصول الخطط.

إن مصروفات التقاعد يتم تحميلها على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع ويتم احتسابها بإجمالي التكاليف الحالية للخدمة (باستخدام طريقة تقدير الوحدة الدائنة) وصافي تكلفة الفائدة عن التزامات المنافع المحددة المخصصة من العوائد المتوقعة من أصول الخطط وتكاليف الخدمة السابقة المحققة وآثار التسوية أو التقليل. يتم تحقق الأرباح أو الخسائر الإكتوارية كاملة في الإيرادات الشاملة الأخرى.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

## 4.30 معاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات الزميلة وكبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والموظفين التنفيذيين وأفراد عائلاتهم والشركات المملوكة لهم. تتم كافة المعاملات مع أطراف ذات صلة بموافقة إدارة المجموعة.

## 4.31 المدفوعات على أساس الأسهم

يتلقى بعض موظفي المجموعة مكافآت في صورة معاملات مدفوعات على أساس الأسهم حيث يقدم الموظفون خدمات مقابل أسهم («معاملات التسوية بالأسهم»).

## معاملات التسوية بالأسهم

يتم قياس تكلفة معاملات التسوية بالأسهم مع الموظفين وفقاً لطريقة القيمة الفعلية. يتم تحديد التكلفة وفقاً لهذه الطريقة بمقارنة القيمة السوقية لأسهم الشركة في نهاية الفترة مع سعر الإصدار. يتم الاعتراف بتكلفة معاملات التسوية بالأسهم، مع الزيادة المقابلة في حقوق الملكية، على امتداد الفترة التي يتم فيها الوفاء بشروط الأداء، والتي تنتهي بتاريخ اكتساب الموظفين المعنيين لحقوقهم.

## 4.32 أصول بصفة الأمانة

لا يتم معاملة الأصول المحتفظ بها بصفة الأمانة أو بصفتها أصول ائتمانية كأصول للمجموعة وبالتالي لا يتم إدراجها في هذه البيانات المالية المجمعة.

## 4.33 الأمور المتعلقة بالمناخ

تراعي المجموعة عند الضرورة الأمور المتعلقة بالمناخ ضمن التقديرات والافتراضات. تشمل المخاطر الناجمة عن تغيرات المناخ مخاطر التحول والمخاطر المادية الناجمة عن الأحداث المرتبطة بالطقس (مثل العواصف وحرائق الغابات وارتفاع منسوب مياه البحر) أو أي أزمات أخرى. قامت المجموعة بتحديد وتقييم المخاطر الجوهرية الناجمة عن التغيرات المناخية والتي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي ومادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تقوم الإدارة باستمرار بتقييم تأثير الأمور المتعلقة بالمناخ.

## 5. الأحكام الهامة للإدارة في سبيل تطبيق السياسات المحاسبية والتقديرات غير المؤكدة

عند إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة، تقوم الإدارة باتخاذ عدد من الأحكام والتقديرات والافتراضات حول الاعتراف وقياس الأصول والخصوم والإيرادات والمصروفات.

## 5.1 الأحكام الهامة للإدارة

فيما يلي الأحكام التي اتخذتها الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها التأثير الأكبر على هذه البيانات المالية المجمعة.

## 5.1.1 تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بتصنيف الأصول المالية بعد إجراء اختبار نموذج الأعمال (يرجى الاطلاع على السياسة المحاسبية لبند الأدوات المالية في إيضاح 4.19). يتضمن هذا الاختبار حكماً يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أدائها والمخاطر التي تؤثر على أداء الأصول. تعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المستمر للمجموعة حول ما إذا كان نموذج الأعمال الذي يُحتفظ بالأصول المالية المتبقية من أجله لا يزال ملائماً، وفي حالة كونه غير ملائماً، تقييم ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وما إذا كان هناك تغيير محتمل في تصنيف تلك الأصول.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 5 تابع/ الأحكام الهامة للإدارة في سبيل تطبيق السياسات المحاسبية والتقديرات غير المؤكدة

#### 5.1 تابع/ الأحكام الهامة للإدارة

##### 5.1.2 الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان

تم قياس خسائر الائتمان المتوقعة كمخصص يساوي خسارة الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً لأصول المرحلة 1، أو خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الإنتاجي للمرحلة 2 أو لأصول المرحلة 3. ينتقل الأصل للمرحلة 2 عندما تزداد مخاطره الائتمانية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية 9 زيادة «جوهرياً». وبالتالي، فإنه في سبيل تقدير ما إذا كانت مخاطر الائتمان لأصل ما قد ازدادت بشكل جوهري أم لا، تأخذ الشركة في الاعتبار المعلومات المستقبلية النوعية والكمية المعقولة والمؤيدة.

##### 5.1.3 تصنيف العقارات

يتعين على الإدارة عند حيازة عقار معين اتخاذ قرار بشأن ما إذا كان يجب تصنيفه كعقار للمتاجرة أو عقار استثماري. وهذا القرار عند الشراء يحدد ما إذا كانت هذه العقارات سيتم قياسها بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل، أو بالقيمة العادلة وإذا كانت التغييرات في القيمة العادلة لهذه العقارات يتم إثباتها في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

تصنف المجموعة الممتلكات على أنها للمتاجرة إذا تم شراؤها بشكل رئيسي للبيع في السياق العادي للعمل. وإذا كانت هذه العقارات قيد التطوير بقصد بيعها في المستقبل، يتم تصنيفها ضمن عقارات للمتاجرة قيد التطوير. وتصنف المجموعة الممتلكات كعقارات استثمارية إذا تم الحصول عليها لتحقيق إيرادات من إيجارها أو لزيادة قيمتها الرأسمالية أو لاستخدامها في غرض مستقبلي غير محدد. وإذا كانت هذه العقارات قيد التطوير، يتم تصنيفها ضمن عقارات استثمارية قيد التطوير.

##### 5.1.4 أحكام تحديد توقيت الوفاء بالتزامات الأداء

إن تحديد ما إذا كان الالتزام الخاص بمعايير الأداء المنصوص عليه في المعيار الدولي للتقارير المالية 15 فيما يتعلق بنقل السيطرة على البضائع إلى العملاء الذي تم استيفائه يتطلب حكماً هاماً أم لا.

##### 5.1.5 تقييم السيطرة

عند تحديد السيطرة، فإن الإدارة تراعي ما إذا كان يوجد لدى المجموعة القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها لتحقيق إيرادات لنفسها. إن تقييم الأنشطة والقدرة المتعلقة باستخدام سيطرتها للتأثير على مختلف العوائد يتطلب أحكاماً هامة.

##### 5.1.6 التأثير الجوهري

يوجد التأثير الجوهري عندما يمنح حجم حقوق التصويت للمنشأة بالنسبة إلى حجم وتوزيع حقوق التصويت الأخرى القدرة الفعلية للمنشأة للقيام بتوجيه الأنشطة المتعلقة بالشركة.

##### 5.2 التقديرات غير المؤكدة

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات التي قد يكون لها أهم الأثر على تحقق وقياس الأصول والخصوم والإيرادات والمصاريف مبينة أدناه. قد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهريّة عن تلك التقديرات.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 5 تابع/ الأحكام الهامة للإدارة في سبيل تطبيق السياسات المحاسبية والتقديرات غير المؤكدة

#### 5.2 تابع/ التقديرات غير المؤكدة

##### 5.2.1 إيرادات عقود

تعكس المبالغ المعترف بها من الخدمة والذمم المدينة ذات الصلة أفضل تقدير للإدارة لكل نتيجة ومرحلة إنجاز من كل عقد. بالنسبة للعقود الأكثر تعقيداً على وجه الخصوص، تخضع تكلفة الاستكمال وربحية العقد للتقديرات الهامة غير المؤكدة.

##### 5.2.2 انخفاض قيمة الأصول غير المالية والشهرة

في سبيل تقييم الانخفاض في القيمة، تقوم الإدارة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد لكل أصل أو وحدة مولدة للنقد، وذلك بالاستناد إلى التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة، وتستخدم معدل فائدة لخصمها. ينشأ عدم التأكد من التقديرات في الافتراضات المتعلقة بنتائج التشغيل المستقبلية، بالإضافة إلى تحديد معدل الخصم المناسب.

##### 5.2.3 انخفاض قيمة الأصول المالية

ينطوي قياس خسائر الائتمان المقدر على تقديرات معدل الخسارة عند التعثر واحتمالية التعثر. يمثل معدل الخسارة عند التعثر تقديراً للخسارة الناتجة في حالة تعثر العميل. تمثل احتمالية التعثر تقديراً لاحتمالية التعثر في المستقبل. استندت المجموعة إلى هذه التقديرات باستخدام معلومات مستقبلية معقولة ومؤيدة، والتي تستند إلى افتراضات الحركة المستقبلية لقوى الدفع الاقتصادية المختلفة وكيفية تأثير هذه القوى على بعضها البعض.

##### 5.2.4 الأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك/ الإطفاء

تقوم الإدارة بمراجعة تقديرها للأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك/ الإطفاء بتاريخ كل بيانات مالية استناداً إلى الاستخدام المتوقع للأصول. كما أن التقديرات غير المؤكدة في هذه التقديرات تتعلق بتقادم فني قد يغير استخدام بعض البرامج والأصول والممتلكات غير الملموسة والآلات والمعدات.

##### 5.2.5 المخزون

تقدر الإدارة صافي القيم الممكن تحقيقها للمخزون مع مراعاة الدليل الأكثر وثوقاً والمتوفر بتاريخ البيانات المالية. قد يتأثر التحقق المستقبلي للمخزون بالتكنولوجيا المستقبلية أو التغيرات الأخرى الناتجة عن السوق والتي قد تؤدي إلى انخفاض أسعار المبيعات المستقبلية.

##### 5.2.6 القيمة العادلة للأدوات المالية

تقوم الإدارة بتطبيق تقنيات تقييم لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية عندما لا تتوفر هناك أسعار سوق نشط. وهذا يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات استناداً إلى معطيات سوقية، وذلك باستخدام بيانات واضحة سيتم استخدامها من قبل المتداولين في السوق في تسعير الأداة المالية. فإذا كانت تلك البيانات غير معلنة، تقوم الإدارة باستخدام أفضل تقديراتها. قد تختلف القيم العادلة المقدر للأدوات المالية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ التقرير.



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

5 تابع/ الأحكام الهامة للإدارة في سبيل تطبيق السياسات المحاسبية والتقديرات غير المؤكدة

5.2 تابع/ التقديرات غير المؤكدة

5.2.7 إعادة تقييم العقارات الاستثمارية

تقوم المجموعة بإدراج عقاراتها الاستثمارية بالقيمة العادلة وإثبات التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. قامت المجموعة بتعيين متخصصين مستقلين في التقييم لتحديد القيم العادلة، وقد استخدم المقيمون أساليب التقييم للوصول إلى هذه القيم العادلة. قد تختلف هذه القيم العادلة المقدره للعقارات الاستثمارية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ البيانات المالية.

5.2.8 التزامات المنافع المحددة

تقدر الإدارة التزامات المنافع المحددة بناءً على عدد من الفرضيات الهامة كنسب التضخم الاعتيادية و نسب الوفاة ومعدلات الخصم وتوقع زيادة المنافع في المستقبل. إن التعدد في هذه الفرضيات قد يؤثر جوهريا على التزامات المنافع المحددة والمبلغ ومصاريف المنافع المحددة السنوية.

5.2.9 مخصص الضريبة الأجنبية

قامت المجموعة بتكوين مخصص لالتزامات الضرائب المحتملة التي قد تنشأ عن الإيرادات الأجنبية. تم تقييم هذه المخصصات بناء على البيانات المتوفرة للإدارة كما في تاريخ البيانات المالية. إن الالتزام الفعلي الذي قد ينشأ أو لا ينشأ في حال قامت الدول المعنية بالضريبة بإجراء تقييم رسمي قد يختلف جوهريا عن المخصص الفعلي الذي تم تكوينه.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 6. الشركات التابعة

## 6.1 هيكل المجموعة

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة الهامة التي تمتلكها المجموعة مباشرة:

نسبة حصة الملكية التي تحتفظ بها المجموعة في نهاية السنة		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس ومكان العمل الرئيسي	اسم الشركة التابعة
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025			
97	97	العقارات	الكويت	شركة الدرة الوطنية العقارية - ش.م.ك (مقفلة) (ب)
96	96	استثمارات	الكويت	شركة الصناعات الوطنية المشتركة للطاقة القابضة - ش.م.ك (مقفلة) (ب)
99	99	استثمارات	الكويت	شركة اللؤلؤ الوطنية القابضة - ش.م.ك (مقفلة) (ب)
72	72	النفط والغاز	الكويت	شركة ايكاروس للصناعات النفطية - ش.م.ك (مقفلة)
50	51	صناعي	الكويت	شركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع (ج)
51	51	استثمارات	الكويت	شركة نور للاستثمار المالي - ش.م.ك.ع
100	100	هندسة تخصصية	الإمارات العربية المتحدة	مجموعة بروكلاد المحدودة (أ)
100	100	استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	شركة ايجل للاستثمارات العقارية المحدودة

(أ) إن تاريخ التقرير المالي السنوي لمجموعة بروكلاد المحدودة هو 30 نوفمبر. يتم الحصول على معلومات إضافية من قبل المجموعة، بما في ذلك بيانات الإدارة المالية الشهرية للفترة بين 30 نوفمبر و 31 ديسمبر. إن أي معاملات مادية تحدث خلال شهر ديسمبر يتم تعديلها في البيانات المالية المجمعة للمجموعة حسب الضرورة.

(ب) تبلغ حصة ملكية المجموعة في هذه الشركات التابعة 100% كما أن الحصة المتبقية محتفظ بها من قبل مساهمين بالنيابة عن المجموعة.

(ج) 99% (2024: 99%) من الأسهم المملوكة للمجموعة من شركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع محتفظ بها في محفظة أمانة مع مؤسسة متخصصة مقابل قروض (إيضاح 22).



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

6 تابع/ الشركات التابعة

6.2 شركات تابعة ذات حصص غير مسيطرة مادية

تحتوي المجموعة على ثلاث شركات تابعة لديها حصص غير مسيطرة مادية:

الحصص غير المسيطرة المتراكمة	أرباح/(خسائر) السنة المخصصة للحصص غير المسيطرة		نسبة حصص الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها من قبل الحصص غير المسيطرة		الاسم	
	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025		
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	%	%	
84,624	90,615	20,480	17,052	49	49	شركة نور للاستثمار المالي - ش.م.ك.ع
48,752	48,630	3,202	2,199	50	49	شركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع
52,305	45,051	(1,192)	(3,783)	28	28	شركة ايكاروس للصناعات النفطية - ش.م.ك (مقفلة)
1,532	1,063	(102)	(452)			شركات تابعة ذات حصص غير مسيطرة وغير مادية على نحو فردي
187,213	185,359	22,388	15,016			

فيما يلي ملخص المعلومات المالية للشركات التابعة أعلاه قبل عمليات الاستبعاد داخل المجموعة:

شركة ايكاروس للصناعات النفطية		شركة الصناعات الوطنية		نور للاستثمار المالي		
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
129,644	113,278	62,122	63,927	128,700	143,059	الأصول غير المتداولة
94,005	89,023	61,080	60,940	46,934	49,698	أصول متداولة
223,649	202,301	123,202	124,867	175,634	192,757	مجموع الأصول
38,276	34,591	9,215	11,097	1,943	2,107	الخصوم غير المتداولة
67,463	69,253	20,120	20,831	13,283	15,546	الخصوم المتداولة
105,739	103,844	29,335	31,928	15,226	17,653	مجموع الخصوم
70,488	58,280	46,699	45,975	80,244	87,801	حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم
47,422	40,177	47,168	46,964	80,164	87,303	الحصص غير المسيطرة



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 6 تابع / الشركات التابعة

## 6.2 تابع / شركات تابعة ذات حصص غير مسيطرة مادية

شركة إيكاروس للصناعات النفطية		شركة الصناعات الوطنية		نور للاستثمار المالي		
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
27,531	17,713	56,508	54,271	59,362	56,477	الإيرادات
(6,129)	(8,104)	3,042	1,800	21,335	17,516	أرباح / (خسائر) السنة الخاصة بمساهمي الشركة الأم
(1,192)	(3,783)	3,218	2,301	20,837	17,148	ربح / (خسارة) السنة العائد إلى حصص غير مسيطرة
(7,321)	(11,887)	6,260	4,101	42,172	34,664	ربح / (خسارة) السنة
(8,448)	(11,874)	5,083	1,402	24,976	16,480	مجموع الإيرادات الشاملة للسنة الخاصة بمساهمي الشركة الأم
(2,053)	(5,298)	5,161	1,904	24,400	16,152	مجموع الإيرادات الشاملة للسنة الخاصة بحصص غير مسيطرة
(10,501)	(17,172)	10,244	3,306	49,376	32,632	مجموع الإيرادات / (الخسائر) الشاملة للسنة
691	691	1,757	1,718	2,051	8,784	توزيعات أرباح مدفوعة إلى حصص غير مسيطرة
(3,564)	7,439	7,491	10,854	(7,141)	1,394	صافي التدفقات النقدية الواردة / (الصادرة) من أنشطة التشغيل
1,962	(860)	(456)	(3,722)	25,862	12,424	صافي التدفقات النقدية الواردة / (الصادرة) من أنشطة الاستثمار
(5,154)	(9,973)	(3,475)	(6,033)	(19,870)	(18,046)	صافي التدفقات النقدية الصادرة من أنشطة التمويل
(6,756)	(3,394)	3,560	1,099	(1,149)	(4,228)	صافي التدفقات النقدية (الصادرة) / الواردة

## 6.3 حصص في منشآت مهيكلة غير مجمعة

لا يوجد لدى المجموعة حصص مادية في المنشآت المهيكلة غير المجمعة.



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

7. إيرادات أخرى

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
4,510	-	رد مخصصات دعاوى قانونية
2,856	2,341	إلغاء الخصم على الذمم المدينة
2,346	-	مطالبات تأمين
1,647	809	أخرى
11,359	3,150	

8. صافي رد/ (خسائر) انخفاض القيمة ومصاريف المخصصات

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
(2,139)	(2,319)	انخفاض قيمة ذمم مدينة وأصول أخرى - بالصافي
(4,072)	-	انخفاض قيمة الشهرة
(4,081)	35,048	رد/ (تحميل) انخفاض قيمة شركات زميلة (إيضاح 19.1 "ج")
(10,292)	32,729	

9. الضريبة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
1,105	150	الضريبة المحملة على الشركات التابعة الأجنبية
-	1,478	ضريبة الحد الأدنى التكميلية المحلية بالكويت
1,105	1,628	



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 9 تابع/ الضريبة

تخضع المجموعة للقواعد النموذجية العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وذلك في عدد من النطاقات الضريبية التي تعمل بها. في دولة الكويت، استُحدث القانون رقم (157) لسنة 2024 ضريبة الحد الأدنى التكميلية المحلية (الضريبة التكميلية المحلية)، والتي تُطبق على الكيانات متعددة الجنسيات التي تبلغ إيراداتها السنوية المجمعة 750 مليون يورو أو أكثر في سنتين ماليتين على الأقل من السنوات الأربع السابقة. يدخل هذا القانون حيز التنفيذ بالنسبة للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025، ويقضي بسداد الضريبة التكميلية المحلية في حال انخفاض معدل الضريبة الفعلي لعمليات المجموعة في الكويت عن 15%، وذلك وفقاً لما تحدده القواعد النموذجية للركيزة الثانية. بموجب اللوائح التنفيذية التي أصدرتها وزارة المالية في عام 2025، تم إرساء إطار تفسير وتطبيق القانون، بما في ذلك احتساب المعدل الضريبي ومعدل الضريبة الفعلي، وضرورة موافقتها مع القواعد النموذجية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والتعليقات المرتبطة بها. بالنسبة للمجموعات التي تقع ضمن نطاق القانون رقم (157) لسنة 2024، فإن نظام الضريبة التكميلية المحلية يحل محل تطبيق الأنظمة الحالية لضريبة دخل الشركات في الكويت وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة. وبناءً على ذلك، تم تحديد الالتزامات الضريبية للمجموعة في دولة الكويت عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بموجب إطار الضريبة التكميلية المحلية.

طبقت المجموعة الاستثناء المؤقت الإلزامي بموجب التعديلات الواردة على معيار المحاسبة الدولي رقم (12)، وذلك فيما يتعلق بالاعتراف بالضرائب المؤجلة الناشئة عن ضرائب الدخل بموجب الركيزة الثانية والإفصاح عنها. بناءً على ذلك، لم يتم الاعتراف بأي أصول أو خصوم ضريبية مؤجلة فيما يتعلق بالضريبة التكميلية المحلية. وتواصل المجموعة مراقبة ما قد يصدر من إرشادات إضافية وممارسات إدارية قد تؤثر على تفسير القواعد وتطبيقها في المستقبل.

## 10. ربح السنة

يتم إثبات ربح السنة بعد تحميل المصاريف التالية:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
44,938	44,881	تكاليف موظفين
8,914	10,468	الاستهلاك
3,803	3,080	الإطفاء



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

11. صافي الأرباح/ (الخسائر) الناتجة عن أصول وخصوم مالية  
فيما يلي تحليل صافي ربح/(خسارة) أصول وخصوم مالية حسب الفئة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
		من أصول مالية بالتكلفة المطفأة:
9,810	8,586	- إيرادات فوائد
(2,139)	(2,319)	- انخفاض قيمة ذمم مدينة وأصول أخرى - بالصافي (إيضاح 8)
4,510	-	- رد مخصصات دعاوى قانونية (إيضاح 7)
2,856	2,341	- إلغاء الخصم على الذمم المدينة (إيضاح 7)
		من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:
3,147	2,789	- ربح من البيع
24,584	42,346	- التغيير في القيمة العادلة
10,002	10,985	- إيرادات توزيعات أرباح
		من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
(5,856)	(8,798)	- مدرج مباشرة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى
11,275	6,033	- مدرج مباشرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع كإيرادات توزيعات أرباح
58,189	61,963	صافي الربح من أصول مالية
		من خصوم مالية بالتكلفة المطفأة:
(43,216)	(40,647)	- تكاليف التمويل الخاصة بمستحق إلى البنوك وقروض وسندات
(1,104)	(679)	- تكاليف تمويل ناتجة عن التزامات الإيجار
(44,320)	(41,326)	صافي الخسارة من خصوم مالية
13,869	20,637	صافي الربح الناتج من أصول وخصوم مالية
19,725	29,435	صافي الأرباح المثبتة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
(5,856)	(8,798)	صافي الخسائر المثبتة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع
13,869	20,637	

12. ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمالكي الشركة الأم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة بقسمة ربح السنة المخصص إلى مالكي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة كما يلي:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
58,956	72,982	ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم (ألف د.ك)
2,489,926	2,489,926	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (باستثناء أسهم الخزينة) - ألف سهم
23.7 فلس	29.3 فلس	ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمالكي الشركة الأم



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 12 تابع/ ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمالكي الشركة الأم

بلغت ربحية السهم الأساسية والمخفضة المعلنة خلال السنة السابقة 24.9 فلس وذلك قبل التعديلات التي أجريت بأثر رجعي فيما يتعلق بإصدار أسهم منحة (إيضاح 29).  
ليس هناك أسهم مخفضة متوقع إصدارها.

## 13. النقد والنقد المعادل

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
27,300	37,157	النقد، والنقد والأرصدة لدى البنوك في محفظة مدارة
169,996	159,416	ودائع قصيرة الأجل (أ)
197,296	196,573	النقد والنقد المعادل لأغراض بيان المركز المالي المجموع
(5)	(6)	ناقصاً: أرصدة لدى البنوك محتجزة
(14,636)	(7,400)	ناقصاً: ودائع لأجل ذات فترة استحقاق أصلية تتجاوز ثلاثة أشهر
(16,446)	(16,773)	مستحق إلى البنوك (ب)
166,209	172,394	النقد والنقد المعادل لأغراض بيان التدفقات النقدية المجموع

أ) تحمل الودائع قصيرة الأجل معدل فائدة فعلي يتراوح بين 2.5% - 4.68% (2024: 3% - 5.15%).  
ب) يتضمن المستحق إلى البنوك تسهيلات السحب على المكشوف لدى البنوك التي تحمل معدلات فائدة تجارية. إن التسهيلات مضمونة برهن ودايع قصيرة الأجل بمبلغ 603 ألف د.ك. (2024: 600 ألف د.ك.).  
ج) إن النقد والنقد المعادل البالغ 1,000 ألف د.ك. (2024: 1,000 ألف د.ك.) مرهون مقابل قروض (إيضاح 22).

## 14. الذمم المدينة والأصول الأخرى

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
		الأصول المالية
70,549	77,287	ذمم تجارية مدينة - بالصافي
23,928	21,285	مستحق من أطراف ذات صلة - بالصافي (إيضاح 31)
1,159	1,667	الإيرادات المستحقة
14,206	14,707	أصول مالية أخرى
109,842	114,946	
		الأصول غير المالية
32,520	30,163	مدفوعات مقدما وأصول أخرى
2,979	6,455	دفعة مقدمة مقابل شراء استثمار (أ)
35,499	36,618	
145,341	151,564	

تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

14 تابع/ الذمم المدينة والأصول الأخرى

أ) يتضمن ذلك دفعات مقدمة بمبلغ 6,455 ألف د.ك مدفوعة مقابل شراء استثمارات من قبل إحدى الشركات التابعة للمجموعة من إحدى الشركات الزميلة للمجموعة، وذلك مقابل إجمالي قيمة شراء قدرها 9,931 ألف د.ك. كما في تاريخ التقرير، كانت المعاملة خاضعة لاستكمال الإجراءات القانونية والرقابية (إيضاح 39).

14.1 تتألف الذمم التجارية المدينة مما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
18,621	21,910	لم ينقض تاريخ استحقاقها ولم تتخفف قيمتها انقضت فترة استحقاقها ولم تتخفف قيمتها:
14,154	17,619	90 - 270 يوماً
37,774	37,758	أكثر من 270 يوماً
70,549	77,287	

يتم إجراء تحليلاً للانخفاض في القيمة كما في تاريخ كل تقرير مالي باستخدام مصفوفات مخصصات متعددة لقياس خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة في مختلف الشركات التابعة وقطاعات الأعمال. يتم تخصيص كل مصفوفة مخصصات لمجموعات مدينين محددة، بناءً على خصائص مخاطر الائتمان الفريدة وأنماط الخسائر التاريخية الخاصة بكل مجموعة. تعتمد معدلات الخسارة على عدد أيام التأخر في السداد، ويتم تعديلها بناءً على خبرة التعثر السابقة داخل كل كيان، والعوامل الاقتصادية الكلية الحالية والمستقبلية، والوضع المالي العام للصناعات التي يعمل فيها المدينون المعنيون. يركز التقييم على كلاً من الأوضاع الحالية والتوقعات المستقبلية للاتجاهات الاقتصادية والقطاعية كما في تاريخ البيانات المالية. يتم شطب الذمم التجارية المدينة (أي إلغاء الاعتراف بها) عندما لا يكون هناك توقع معقول لاستردادها.

15. المخزون

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
30,485	31,988	بضاعة جاهزة وأعمال قيد التنفيذ
11,664	9,560	مواد خام ومواد استهلاكية
4,542	4,320	قطع غيار وأخرى
1,258	528	بضاعة بالطريق
47,949	46,396	
(1,819)	(1,644)	مخصص مخزون بطئ الحركة
46,130	44,752	

16. أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
277,009	313,153	أوراق مالية مسعرة
42,665	45,109	أوراق مالية غير مسعرة
100,597	104,640	محافظ وصناديق مدارة
420,271	462,902	



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

أ) إن الأوراق المالية المسعرة والصناديق المدارة بإجمالي قيمة دفترية تبلغ 142,581 ألف د.ك (2024: 119,357 ألف د.ك) مرهونة مقابل قروض (إيضاح 22).

ب) أبرمت المجموعة اتفاقيات بموجبها يتم الاحتفاظ ببعض الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بإجمالي قيمة دفترية تبلغ 173,424 ألف د.ك (2024: 133,674 ألف د.ك) ضمن محافظ أمانة مقابل القروض (إيضاح 22).

## 17. أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
32,176	29,324	أوراق مالية مسعرة
97,945	91,633	أوراق مالية غير مسعرة
15,952	14,626	محافظ وصناديق مدارة
409	-	سندات الدين
146,482	135,583	

أ) إن هذه الاستثمارات محتفظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وفقاً لذلك، فقد قررت الإدارة تصنيف هذه الاستثمارات كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث ترى أن الاعتراف بالتقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الأصول المالية في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع لن يكون متسقاً مع إستراتيجية المجموعة المتمثلة في الاحتفاظ بهذه الاستثمارات لأغراض طويلة الأجل وتحقيق إمكانية أدائها على المدى الطويل.

ب) خلال السنة السابقة، وافق مجلس إدارة الشركة الأم في اجتماعه المنعقد بتاريخ 13 أكتوبر 2024 على عرض غير ملزم تم تقديمه إلى شركة فولاذ القابضة ش.م.ب (البحرين) (شركة فولاذ) بشأن الاستحواذ على كامل أسهم شركة فولاذ بواقع 100%. هذا العرض مشروط بإجراء عملية تدقيق مالي شامل، وبعد الانتهاء من التدقيق سيتم تقديم عرض ملزم مع سعر نهائي. في الوقت الحالي، تمتلك الشركة الأم 10% من أسهم شركة فولاذ بقيمة دفترية تبلغ 52,957 ألف د.ك. ج) إن الأوراق المالية المسعرة بإجمالي قيمة دفترية تبلغ 12,529 ألف د.ك (2024: 17,767 ألف د.ك) مرهونة مقابل قروض (إيضاح 22).

## 18. العقارات الاستثمارية

فيما يلي موقع العقارات الاستثمارية:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
62,299	61,479	الكويت
6,051	6,428	السعودية والإمارات العربية المتحدة والأردن والبحرين
821	882	المملكة المتحدة
69,171	68,789	

يتم رهن عقارات استثمارية تبلغ قيمتها الدفترية 36,125 ألف د.ك (2024: 35,301 ألف د.ك) مقابل قروض (إيضاح 22).

يبين الإيضاح 33.2 تفاصيل التقييم العادل للعقارات الاستثمارية.



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



19. استثمار في شركات زميلة

فيما يلي تفاصيل الشركات الزميلة الرئيسية للمجموعة:

حصة الملكية التي تحتفظ بها المجموعة		الشاط الرئيسي	مكان التأسيس والعمليات	اسم الشركة الزميلة
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025			
35	35	خدمات مصرفية إسلامية	باكستان	بنك ميزان المحدود - (مدرجة)
38	38	الخدمات المالية	الكويت	شركة التخصيص القابضة - ش.م.ك.ع (مدرجة)
27	27	صناعي	الكويت	شركة أسمنت الكويت - ش.م.ك.ع (مدرجة)
18	18	العقارات	الكويت	شركة المباني - ش.م.ك.ع - (مدرجة) (أ)

(أ) على الرغم من أن المجموعة تمتلك نسبة 18% من الشركة المستثمر بها، إلا أنها تمارس تأثيرا فعالا على الشركة الزميلة عن طريق تمثيلها في مجلس الإدارة.

19.1 فيما يلي الحركة على استثمارات في شركات زميلة:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
376,071	431,792	الرصيد كما في 1 يناير
1,138	5,889	إضافات خلال السنة
70,347	42,190	حصة في النتائج
-	(2,310)	الاسترداد/ البيع خلال السنة
9,106	5,289	حصة في الإيرادات الشاملة الأخرى
(22,086)	(23,209)	توزيعات أرباح
(4,081)	35,048	صافي رد/ (خسائر) انخفاض القيمة - (ج)
1,123	(1,670)	تعديلات ترجمة عملة أجنبية
174	28	تعديلات أخرى
431,792	493,047	الرصيد في نهاية السنة



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 19 تابع / استثمار في شركات زميلة

## 19.1 تابع / فيما يلي الحركة على استثمارات في شركات زميلة:

أ) أبرمت المجموعة اتفاقيات بموجبها يتم الاحتفاظ ببعض أسهم استثمار في الشركات الزميلة بقيمة دفترية إجمالية قدرها 210,981 ألف د.ك (2024 : 291,916 ألف د.ك) ضمن محافظ أمانة لدى مؤسسات متخصصة مقابل القروض (إيضاح 22).

ب) إن استثمارات في شركات زميلة بقيمة دفترية إجمالية 459,495 ألف د.ك (2024 : 403,186 ألف د.ك) لها قيمة سوقية إجمالية 694,077 ألف د.ك كما في 31 ديسمبر 2025 (2024 : 412,849 ألف د.ك) بناء على أسعار العرض المعلنة.

ج) خلال السنة، تجاوزت أسعار السوق المعلنة لشركات زميلة، تعرضت سابقاً لانخفاض في قيمتها، قيمها الدفترية. وبناءً عليه، قامت المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الاستثمارات على أساس القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، وذلك باستخدام أسعار السوق المعلنة (المستوى 1 في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة).

ونتيجة لذلك، تم رد خسائر انخفاض القيمة المثبتة في سنوات سابقة بمبلغ 35,048 ألف د.ك خلال السنة. وبعد عملية الرد، لا تتجاوز القيمة الدفترية لكل استثمار القيمة القابلة للاسترداد أو القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسائر انخفاض القيمة في الفترات السابقة - أيهما أقل.



## تابع / أيضا حلات حول البيانات المالية المجمعة

### 19 تابع/ استثمار في شركات زيميلة

19.2 تمثل المعلومات المالية المملوكة أدناه المبالغ المعروضة في البيانات المالية للشركات الزيميلة بحسب القطاع (وليس حصة المجموعة من هذه المبالغ) والمعدلة للفروق في السياسات المحاسبية بين المجموعة والشركات الزيميلة، حيثما ينطبق.

المجموع	قطاع الخدمات		قطاع عقاري و صناعي		قطاع مصرفي و استثماري	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك

### ملخص بيان المركز المالي - كما في 31 ديسمبر

7,757,455	9,170,303	551,671	626,427	2,772,254	3,221,712	4,433,530	5,322,164
(5,592,448)	(6,844,949)	(448,965)	(514,828)	(1,038,152)	(1,341,979)	(4,105,331)	(4,988,142)
2,165,007	2,325,354	102,706	111,599	1,734,102	1,879,733	328,199	334,022
441,636	466,409	9,629	10,359	313,952	336,810	118,055	119,240
29,930	29,998	2,026	2,026	25,389	25,389	2,515	2,483
(38,424)	(3,526)	(3,611)	(3,526)	(27,849)	-	(6,964)	-
(1,350)	266	105	63	87	203	(1,542)	-
431,792	493,047	8,149	8,922	311,579	362,402	112,064	121,723

### القيمة الدفترية للشركة الزيميلة في المجموعة

معاملات تراكمية داخل المجموعة وغيرها

### ملخص بيان الأرباح أو الخسائر - السنة المنتهية في 31 ديسمبر

967,740	784,949	82,180	95,232	329,979	221,970	555,581	467,747
295,414	193,406	1,248	2,619	180,922	107,156	113,244	83,631
321,356	205,039	1,449	2,832	194,459	126,722	125,448	75,485
22,086	23,209	202	202	3,768	4,871	18,116	18,136
1,006,720	895,035	20,074	22,705	246,003	166,364	740,643	705,966

### توزيعات أرباح مستلمة من الشركة الزيميلة خلال السنة

حصة المجموعة من الأرباح الطارئة والأرباح الرأسمالية

للشركة الزيميلة



تابع / أيضا حوات حول البيانات المالية المجمعة



20 الممتلكات والآلات والمعدات  
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الإجمالي	عقارات قيد الإنشاء	آلات ومكينات وسيارات مستأجرة	أثاث ومعدات	سيارات	آلات ومكينات	عقارات ومباني مستأجرة	أراضي ملك حر	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك
297,139	4,697	2,926	12,212	16,639	192,351	66,099	2,215	التكلفة أو التقييم
(869)	18	23	(9)	11	(918)	(1)	7	في 1 يناير 2025
10,379	1,344	-	453	3,033	3,543	2,006	-	صرف عملات أجنبية وتعديلات أخرى
(4,607)	-	-	(414)	(157)	(3,275)	(761)	-	إضافات/ تحويلات
302,042	6,059	2,949	12,242	19,526	191,701	67,343	2,222	إستيعادات
								في 31 ديسمبر 2025
181,037	-	2,741	10,474	14,601	112,346	40,875	-	الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة
(2)	-	(50)	(30)	(8)	(6)	92	-	في 1 يناير 2025
10,468	-	20	645	404	8,255	1,144	-	صرف عملات أجنبية وتعديلات أخرى
(3,929)	-	-	(369)	(157)	(2,925)	(478)	-	الحصل للسنة
187,574	-	2,711	10,720	14,840	117,670	41,633	-	متعلق بالإستيعادات
								في 31 ديسمبر 2025
114,468	6,059	238	1,522	4,686	74,031	25,710	2,222	صافي القيمة الدفترية
								في 31 ديسمبر 2025

أ) إن العقارات والمباني المستأجرة تتضمن عقارات مقامة على أراضي مستأجرة من حكومة دولة الكويت بعقود إيجار قابلة للتجديد .  
ب) تمثل العقارات قيد الإنشاء بشكل أساسي التكاليف المتكبدة حتى تاريخ البيانات المالية في توسعة المصانع الحالية . سوف يتم تحويل هذه التكاليف إلى الفئات الملائمة للأصول عندما تكون هذه الأصول جاهزة لاستخدامها في الغرض المخصص .  
ج) إن الممتلكات والآلات والمعدات التي تبلغ إجمالي قيمتها الدفترية 3,883 ألف د.ك (2024 : 30,354 ألف د.ك) مرهونة مقابل قروض (إيضاح 22).





## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 21 الذمم الدائنة والخصوم الأخرى

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
		<b>الخصوم المالية</b>
27,074	31,274	دائنون تجاريون
23,315	25,588	فائدة مستحقة ومصرفات أخرى
1,488	1,026	مستحق إلى أطراف ذات صلة (إيضاح 30)
13,523	15,477	مخصص ضريبة
26,887	34,464	الخصوم المالية الأخرى
92,287	107,829	
		<b>الخصوم غير المالية</b>
1,632	1,256	خصوم أخرى
1,632	1,256	
93,919	109,085	

## 22 قروض

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	معدل الفائدة الفعلي	
ألف د.ك.	ألف د.ك.		
			<b>قصيرة الأجل:</b>
193,170	231,871	%7.89 – %3.87	قروض لأجل
83,220	58,902	%6 – %4.5	اتفاقيات تمويل إسلامي
276,390	290,773		
			<b>طويلة الأجل:</b>
		%10.25 - %2.1	القروض لأجل
22,022	15,544		- الجزء المتداول
113,898	106,787		- مستحق بعد أكثر من سنة
		%8.4 - %1.7	تمويل إسلامي
39,999	58,240		- الجزء المتداول
212,462	261,520		- مستحق بعد أكثر من سنة
388,381	442,091		
664,771	732,864		

إن قروض المجموعة مقومة بالعملات التالية:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
		<b>مقوم بـ:</b>
585,779	644,626	دينار كويتي
58,560	70,496	دولار أمريكي
20,432	17,742	عملات أخرى
664,771	732,864	في 31 ديسمبر



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 21 تابع/ القروض

(أ) تتضمن القروض مبالغ مستحقة قدرها 6,696 ألف د.ك، حصلت عليها إحدى الشركات التابعة للمجموعة من بنوك محلية، والتي هي بصدد التجديد كما في 31 ديسمبر 2025.

(ب) إن قروض المجموعة مضمونة مقابل أصول مرهونة أو محتفظ بها كأمانة، بما في ذلك النقد والنقد المعادل (إيضاح 13)، والأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، والأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر (إيضاح 16)، والأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 17)، والعقارات الاستثمارية (إيضاح 18)، والممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 20)، والاستثمار في الشركات التابعة (إيضاح 6)، وأسهم بعض الاستثمارات في الشركات الزميلة (إيضاح 19).

### 23 السندات

فيما يلي تفاصيل السندات، وهي غير مضمونة:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	معدل الفائدة الفعلي	
ألف د.ك	ألف د.ك		
			قصيرة الأجل - تستحق بتاريخ 11 فبراير 2025:
7,600	-	-	سندات بسعر متغير
22,400	-	-	سندات بسعر ثابت
30,000	-	-	
			طويلة الأجل - تستحق بتاريخ 8 سبتمبر 2027:
34,450	34,450	بنك الكويت المركزي +	سندات بسعر متغير
3,650	3,650	2.25%	سندات بسعر ثابت
38,100	38,100	5.25%	
68,100	38,100		

قامت المجموعة بتسوية سندات بقيمة 30,000 ألف د.ك خلال السنة في تاريخ الاستحقاق.

### 24 المخصصات

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
17,300	18,285	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين والتزام التقاعد - بالصافي
556	568	مخصص تكاليف ردم الحفر
17,856	18,853	

### 25 رأس المال وعلاوة الإصدار

المدفوع	المصدر	المصرح به	
2,530,439,781	2,530,439,781	3,000,000,000	31 ديسمبر 2025 (أسهم)
253,044	253,044	300,000	31 ديسمبر 2025 (ألف د.ك)
2,409,942,649	2,409,942,649	3,000,000,000	31 ديسمبر 2024 (أسهم)
240,994	240,994	300,000	31 ديسمبر 2024 (ألف د.ك)

(أ) خلال السنة، تمت زيادة رأس مال الشركة الأم بمبلغ 12,050 ألف د.ك نتيجة لإصدار أسهم منحة (إيضاح 29). تم تسجيل زيادة رأس المال في السجل التجاري بتاريخ 12 مايو 2025.

(ب) إن علاوة الإصدار غير قابلة للتوزيع.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 26 أسهم الخزينة

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
38,584,622	40,513,852	عدد الحصص
%1.60	%1.60	النسبة إلى الأسهم المصدرة
9,569	12,073	القيمة السوقية (ألف د.ك)
23,975	23,975	التكلفة (ألف د.ك)

أ) تم تصنيف احتياطات الشركة الأم المساوية لتكلفة أسهم الخزينة كاحتياطات غير قابلة للتوزيع.  
ب) كما في 31 ديسمبر 2025 امتلكت إحدى الشركات الزميلة نسبة 10% (2024: 10%) من أسهم الشركة الأم.

## 27 الاحتياطات الإلزامية والعامه

فيما يلي الحركة على الاحتياطات:

الإجمالي	احتياطي عام	الاحتياطي الإلزامي	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
64,597	25,514	39,083	الأرصدة كما في 1 يناير 2025
14,722	7,361	7,361	المحول من أرباح مرحلة
79,319	32,875	46,444	الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025
52,679	19,555	33,124	الأرصدة كما في 1 يناير 2024
11,918	5,959	5,959	المحول من أرباح مرحلة
64,597	25,514	39,083	الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024

## الاحتياطي الإلزامي

وفقاً لقانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتطلب تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي والضريبة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الإلزامي. ويحق للشركة الأم إيقاف هذه التحويلات السنوية عندما يصل رصيد الاحتياطي إلى 50% من رأس المال المدفوع. إن توزيع الاحتياطي الإلزامي مقيد بالمبلغ المطلوب لتوزيع أرباح تصل إلى 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بمثل هذه التوزيعات.

## احتياطي عام

وفقاً للنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل نسبة معينة من أرباح السنة الخاصة بمالكي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي والضريبة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي العام وفقاً لقرار مجلس الإدارة والذي يتعين اعتماده من قبل الجمعية العامة. لا توجد قيود على توزيع الاحتياطي العام. لا يتطلب إجراء أي تحويل للاحتياطات في السنة التي تتعرض فيها المجموعة لخسائر أو عند وجود خسائر متراكمة.



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

28 بنود أخرى لحقوق الملكية

التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة	احتياطي أسهم خزينة	احتياطي ترجمة عملات أجنبية	الإجمالي	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
8,915	15,915	(26,555)	(1,725)	الأرصدة كما في 1 يناير 2025
6,331	-	459	6,790	حصة في الإيرادات الشاملة الأخرى لشركات زميلة
(8,182)	-	-	(8,182)	التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	-	(2,959)	(2,959)	فروق ترجمة عملات اجنبية
(1,851)	-	(2,500)	(4,351)	الخسائر الشاملة الأخرى
(2,976)	-	-	(2,976)	ربح من بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
4,088	15,915	(29,055)	(9,052)	الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025
7,675	15,915	(28,435)	(4,845)	الأرصدة كما في 1 يناير 2024
237	-	-	237	التجميع وتعديلات أخرى
7,070	-	-	7,070	حصة في الإيرادات الشاملة الأخرى لشركات زميلة
(6,042)	-	-	(6,042)	التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	-	1,880	1,880	فروق ترجمة عملات اجنبية
1,028	-	1,880	2,908	الإيرادات الشاملة الأخرى
(25)	-	-	(25)	ربح من بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
8,915	15,915	(26,555)	(1,725)	الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024

29 الجمعية العامة السنوية وتوزيعات الأرباح ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة

اقترح مجلس إدارة الشركة الأم توزيع أرباح نقدية بنسبة 5% بما يعادل 5 فلس للسهم الواحد، بالإضافة إلى توزيع أرباح عينية من خلال توزيع 4 أسهم من شركة الصناعات الوطنية، وهي شركة تابعة، مقابل كل 100 سهم مملوك في الشركة الأم، وهو ما يمثل تقريباً 29% من إجمالي رأس المال المصدر لشركة الصناعات الوطنية. كما اقترح المجلس منح مكافأة لأعضاء مجلس إدارة الشركة الأم بمبلغ 630 ألف د.ك عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وتخضع هذه التوزيعات المقترحة لموافقة الجمعية العامة السنوية والجهات الرقابية المختصة. اعتمد مساهمي الشركة الأم، في اجتماع الجمعية العامة السنوي المنعقد بتاريخ 24 أبريل 2025، البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وكذلك اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 10% بما يعادل 10 فلس للسهم الواحد، وإصدار أسهم منحة بواقع 5%، وكذلك مكافأة أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم بمبلغ 630 ألف د.ك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. اعتمد مساهمي الشركة الأم، في اجتماع الجمعية العامة السنوي المنعقد بتاريخ 9 مايو 2024، البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، وكذلك اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 5% بما يعادل 5 فلس للسهم، وإصدار أسهم منحة بواقع 5%، وكذلك مكافأة أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم بمبلغ 480 ألف د.ك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 30 تقارير القطاع

تتركز أنشطة المجموعة في أربعة قطاعات رئيسية وهم قطاع الاستثمار وقطاع مواد البناء وخدمات المقاولات وقطاع الهندسة التخصصية والخدمات الفندقية، تكونولوجيا المعلومات وغيرها. يتم تقديم نتائج القطاعات إلى الإدارة العليا في المجموعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم تقرير نتائج وأصول وخصوم القطاعات بناءً على المواقع الجغرافية التي تعمل فيها المجموعة.

المجموع	الخدمات الفندقية وتكنولوجيا المعلومات		الخدمات تخصصية ومواد كيميائية		مواد البناء وخدمات المقود		الاستثمار		
	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
318,953 ألف د.ك	284,155 ألف د.ك	10,895 ألف د.ك	19,248 ألف د.ك	122,141 ألف د.ك	105,423 ألف د.ك	42,931 ألف د.ك	41,051 ألف د.ك	142,986 ألف د.ك	118,433 ألف د.ك

إيرادات القطاع

ناتجًا:

ربح من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال

الأرباح أو الخسائر

إيرادات توزيعات أرباح

إيرادات فوائد

حصة في نتائج شركات زميلة

التغير في القيمة العادلة للمقارنات الاستثمارية

إيرادات الإيجار

إيرادات أخرى

إيرادات مبيعات وحقوق مع العملاء حسب بيان

الأرباح أو الخسائر المجموع

ربح القطاع

ناتجًا:

تكاليف تمويل

أصول القطاع

الربح قبل الضريبة ومكافأة مجلس الإدارة

خصوم القطاع

صافي أصول القطاع

فروض وسندات ومستحق إلى البنوك  
مجموع حقوق الملكية حسب بيان المركز المالي المجموع



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

30 تابع / تقارير القطاع

القطاعات الجغرافية

فيما يلي التحليل الجغرافي:

الإيرادات		الأصول		
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
84,967	83,002	1,019,200	1,134,414	الكويت
91,000	82,720	580,015	563,609	خارج الكويت
175,967	165,722	1,599,215	1,698,023	

31 معاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات الزميلة وأعضاء مجلس الإدارة، وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة، وأطراف ذات صلة أخرى مثل كبار المساهمين، والشركات التي يملكها فيها حصصاً رئيسية أو يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً أو سيطرة مشتركة. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة. فيما يلي تفاصيل المعاملات والأرصدة الهامة مع الأطراف ذات الصلة:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	

الأرصدة المتضمنة في بيان المركز المالي المجموع:

مستحق من أطراف ذات صلة (مدرج في الذمم المدينة والأصول الأخرى)

19,900	20,438	- مستحق من شركات زميلة
4,028	847	- مستحق من أطراف ذات صلة أخرى
2,979	6,455	دفعة مقدماً لشراء استثمار (مدرج في الذمم المدينة والأصول الأخرى)
		مستحق إلى أطراف ذات صلة (مدرج في الذمم الدائنة والخصوم الأخرى)
20	-	- مستحق إلى شركات زميلة
1,468	1,026	المستحق إلى أطراف أخرى ذات صلة



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 31 تابع / معاملات مع أطراف ذات صلة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
		المعاملات المدرجة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجموع:
677	632	مشتريات مواد خام - شركات زميلة
3	3	إيرادات أتعاب
71	84	دفعات أتعاب الإدارة
(4,081)	35,048	صافي رد / (خسائر) انخفاض القيمة ومصاريف المخصصات
174	2,119	تحميل مخصص انخفاض قيمة ذمم مدينة وأصول أخرى
		مكافأة موظفي الإدارة العليا للمجموعة
3,765	3,404	مزايا قصيرة الأجل للموظفين
1,200	1,020	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة واللجان متضمنة الشركات التابعة
163	286	مكافأة التقاعد ونهاية الخدمة
5,128	4,710	

## 32 ملخص الأصول والخصوم المالية حسب الفئة

يمكن أيضاً تصنيف القيم الدفترية لأصول وخصوم المجموعة كما هو مدرج في بيان المركز المالي المجموع كما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
		الأصول المالية:
		بالتكلفة المطفأة:
197,296	196,573	• النقد والنقد المعادل (إيضاح 13)
109,842	114,946	• ذمم مدينة وأصول مالية أخرى (إيضاح 14)
10,904	13,991	• الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
318,042	325,510	
		بالقيمة العادلة:
420,271	462,902	• أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
146,482	135,583	• الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
566,753	598,485	
884,795	923,995	مجموع الأصول المالية
		الخصوم المالية:
		بالتكلفة المطفأة:
16,446	16,773	• مستحق إلى البنوك
92,287	107,829	• ذمم دائنة وخصوم مالية أخرى (إيضاح 21)
664,771	732,864	• القروض
68,100	38,100	• السندات
841,604	895,566	



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 33 قياس القيمة العادلة

#### 33.1 قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

إن الأصول والخصوم المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي المجموع مصنفة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في ثلاثة مستويات. يتم تحديد المستويات الثلاث بناءً على قابلية الملاحظة للمدخلات الهامة للقياس وذلك على النحو التالي:

- المستوى 1: الأسعار المعلنة (غير معدلة) في الأسواق النشطة للأصول أو الخصوم المتماثلة
  - المستوى 2: المدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة في المستوى 1 التي تكون ملحوظة للأصول أو الخصوم، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر
  - المستوى 3: المدخلات غير المدعومة بمصادر يمكن تحديدها للأصول أو الخصوم.
- يبين الجدول التالي المستويات ضمن التسلسل الهرمي للأصول والخصوم المالية المقاسة بالقيمة العادلة على أساس الإستحقاق:

الإجمالي	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
<b>31 ديسمبر 2025</b>				
الأصول المالية:				
342,477	-	-	342,477	- أوراق مالية مسعرة
136,742	116,322	20,420	-	- أوراق مالية غير مسعرة
119,266	114,493	4,014	759	- محافظ وصناديق مدارة
<b>598,485</b>	<b>230,815</b>	<b>24,434</b>	<b>343,236</b>	
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر				
462,902	142,261	6,729	313,912	
135,583	88,554	17,705	29,324	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
<b>598,485</b>	<b>230,815</b>	<b>24,434</b>	<b>343,236</b>	
<b>31 ديسمبر 2024</b>				
الأصول المالية:				
309,185	-	-	309,185	- أوراق مالية مسعرة
140,610	117,492	23,118	-	- أوراق مالية غير مسعرة
116,549	111,503	4,418	628	- محافظ وصناديق مدارة
409	-	409	-	- سندات دين
<b>566,753</b>	<b>228,995</b>	<b>27,945</b>	<b>309,813</b>	
بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر				
420,271	132,080	10,554	277,637	
146,482	96,915	17,391	32,176	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
<b>566,753</b>	<b>228,995</b>	<b>27,945</b>	<b>309,813</b>	

لم تكن هناك تحويلات بين المستويين 1 و 2 خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أو 2024.

#### قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

يقوم الفريق المالي للمجموعة بإجراء تقييمات للبنود المالية لأغراض التقارير المالية، بما في ذلك القيم العادلة للمستوى 3، بالتشاور مع المتخصصين في تقييم الطرف الآخر بالنسبة لعمليات التقييم المعقدة، إذا لزم الأمر. تم اختيار أساليب التقييم على أساس خصائص كل أداة، مع وجود هدف عام وهو زيادة استخدام المعلومات التي تستند على السوق إلى أقصى درجة.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 33 تابع/ قياس القيمة العادلة

## 33.1 تابع/ قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

فيما يلي طرق التقييم المستخدمة للأدوات المصنفة ضمن المستوى 2 و 3:

## أوراق مالية غير مسعرة

تتضمن البيانات المالية المجمعة استثمارات في أوراق مالية غير مسعرة يتم قياسها بالقيمة العادلة. يتم تصنيف هذه الاستثمارات ضمن المستويين 2 و 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، وذلك بناءً على مدى إمكانية مراقبة المدخلات المستخدمة في عملية التقييم.

تمثل استثمارات المستوى 2 حصصاً في كيانات تتكون أصولها الأساسية بشكل رئيسي من أوراق مالية مدرجة يتم قياسها باستخدام أسعار السوق المعلنة. وتُحدد القيمة العادلة بناءً على صافي قيمة الأصول المستمدة من أسعار السوق الملحوظة للاستثمارات الأساسية، مع إجراء تسويات للمصاريف والخصوم المستحقة. ونظراً لأن المدخلات الجوهرية تعد ملحوظة، فقد تم تصنيف هذه الاستثمارات ضمن المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

تشتمل استثمارات المستوى 3 على أوراق مالية غير مسعرة يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام تقنيات تقييم تتضمن مدخلات جوهرية غير ملحوظة. وتشمل هذه التقنيات منهجية التدفقات النقدية المخصومة، وأسلوب مضاعفات السوق (مثل مضاعف الربحية ومضاعف القيمة الدفترية)، وطرق صافي قيمة الأصول المعدلة، وذلك بما يتناسب مع طبيعة الشركة المستثمر بها. وتتضمن المدخلات الجوهرية غير الملحوظة التدفقات النقدية المتوقعة، ومعدلات الخصم، ومعدلات النمو النهائي، ومضاعفات الأرباح، ومضاعفات القيمة الدفترية، بالإضافة إلى خصومات عدم القابلية للتداول أو غياب السيطرة.

## محافظ وصناديق مدارة

## صناديق ملكية خاصة

تتمثل الاستثمارات في صناديق الملكية الخاصة بشكل رئيسي في أوراق مالية أجنبية مسعرة وغير مسعرة. إن المعلومات عن هذه الاستثمارات مقتصرة على التقارير المالية الدورية المقدمة من مدراء الاستثمار. تدرج هذه الاستثمارات بصافي قيمة الأصول المعلنة من قبل مدراء الاستثمار. ونظراً لطبيعة هذه الاستثمارات، فإن صافي قيم الأصول المعلنة من قبل مدراء الاستثمار يمثل أفضل تقدير للقيم العادلة المتاحة لهذه الاستثمارات.

## محافظ وصناديق مدارة أخرى

إن استثمارات المحافظ والصناديق الدولية المدارة تمثل أوراق مالية مسعرة وغير مسعرة. يتم تقييمها بناءً على تقارير دورية مستلمة من مدراء المحافظ/ الصناديق.

## سندات الدين

تتضمن البيانات المالية المجمعة حيازات في سندات الدين غير المدرجة، التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. تم تحديد القيمة العادلة لتلك الأدوات بالرجوع إلى أسعارهم الملحوظة، بخلاف المعلنة، كما في تاريخ التقرير.

## قياسات القيمة العادلة للمستوى 3

فيما يلي مطابقة القيم الدفترية للأدوات المالية المصنفة ضمن المستوى 3:



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

33 تابع / قياس القيمة العادلة

33.1 تابع / قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
226,512	228,995	الرصيد الافتتاحي
7,149	4,200	صافي التغير في القيمة العادلة
(870)	-	تحويلات المستوى 3
(3,796)	(2,380)	صافي إضافات/ استبعاد خلال السنة
228,995	230,815	الرصيد الختامي

يقدم الجدول التالي معلومات عن حساسية قياس القيم العادلة على التغيرات في أهم المدخلات غير القابلة للرصد:

طريقة التقييم	المدخل الهام غير القابل للرصد	النطاق	حساسية قياس القيمة العادلة على المدخل
مضاعفات السوق	مضاعفات القطاع	18.1 – 15.5 (14.1 – 11.9 :2024)	كلما ارتفع المضاعف، ارتفعت القيمة
معدل خصم عدم القابلية للتداول	معدل خصم عدم القابلية للتداول	18.9% (%18.4 :2024)	كلما ارتفع معدل خصم عدم القابلية للتداول، انخفضت القيمة
صافي قيمة الأصول المعلنة من قبل مدير الاستثمار	القيمة السوقية العادلة للأصول المعنية	لا ينطبق	كلما ارتفعت القيمة السوقية العادلة للأصول، كلما ارتفعت القيمة
معدل خصم عدم القابلية للتداول	معدل خصم عدم القابلية للتداول	لا ينطبق	كلما ارتفع معدل خصم عدم القابلية للتداول، انخفضت القيمة
التدفقات النقدية المخصومة	معدل النمو	1.9% (%2.8 :2024)	كلما ارتفع معدل النمو، ارتفعت القيمة
المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال	المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال	15.9% – 14.7% (%15.9 – 14.8% :2024)	كلما ارتفع المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، انخفضت القيمة
معدل خصم عدم القابلية للتداول	معدل خصم عدم القابلية للتداول	18.9% (%18.4 :2024)	كلما ارتفع معدل خصم عدم القابلية للتداول، انخفضت القيمة

32.2 قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية

تتكون الأصول غير المالية للمجموعة المقاسة بالقيمة العادلة من عقارات استثمارية. يتم تصنيف جميع العقارات الاستثمارية في المستوى 3 ضمن نطاق التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على أساس الاستحقاق كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 33 تابع/ قياس القيمة العادلة

## 32.2 تابع/ قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية

فيما يلي الحركة على عقارات استثمارية:

31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	31 ديسمبر 2025 ألف د.ك	
57,763	69,171	الرصيد كما في 1 يناير
12,032	2,050	إضافات
-	(1,685)	استيعادات
(630)	(751)	التغير في القيمة العادلة
6	4	ترجمة عملات أجنبية
69,171	68,789	

تم تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية بناء على تقييمات تم الحصول عليها من المقيمين المستقلين (اثنين من مقيمي العقارات المحلية إحداهما من بنك محلي ومقيم واحد للعقارات الأجنبية) المؤهلين مهنيًا لتقييم العقارات. كما يتم تطوير المدخلات والافتراضات الهامة بالتشاور الوثيق مع الإدارة. تمت التقييمات باستخدام طريقتين وهما طريقة العائد ومزيج من طريقة السوق المقارن للأرض والتكلفة مطروحًا منه الاستهلاك للمباني كما يلي:

طريقة التقييم	
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025

أراضي ومباني في الكويت والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والمملكة المتحدة  
طريقة العائد وطريقة السوق المقارن للأرض والتكلفة مطروحًا منه الاستهلاك للمباني  
طريقة المقارنة السوقية  
أراضي ملك حر في الكويت والإمارات والأردن والبحرين  
طريقة المقارنة السوقية  
عند استخدام طريقة العائد، يتم في التقييم رسملة تدفق إيرادات الإيجار المقدر، بعد خصم تكاليف التشغيل المقدر، باستخدام معدل الخصم المشتق من عوائد السوق التي تتطوي عليها المعاملات الأخيرة في العقارات المماثلة. عندما يختلف الإيجار الفعلي بشكل جوهري عن الإيجار المقدر، يتم إجراء تعديلات على القيمة الإيجارية المقدر. إن طريقة الإيرادات المقدر للإيجار تأخذ بعين الاعتبار مستوى الإشغال الحالي وتقديرات مستويات الشواغر المستقبلية وشروط الإيجارات الفعلية وتوقعات الإيجارات من عقود الإيجار المستقبلية على مدى العمر الاقتصادي المتبقي للمباني. فيما يلي المعطيات المستخدمة في عمليات التقييم كما في 31 ديسمبر 2025 و 31 ديسمبر 2024:

أراضي ومباني في الكويت والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والمملكة المتحدة		
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
1.01 د.ك إلى 113 د.ك	1.78 د.ك إلى 93.36 د.ك	متوسط الإيجار الشهري (للمتر المربع)
6.6% إلى 7.5%	6.60% إلى 7.40%	معدل العائد
10%	10%	معدل الشواغر



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 33 تابع/ قياس القيمة العادلة

#### 33.2 تابع/ قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية

إن أهم المدخلات، وكلها مدخلات غير قابلة للرصد، تتمثل في القيمة الإيجارية المقدرة والافتراضات بشأن مستويات الشغور ومعدل الخصم (عوائد السوق). تزداد القيمة العادلة المقدرة إذا زادت الإيجارات المقدرة أو انخفضت مستويات الشغور أو إذا انخفض معدل الخصم (عوائد السوق). يتأثر إجمالي التقييمات بجميع الافتراضات الثلاثة. تعتبر الإدارة أن نطاق الافتراضات البديلة الممكنة بشكل معقول هو الأكبر بالنسبة لقيم الإيجار ومستويات الشواغر وأن هناك أيضاً علاقة متبادلة بين هذه المدخلات. عند استخدام نهج السوق المقارن، يعكس التقييم الأسعار المرصودة لمعاملات السوق الأخيرة للعقارات المماثلة ويتضمن تعديلات لعوامل محددة للأرض المعنية، بما في ذلك مساحة الأرض، والموقع، والرهنات، والاستخدام الحالي. المدخلات الهامة غير القابلة للرصد هي تعديل العوامل الخاصة بالأرض المعنية. يعتمد مدى واتجاه هذا التعديل على عدد وخصائص معاملات السوق التي يمكن رصدها في العقارات المماثلة التي يتم استخدامها كنقطة بداية للتقييم. على الرغم من أن هذه المدخلات قد تتضمن أحكاماً غير موضوعية، إلا أن الإدارة ترى أن التقييم الإجمالي لن يتأثر مادياً بالافتراضات البديلة الممكنة بشكل معقول.

#### 34 أهداف وسياسات إدارة المخاطر

تتضمن الخصوم المالية للمجموعة مستحق إلى البنوك وقروض قصيرة الأجل وطويلة الأجل وسندات ودائني تأجير وذمم دائنة وخصوم أخرى. إن الهدف الرئيسي لهذه الخصوم المالية هو تمويل أنشطة التشغيل للمجموعة. إن لدى المجموعة أصول مالية متعددة مثل الذمم المدينة والأصول الأخرى والنقد والأرصدة لدى البنوك واستثمارات وكالة وودائع قصيرة الأجل واستثمارات في أوراق مالية تنشأ مباشرة من العمليات التشغيلية. تتعرض أنشطة المجموعة إلى العديد من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما فيها مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدل الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. لا تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة. يضع مجلس الإدارة سياسات تخفيف كل من المخاطر الموضحة أدناه.

#### 33.1 مخاطر السوق

فيما يلي أدناه توضيح لأهم المخاطر المالية التي تتعرض لها المجموعة.

##### (أ) مخاطر العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات الأجنبية في تقلب القيم العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأي أداة مالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تزاول المجموعة أعمالها، بشكل أساسي، في الشرق الأوسط والولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة وباكستان، وهي بذلك عرضة لمخاطر العملات الأجنبية الناتجة بشكل رئيسي فيما يتعلق بعملات الدولار الأمريكي والريال السعودي والجنيه الإسترليني والروبية الباكستانية. قد يتأثر بيان المركز المالي المجمع بشكل كبير نتيجة للحركة على الدولار الأمريكي. للتخفيف من تعرض المجموعة لمخاطر العملة الأجنبية، يتم مراقبة التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية. بشكل عام، فإن إجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة تميز بين التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية قصيرة الأجل (تستحق خلال اثني عشر شهراً) وبين التدفقات الأجنبية طويلة الأمد. تدار مخاطر العملة الأجنبية على أساس قيود محددة من مجلس إدارة الشركة الأم وتقييم مستمر لمراكز المجموعة المفتوحة. فيما يلي صافي تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية الخاصة بالأصول النقدية ناقصاً الخصوم النقدية كما في تاريخ التقرير مترجمة إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الإقفال:

31 ديسمبر 2024 ما يُعادل	31 ديسمبر 2025 ما يُعادل
ألف د.ك. (28,686)	ألف د.ك. (19,919)

دولار أمريكي



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 34 تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

## 34.1 تابع / مخاطر السوق

## أ) تابع / مخاطر العملات الأجنبية

تقدر إدارة المجموعة أن نسبة التغير المعقول والمحتمل في أسعار الصرف أعلاه سوف تكون 5%. وفي حالة ما إذا ارتفع سعر صرف الدينار الكويتي مقابل تلك العملات الأجنبية وبافتراض نسبة الحساسية ذاتها بنسبة 5%، لكان تأثير ذلك على ربح السنة كما يلي. لا يوجد تأثير على الدخل الشامل الآخر للمجموعة.

التأثير على الأرباح		دولار أمريكي
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
(1,434)	(996)	
(1,434)	(996)	

وفي حالة ما إذا انخفض سعر صرف الدينار الكويتي مقابل تلك العملات الأجنبية وبافتراض نسبة الحساسية ذاتها بنسبة (5%)، لكان التأثير مساوٍ ومعاكس على ربح السنة.

وتتفاوت مخاطر تقلبات صرف العملة الأجنبية خلال السنة حسب حجم وطبيعة المعاملات. ولكن، يمكن اعتبار التحليل أعلاه على أنه يمثل مدى تعرض المجموعة لمخاطر تقلبات أسعار العملة الأجنبية.

## ب) مخاطر معدل الفائدة

تنتج مخاطر معدل الفائدة من احتمال تأثير تغير معدلات الفائدة على الربحية المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية. تتعرض المجموعة لمخاطر معدل الفائدة فيما يتعلق بودائعها قصيرة الأجل (إيضاح 13) وبقرضها (إيضاح 22) وسنداتها (إيضاح 23) وبالمستحق إلى البنوك (إيضاح 13) المحملة بمعدلات ثابتة ومتغيرة من الفائدة. تدير المجموعة هذه المخاطر بالاحتفاظ بخليط ملائم من الودائع قصيرة الأجل والقروض بأسعار فائدة ثابتة ومتغيرة. تتم مراقبة المراكز بشكل منتظم لضمان بقاء المراكز في الحدود الموضوعية.

يبين الجدول التالي حساسية ربح السنة لتغير معقول وممكن في معدلات الفائدة بواقع +25 (0.25%) و-75 (0.75%) نقطة أساس اعتباراً من بداية السنة. يستند الحساب إلى الأدوات المالية للمجموعة المحفوظ بها في تاريخ البيانات المالية. تظل كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. لا يوجد تأثير على الإيرادات الشاملة الأخرى للمجموعة.

النقص في معدلات الفائدة		زيادات معدلات الفائدة	
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025
ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.
4,140	4,434	(1,380)	(1,480)

التأثير على ربح السنة

## ج) مخاطر أسعار الأسهم

تتمثل هذه المخاطر في تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق سواء كانت هذه التغيرات بسبب عوامل محددة بأداة منفردة أو مصدرها أو عوامل تؤثر على كافة الأدوات المتداولة في السوق. تتعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار الأسهم فيما يتعلق باستثمارات الأسهم المدرجة الخاصة بها. يتم تصنيف استثمارات الأسهم إما كـ «أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر» أو كـ «أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر».



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

34 تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.1 تابع / مخاطر أسعار الأسهم

وتقوم المجموعة لإدارة مخاطر الأسعار الناشئة من الاستثمارات في سندات حقوق الملكية بتتبع محافظتها . يتم تتبع المحفظة وفق الحدود الموضوعه من قبل المجموعة .  
يتم تحديد تحليلات الحساسية لمخاطر أسعار الأسهم على أساس التعرض لمخاطر أسعار الأسهم بتاريخ البيانات المالية . في حالة ارتفاع/ انخفاض أسعار الأسهم بنسبة 10%، لكان تأثير ذلك على ربح السنة والإيرادات الشاملة الأخرى للسنة المنتهية في 31 ديسمبر كما يلي:  
يشير الرقم الموجب أدناه إلى زيادة في الربح والإيرادات الشاملة الأخرى حيث ترتفع أسعار الأسهم بنسبة 10% . تظل كافة المتغيرات الأخرى ثابتة .

الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة		ربح السنة		
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
-	-	27,764	31,391	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
3,218	2,932	-	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
3,218	2,932	27,764	31,391	

في حالة انخفاض أسعار الأسهم بنسبة 10%، لكان التأثير مساوٍ ومعاكس على ربح/ (خسارة) السنة والإيرادات الشاملة الأخرى، وكانت المبالغ المبينة أعلاه بالسالب .

34.2 مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسبباً بذلك خسارة مالية للطرف الآخر . تتم مراقبة سياسة ومخاطر الائتمان للمجموعة على أساس مستمر . وتهدف المجموعة إلى تجنب التركيزات الائتمانية للمخاطر في أفراد أو مجموعات من العملاء في موقع محدد أو نشاط معين ويتأتى ذلك من خلال تتبع الأنشطة . إن مدى تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان يقتصر على القيم الدفترية للأصول المالية المدرجة في تاريخ التقرير والملخصة على النحو التالي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
197,296	196,573	النقد والنقد المعادل (إيضاح 13)
109,842	114,946	ذمم مدينة وأصول أخرى (إيضاح 14)
307,138	311,519	

تراقب المجموعة بشكل مستمر تعثر العملاء والأطراف المقابلة الأخرى المحددة كأفراد أو مجموعة، وتدرج هذه المعلومات في ضوابط مخاطر الائتمان لديها . حيثما كان ذلك متاحاً بتكلفة معقولة، يتم الحصول على التصنيفات الائتمانية الخارجية و/ أو تقارير العملاء والأطراف المقابلة الأخرى واستخدامها . تتمثل سياسة المجموعة في التعامل فقط مع أطراف ذات كفاءة ائتمانية عالية . باستثناء الذمم المدينة والأصول الأخرى، لم ينقض تاريخ استحقاق أي من الأصول المالية أعلاه ولم تتخفف قيمتها . ترى إدارة المجموعة أن كافة الأصول المالية أعلاه التي لم تنقض فترة استحقاقها ولم تتخفف قيمتها في كل من تواريخ البيانات المالية قيد المراجعة ذات كفاءة ائتمانية عالية . يعتبر خطر الائتمان للأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل خطر ضئيل، حيث إن الأطراف المقابلة هي مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني عالي الجودة .



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## 34 تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر

## 34.3 تركيز الأصول

كان توزيع الأصول المالية حسب المنطقة الجغرافية كما يلي:

الإجمالي	الولايات المتحدة الأمريكية	أوروبا	آسيا وأفريقيا	الشرق الأوسط	الكويت	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
						في 31 ديسمبر 2025
196,573	12	13,915	88	7,591	174,967	نقد والنقد المعادل
114,946	424	6,699	1,567	13,556	92,700	ذمم مدينة وأصول أخرى
13,991	-	-	-	-	13,991	أصول مالية بالتكلفة المطفأة
462,902	33,745	105,065	11,201	25,947	286,944	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
135,583	3,824	4,389	22,292	74,354	30,724	الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
923,995	29,115	130,068	35,148	121,448	599,326	

الإجمالي	الولايات المتحدة الأمريكية	أوروبا	آسيا وأفريقيا	الشرق الأوسط	الكويت	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
						في 31 ديسمبر 2024
197,296	14	8,432	47	6,343	182,460	نقد والنقد المعادل
109,842	426	7,343	2,181	13,798	86,094	ذمم مدينة وأصول أخرى
10,904	-	-	-	3,404	7,500	أصول مالية بالتكلفة المطفأة
420,271	31,660	94,121	7,368	50,257	236,865	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
146,482	4,402	5,080	21,491	91,471	24,038	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
884,795	36,502	114,976	31,087	165,273	536,957	

## 34.4 مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. ولتحديد هذه المخاطر فقد قامت الإدارة بتوفير مصادر تمويل متنوعة ومراقبة سيولة الأصول والسيولة بشكل دوري. يلخص الجدول التالي قائمة استحقاق أصول وخصوم المجموعة. باستثناء الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تم تحديد استحقاقات الأصول والخصوم على أساس الفترة المتبقية من تاريخ البيانات المالية إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدية.

يتم تحديد تواريخ الاستحقاق للاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والعقارات الاستثمارية استناداً إلى تقدير الإدارة بشأن تصفية هذه الاستثمارات.



تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

34 تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.4 تابع / مخاطر السيولة

فيما يلي قائمة استحقاق الأصول والخصوم:

في 31 ديسمبر 2024			في 31 ديسمبر 2025			
المجموع	أكثر من 1 سنة	1 سنة	المجموع	أكثر من 1 سنة	1 سنة	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	
197,296	-	197,296	196,573	-	196,573	الأصول
145,341	6,282	139,059	151,564	10,274	141,290	النقد والنقد المعادل
46,130	-	46,130	44,752	-	44,752	الذمم المدينة والأصول الأخرى
-	-	-	1,402	-	1,402	المخزون
10,904	7,500	3,404	13,991	13,991	-	عقارات للمتاجرة
420,271	323,368	96,903	462,902	355,137	107,765	أصول مالية بالتكلفة المطفأة
146,482	126,522	19,960	135,583	133,115	2,468	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
69,171	69,171	-	68,789	68,789	-	الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
431,792	431,792	-	493,047	493,047	-	العقارات الاستثمارية
116,102	116,102	-	114,468	114,468	-	استثمار في شركات زميلة
9,623	9,623	-	8,652	8,652	-	المتلكات والآلات والمعدات
6,103	6,103	-	6,300	6,300	-	الأصول غير الملموسة
1,599,215	1,096,463	502,752	1,698,023	1,203,773	494,250	الشهرة
16,446	-	16,446	16,773	-	16,773	الخصوم
93,919	3,389	90,530	109,085	6,168	102,917	مستحق إلى البنوك
664,771	326,360	338,411	732,864	368,307	364,557	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
68,100	38,100	30,000	38,100	38,100	-	القروض
17,856	17,856	-	18,853	18,853	-	السندات
861,092	385,705	475,387	915,675	431,428	484,247	مخصصات

فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للخصوم المالية استنادا إلى التدفقات النقدية غير المخصومة:

الإجمالي	أكثر من 1 سنة	3 - 12 شهرا	1 إلى 3 أشهر	حتى 1 شهر	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	
16,773	-	1,866	1,205	13,702	31 ديسمبر 2025
108,112	6,217	47,092	11,839	42,964	الخصوم المالية (غير مخصومة)
872,924	458,603	263,652	68,416	82,253	مستحق إلى البنوك
41,514	40,511	504	327	172	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
1,039,323	505,331	313,114	81,787	139,091	القروض
					سندات



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 34 تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر

## 34.4 تابع/ مخاطر السيولة

الإجمالي	أكثر من 1 سنة	3 - 12 شهراً	1 إلى 3 أشهر	حتى 1 شهر	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
<b>31 ديسمبر 2024</b>					
الخصوم المالية (غير مخصومة)					
16,446	-	1,729	2,202	12,515	مستحق إلى البنوك
92,608	5,295	44,499	18,918	23,896	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
749,537	439,260	154,718	89,225	66,334	القروض
74,372	41,912	1,702	30,418	340	سندات
932,963	486,467	202,648	140,763	103,085	

## 35 إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف إدارة مخاطر رأس المال المجمعة في ضمان قدرة المجموعة على المحافظة على تصنيف ائتماني قوي ونسب سليمة من أجل دعم أعمالها وزيادة قيمة المساهمين.

تدير المجموعة رأس المال ويتم إجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وفي خصائص الأصول ذات العلاقة.

ومن أجل الحفاظ على أو تعديل هيكل رأس المال، فإن المجموعة يمكنها القيام بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة شراء أسهم أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول بهدف تخفيض الدين. يتكون هيكل رأس المال المجمعة مما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
ألف د.ك	ألف د.ك	
664,771	732,864	القروض
68,100	38,100	السندات
16,446	16,773	مستحق إلى البنوك
749,317	787,737	
<b>ناقصاً:</b>		
(197,296)	(196,573)	النقد والنقد المعادل
552,021	591,164	صافي الدين
738,123	782,348	إجمالي حقوق الملكية

تراقب المجموعة رأس مال على أساس معدل المديونية.

ويحتسب هذا المعدل في شكل صافي الدين مقسوماً على إجمالي حقوق الملكية كالتالي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
%	%	
% 75	% 76	نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



### 36 أصول بصفة الأمانة

تقوم إحدى الشركات التابعة للمجموعة بإدارة صناديق مشتركة ومحافظ نيابة عن الغير وعن أطراف ذات صلة وتحفظ بأوراق مالية في حسابات أمانة، وهذه الحسابات لم يتم إدراجها في بيان المركز المالي المجموع. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت الأصول المدارة 4,785 ألف د.ك. (2024: 1,945 ألف د.ك.) وهي تتضمن أصول مداره نيابة عن أطراف ذات صلة بمبلغ 4,751 د.ك. (2024: 1,906 ألف د.ك.).

### 37 الالتزامات

كما في تاريخ التقرير، توجد على المجموعة التزامات مقابل شراء استثمارات والاستحواذ على ممتلكات وآلات ومعدات وعقارات استثمارية وتأسيس استثمار في شركات زميلة بمبلغ إجمالي قدره 19,902 ألف د.ك. (2024: 14,532 ألف د.ك.).

### 38 الالتزامات الطارئة

#### 38.1 الالتزامات الطارئة

كما في 31 ديسمبر 2025، كان على المجموعة التزامات طارئة فيما يتعلق بضمانات بنكية قائمة تبلغ 78,667 ألف د.ك. (2024: 82,193 ألف د.ك.).

#### 38.2 قضايا قانونية

فيما يلي ملخص القضايا القضائية الهامة لدى المجموعة:

(أ) قامت إحدى الشركات التابعة للمجموعة برفع دعاوى قضائية ضد أحد عملائها فيما يخص إجمالي الذمم التجارية المدينة بمبلغ 112,246 ألف د.ك. يتم تسجيل هذه الذمم المدينة في البيانات المالية المجمعة للمجموعة بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ.

خلال السنة السابقة، حكمت محكمة أول درجة لصالح الشركة التابعة في إحدى القضايا؛ وهو الحكم الذي طعن عليه المدعى عليه بالاستئناف. كما أن إدارة الشركة التابعة، بعد التشاور مع مستشاريها القانونيين، ما زالت على قناعة بأن الحكم سيكون لصالحها، وأنها ستسترد كامل المبلغ المستحق، بالإضافة إلى تعويضات إضافية. ولا تزال الدعاوى القضائية في مراحلها الأولية، ولا يمكن تحديد النتيجة النهائية في الوقت الحالي.

(ب) خلال السنوات السابقة، قام مدير عام الهيئة العامة للصناعة في الكويت (بصفته) برفع دعوى قضائية ضد إحدى الشركات التابعة للمجموعة مطالباً بالإخلاء من قسيمة أرض غير متعاقد عليها، ومطالباً بالزام الشركة التابعة بدفع مبلغ 16,185 ألف د.ك. مقابل استغلال المساحة المنوه عنها منذ 1 إبريل 2007 وما يستجد من مستحقات ومصرفات.

خلال السنة، أصدرت محكمة أول درجة حكماً لصالح الهيئة العامة للصناعة، يقضي بدفع مبلغ 3,471 ألف د.ك. بالإضافة إلى إيجار يومي قدره 1,377 ألف د.ك. اعتباراً من 1 أبريل 2024 وحتى إتمام الإخلاء، إلى جانب أتعاب المحاماة. قامت إدارة المجموعة بتكوين مخصص كافٍ لمواجهة هذا الالتزام. إن هذه القضية قيد النظر حالياً أمام محكمة الاستئناف، ومن المقرر عقد جلسة المرافعة بتاريخ 22 أبريل 2026.



## تابع / إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



## 38 تابع/ الالتزامات الطارئة

## 38.1 تابع/ الالتزامات الطارئة

تؤكد إدارة الشركة التابعة عزمها على الدفاع عن موقفها بقوة، ولا تزال على قناعة، بناءً على مشورتها مع محاميها القانوني الخارجي، بإمكانية الطعن بنجاح في هذه الدعوى. لم يتم الإفصاح عن بعض التفاصيل المطلوبة بموجب معيار المحاسبة الدولي 37 - المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة لتجنب أي تأثير سلبي محتمل على نتيجة الدعوى.

## 39 الأحداث اللاحقة لتاريخ التقرير المالي

لاحقاً لتاريخ التقرير، أتمت المجموعة تعديلات على الترتيبات المتعلقة بمشروع 3ل (المصنف كاستثمار في شركة زميلة كما في 31 ديسمبر 2025)، مما أدى إلى زيادة حصة الملكية الفعلية للمجموعة من 32.5% إلى 50%. وسوف يستمر تصنيف هذا الاستثمار كشركة زميلة.

## 40 معلومات المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتفق مع عرض السنة الحالية. إن إعادة التصنيف هذه لا تؤثر على صافي الأصول وصافي حقوق الملكية أو صافي نتائج أعمال السنة أو صافي الزيادة في النقد والنقد المعادل المفصح عنها سابقاً.